



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**HONORABLES CONCEJALES**

Concejo Distrital de Santiago de Cali

Ciudad

Cordial saludo

Presento a consideración de ustedes, dentro de la oportunidad legal establecida por la Ley Orgánica 152 de 1994, el Proyecto de Acuerdo “POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””, previa la siguiente

**EXPOSICION DE MOTIVOS**

*“Para ser caleño no necesitas nacer en Cali, necesitas AMARLA”*

*Jorge Iván Ospina*

*Programa de Gobierno “Puro corazón por Cali”*

**1. CONTEXTO FORMULACION PLAN DE DESARROLLO**

El periodo de gobierno que inicia en el año 2020 ha sido marcado de manera definitiva por la Emergencia Sanitaria, Económica, y Social, generada por la propagación de la enfermedad respiratoria COVID-19. El impacto que la actual crisis tendrá sobre nuestra forma de vida, y la manera de relacionarnos entre nosotros y con el entorno, afectará nuestro devenir a lo largo de todo el periodo constitucional del presente gobierno. Por ello, nuestro Plan de Desarrollo “Unidos por la Vida”, ha sido adaptado para responder a esta nueva realidad, y a las nuevas necesidades de los y las caleños, coordinando esfuerzos interinstitucionales con las Corporaciones Públicas, las organizaciones sociales, las asociaciones comunales, las entidades públicas, el sector privado, y la ciudadanía.

Situados en la proyección de nuevos horizontes comunes, se presenta a la ciudadanía caleña esta ruta colectiva anclada en la búsqueda de preservar la



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

vida, mejorar el tejido económico, recordando que, si deseamos superar los impedimentos para la construcción de vida digna y para la realización de derechos en nuestro territorio, debemos recorrer juntos, con prontitud, el camino para remover las brechas y lograr la participación y el consenso más amplio y posible.

Ahora bien, si observamos nuestro territorio, la situación en que nos encontramos en el concierto urbano global, en el mosaico de las ciudades colombianas y especialmente en el contexto urbano regional, se evidencia la necesidad de encontrar respuestas a por lo menos cuatro dimensiones de máximo interés colectivo:

- (a) Santiago de Cali está ubicada entre el piedemonte de la cordillera occidental y el valle geográfico del río Cauca, hace parte del Chocó biogeográfico, lo cual lleva a que tenga una gran riqueza debido a las diferentes zonas de vida y la diversidad de ecosistemas. Además, tiene un capital hídrico importante, gracias a los 6 ríos que nacen en el farallón y a estar rodeada en su borde oriental por el majestuoso Cauca. Nuestros farallones y valles interandinos configuran un gran tejido interespecies y una gran red de biodiversidad. Gracias a esos atributos Cali goza de una agradable brisa provista por el farallón, “estos vientos son corrientes superficiales que se trasladan hacia las montañas en el día y bajan hacia el valle en la noche” (CVC, 2015).

En medio de la riqueza natural, tenemos indicadores de alta vulnerabilidad de riesgo físico<sup>1</sup> y social<sup>2</sup>, de fragmentación y segregación territorial<sup>3</sup> que restringen la sustentabilidad<sup>4</sup> del territorio en el corto y mediano plazo. Los estudios recientes de microzonificación de la base natural y la estructura ecológica principal, los indicadores de cambio climático, los estudios de riesgo y vulnerabilidad física de Santiago de Cali, y los indicadores sociales

<sup>1</sup> Según la Secretaría de Gestión del Riesgo de la Alcaldía de Cali, el municipio por “la posición geográfica y las condiciones biofísicas que rodean el municipio Santiago de Cali, dentro de sus límites territoriales se establece un ambiente propio para la ocurrencia de diversos tipos de fenómenos naturales como terremotos, movimientos en masa (deslizamientos), inundaciones, incendios forestales (incendios de cobertura vegetal), entre otros”. De otro lado, el DNP formuló el índice municipal de riesgo de desastres que combina vulnerabilidad, amenaza y exposición, Cali ocupa el puesto 8 entre las 13 ciudades del país con un puntaje de 41.5, fundamentalmente por tener baja capacidad de gestión.

<sup>2</sup> “De acuerdo con la Red de Ciudades Cómo Vamos, en 2015 Cali registró un IPS de 58,8 (categoría medio-bajo), cifra superior a la registrada en 2014 (54,3 – categoría bajo), pero inferior a la registrada por el total general de Colombia y al promedio de las principales capitales del país”

<sup>3</sup> Según Cerón, Wilmar & Escobar, Yesid (2014) el índice de segregación espacial y socioeconómico muestra que “la segregación espacial aumenta hacia las laderas en el occidente y las márgenes del río Cauca en el oriente, lo que coincide con la localización de grupos étnicos o en condición de pobreza, a diferencia de grupos socioeconómicos privilegiados, que tienden a concentrarse en el norte y sur de la ciudad”

<sup>4</sup> Según el Ministerio del Medio Ambiente, para el 2013, en el concierto de las 13 ciudades capitales con más de quinientos mil habitantes Cali tiene un índice de calidad ambiental urbana de 33, por debajo de Medellín (55.5), Bogotá (50.9), Ibagué (45.2), y Bucaramanga (35.9)



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

**“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””**

de la encuesta SISBEN, evidencian la necesidad de asumir un camino de rectificaciones y reconciliaciones históricas mediante la gestión integral de nuestro ordenamiento territorial.

En muchos casos hemos construido nuestra red de hábitat rural y urbano contra las aguas que nos circundan, contaminando nuestras fuentes hídricas superficiales y subterráneas. A partir de ese error estratégico llegamos a situaciones que afectan la prestación de los servicios públicos de acueducto<sup>5</sup> y alcantarillado<sup>6</sup> con deficiencias en el almacenamiento y en las redes de agua potable. Del mismo modo, hay precariedad en las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTARs) pues no están debidamente ubicadas y articuladas como sistema integral sobre el territorio, en beneficio de toda la cuenca del Río Cauca.

Las condiciones de hábitat demandan también respuestas tanto en el plano de la vivienda, como en el de la movilidad. Tenemos un sostenido déficit cuantitativo y cualitativo de vivienda<sup>7</sup>, así como en el ámbito del espacio público<sup>8</sup>; nuestros sistemas y modalidades de movilidad no están suficientemente estructurados; la infraestructura, tecnología y gestión pública, resultan insuficientes para las magnitudes<sup>9</sup>, características y demandas ciudadanas, lo que se refleja en altos niveles de congestión, inseguridad y contaminación. En ese contexto, es evidente la fragilidad en la implementación y gestión del Plan de Ordenamiento Territorial vigente (2014) y la debilidad de sus instrumentos de aplicación (Planes Parciales Zonales) y de control (Expediente Municipal). Para ponerlo en práctica con

---

<sup>5</sup> De acuerdo con Cali en Cifras 2017, para el 2016 el 85.9% de las viviendas contaba con servicio de agua potable.

<sup>6</sup> De acuerdo con Cali en Cifras 2017, para el 2016 el 85.7% de las viviendas contaba con servicio de alcantarillado.

<sup>7</sup> Según Cali Cómo Vamos, Cali en el 2017 tenía un déficit de 116.997 viviendas, 93.646 corresponden con el déficit cuantitativo y 23.352 con el cualitativo.

<sup>11</sup> Según Cali Cómo Vamos, los metros cuadrados de espacio público por habitante han disminuido, registrando en el 2017 tan solo 2.58, cifra inferior a la registrada en ciudades como Cartagena, Manizales y Medellín.

<sup>12</sup>. “El número de visitantes extranjeros en el Departamento fue 215.535 en 2019, lo que significó un crecimiento anual de 0,7%; la participación de huéspedes extranjeros en Cali pasó de 28,1% en 2018 a 28,8% en 2019, y la del Valle del Cauca de 23,6% a 25,7%”. (Cámara de Comercio, febrero de 2020, p 6).



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

**“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””**

un sentido de justicia territorial y participación ciudadana, es necesario revisarlo y complementarlo con los aspectos específicos que demandan las dinámicas poblacionales y territoriales, especialmente con las nuevas condiciones de Distrito Especial.

Tenemos, entonces, una espacialidad fragmentada y una dinámica que potencia rupturas socio naturales y de la vida. Por esa razón, proyectar alternativas en clave de Cuidado de la Casa Común, será fundamental en los próximos años, visualizando nuestras opciones de hábitat y movilidad sustentable, que nos permitan retejer nuestro urbanismo y el diseño y prestación de nuestros servicios públicos e infraestructuras, en relación con nuestra matriz natural y con otros seres sintientes, en el marco de la adaptación al cambio climático global.

- (b) Las cifras económicas de Santiago de Cali antes de la pandemia por el COVID-19, señalaban que el Distrito se había desarrollado un poco más que el país; mientras en nuestro territorio la economía crecía al 2.1%, Colombia lo hace al 1.8%. Esto sucedía debido al auge de algunos sectores como el industrial y de servicios, particularmente el turístico.

Este último sector había tenido un importante impulso, por el número de pasajeros que transitaban por el Aeropuerto Internacional Alfonso Bonilla Aragón,<sup>12</sup> mostrando el posicionamiento de la capital vallecaucana como destino turístico. Como ya se mencionó anteriormente, el sector industrial también se ha fortalecido; un indicador de esto es el incremento de empresas registradas en la Cámara de Comercio en este renglón.

Ahora, tras la tragedia que padecemos por causa del COVID-19, que ha impactado todos los estratos sociales y sectores productivos, debemos esforzarnos para recuperar esas cifras y lograr el crecimiento económico que demanda la comunidad a fin de reducir la exclusión, la inequidad y la falta de oportunidades que persiste en la ciudad; evidenciando dificultades de acceso a ingresos económicos, alimentación y salud, determinantes de informalización y desintegración social.

La informalidad en Cali hasta el 2018 alcanza el 47%, una de las más altas del país después de Bucaramanga y Barranquilla. Este indicador, casi invariable en las últimas décadas, es un síntoma de las condiciones de inequidad y fragilidad de los procesos productivos y las dificultades para generar bienestar y servicios para las mayorías de la población,





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

especialmente para la población afrodescendiente del área urbana, configurándose una segregación racial y socio espacial.

Por lo anterior, Santiago de Cali demanda de **una nueva economía** que incorpore los nuevos contextos y procesos de la revolución tecnológica de cuarta generación y potencie una trama productiva reconstruida, que genere respuestas y alternativas a las asimetrías en el acceso a oportunidades y en el desarrollo de capacidades para la sostenibilidad de la vida.

- c) Una de las mayores riquezas de Cali es su población; desde los tiempos de la colonia se ha asentado en la ciudad población afrodescendiente e indígena; la capital vallecaucana ha acogido a pobladores de toda la región desplazados por variadas razones. Según los datos oficiales del censo 2018, Cali está habitada por 2.227.642 personas, de las cuales la población auto reconocida como Negra, Afrodescendiente, Raizal y Palenquera, representa el 11.8% (262.753 personas), mientras que la población indígena, según la Encuesta de Empleo y Calidad de Vida del 2012<sup>10</sup>, es de 154.479 lo que representa el 7%. Así mismo, la población desagregada por sexo indica que Santiago de Cali tiene más mujeres que hombres, es así que, por cada 100 mujeres hay 88 hombres.

Aunado a esta realidad, se tiene que Cali ha cambiado en términos etarios. La tendencia muestra que la población de menor edad va a tender a disminuir, mientras los adultos, mayores de 50 años, empiezan a aumentar levemente. Eso significa que no solo en los próximos cuatro años, sino para su futuro cercano, el Distrito deberá contar con acciones estatales certeras en relación con políticas diferenciales claras para población trabajadora y que además estará próxima a su edad de jubilación. Lograr el equilibrio entre la atención a los más jóvenes y a los adultos mayores, sin descuidar a la enorme cantidad de población en edad productiva, respondiendo a toda su diversidad étnica, de género, entre otras, constituye uno de los mayores retos que le esperan al Distrito.

---

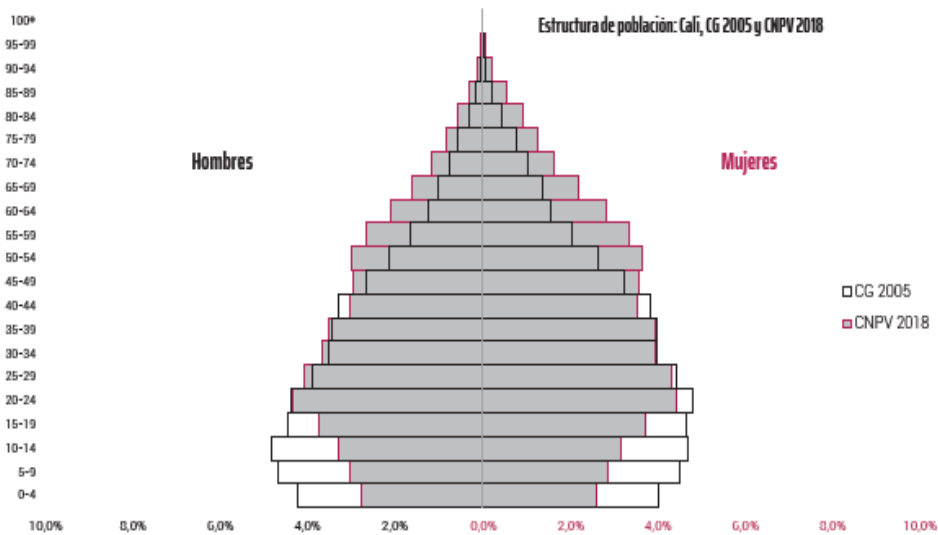
<sup>13</sup> Aún no se publica el dato oficial sobre población indígena del censo DANE 2018



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””



Estas transformaciones demográficas, a las cuales se suma la constante migración interna por violencias y por la presencia creciente de migrantes del hermano país de Venezuela, imponen nuevos retos que se suman a múltiples situaciones de **fragilidad de la vida en el territorio urbano rural de Santiago de Cali** resultante de la emergencia desatendida, de la vulnerabilidad naturalizada en los diversos ámbitos cotidianos y ciclos vitales del conglomerado humano. En espacios muy amplios, prima el riesgo de la población infantil, de la adolescencia y la juventud, de las mujeres, de los grupos étnicos y de los grupos de diversidad sexual. En general, estos ciclos de riesgo afectan la totalidad de los ecosistemas y el conjunto de la caleñidad que se percibe a sí misma con crecientes niveles de inseguridad humana.

Llama la atención que el perfil epidemiológico del Distrito indica que los homicidios a partir de 2015 han dejado de ser la primera causa de muerte, que las enfermedades hipertensivas han pasado de ser la 9ª causa en 1999 a colocarse paulatinamente en el primer lugar, que otras enfermedades del sistema respiratorio y las neumonías son dos veces más mortíferas que los homicidios. Se observa también que los accidentes con vehículo automotor son hoy la 9ª causa de muerte, manteniendo el mismo lugar prácticamente desde 1999. Muchas de estas causas pueden ser atendidas mejorando las condiciones y modos de vida mediante acciones preventivas y de superación de círculos de pobreza.

En esos contextos, la relación entre derechos y deberes sigue capturada por lógicas asistenciales y subsidiarias. Asuntos como la salud, en amplias franjas, se agota en estrechos márgenes de atención puntual a síntomas, sin



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

previsiones, diagnósticos y tratamientos eficaces; más lejos aún estamos de una promoción eficaz de modos de vida saludable. La situación de discriminación por género, generación y etnia mantiene indicadores preocupantes que evidencian la persistencia de discriminaciones letales. Aspectos claves de las políticas sociales en relación con la salud mental, la educación, especialmente de la primera infancia, la seguridad alimentaria, la productividad prioritariamente de la juventud y la tercera edad, que son referentes sensibles para la preservación de diversos modos de vida familiar, requieren de modelos sostenibles e integrados de acción pública que involucren a la ciudadanía de forma más activa.

**Continúan las violencias sociales con alta letalidad.** Alcanzamos el número de cincuenta mil personas asesinadas en los últimos cuarenta años, lo que ha ocasionado un estado crítico de adaptación a las lógicas de la violencia y las mafias que se despliegan cíclicamente entre el crimen organizado, la puerta giratoria de lo ilegal y lo legal, y las manifestaciones cotidianas de intolerancia que se anidan en patrones patriarcales de negación de la diferencia y violencias de género, especialmente contra la mujer y las comunidades LGTBIQ+. Ante estos fenómenos, entre los cuales el más crítico es el crecimiento del microtráfico, las respuestas demandan procesos que involucren el conjunto de la sociedad y a las instituciones en un modelo de seguridad ciudadana transversal que genere ambientes, condiciones y experiencias de convivencia pacífica estables.

En esa perspectiva, **la educación en todos sus niveles y modalidades, factor clave para el desarrollo de capacidades humanas que permitiría romper círculos de exclusión y pobreza, es precaria desde el punto de vista de la gestión pública.** Cali tiene una gran infraestructura formada en décadas de trabajo colectivo: 91 instituciones educativas, 342 sedes, 167.260 estudiantes (SIMAT noviembre de 2018), 5.949 docentes; sin embargo, los indicadores de calidad (las Pruebas Saber tienden a ser de niveles insatisfactorios y en varios casos por debajo de la media nacional), la cobertura -especialmente en primera infancia-, la deserción escolar (con una tasa global aproximada del 4.2) y la convivencia escolar evidencian situaciones críticas. En el 2017 teníamos aproximadamente 134 mil niños y jóvenes por fuera de la escuela y no es seguro que a la fecha hayamos frenado esa tendencia. Uno de cada tres jóvenes no logra transitar de la educación media a la superior y entre quienes logran entrar, la deserción es alta y se da en los cuatro primeros semestres, entre otras razones, por el bajo



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

nivel académico con que llegan los estudiantes, por la situación económica y por el consumo de sustancias psicoactivas. La escuela caleña es afectada por múltiples barreras de acceso y permanencia, por contextos de violencia escolar, juvenil y de género, por el microtráfico, además de las insolvencias familiares para acceder al derecho a la educación y las deficiencias diagnosticadas en infraestructura de las instituciones educativas.

Todo lo anterior evidencia que existen limitantes individuales y colectivas para construir vida digna y para enfrentar exclusiones sociales, económicas y culturales que se han domiciliado en nuestro medio y no ceden a pesar de resultar insatisfactorias. En ese contexto fortalecer nuestra capacidad de **inclusión social y cultural** entre la caleñidad es fundamental; tenemos la oportunidad en el periodo próximo de ser la generación bicentenaria que promueve una Cali Distrito Especial comprometida con la reconciliación social hacia todo el pacífico y el suroccidente colombiano.

- (d) Probablemente una de las mayores oportunidades que tiene Cali está en la reciente promulgación de la Ley 1933 de 2018, que la convierte en un Distrito Especial, Deportivo, Turístico, Cultural, Empresarial y de Servicios. Esa transformación implica establecer una radiografía de la capacidad administrativa y de gobernanza territorial a nivel rural y urbano.

Al respecto, el naciente Distrito está atravesado por fragilidades técnicas, materiales y de referente simbólico del Estado, anidando tensiones en la acción planificadora de muchos procesos de gestión. Esta situación marca una precaria **planificación** que produce un efecto en la **gobernabilidad de los asuntos colectivos y públicos**. Nuestras instituciones se quedan cortas frente a la magnitud de demandas, conflictos y situaciones sociales que requieren regulaciones y prestaciones. Es posible identificar que, a pesar de la reforma administrativa del año 2016, se mantienen problemas de sistematicidad y aplicación de procedimientos institucionales, especialmente por su alejamiento de la realidad territorial, y se observa una distancia entre los planes operacionales de las agencias del Distrito y las necesidades y demandas ciudadanas, especialmente en la provisión de servicios y en la generación de oportunidades para el bienestar colectivo. Así mismo, se advierte una carga administrativa cada vez más pesada en desmedro de las actividades misionales que el gobierno local deberá priorizar.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Hoy tenemos más instituciones, pero no necesariamente más institucionalidad con capacidad de integrar y proyectar la vida colectiva con sentido contemporáneo. Esta situación no contribuye a generar ciudadanía, pues los lazos de solidaridad, de vecindad, de vida comunitaria, no logran ser abordados y/o relacionados por las instituciones existentes en función de trascender de los intereses particulares hacia los bienes comunes e intereses generales, que requieren mayor músculo científico-técnico, de conocimiento y capacidad tecnológica y operativa de respuesta.

Hay en nuestro medio un agotamiento de las formas convencionales de participación y de interacción democrática con las instituciones. Hacen falta espacios contemporáneos para que los individuos interactúen unos con otros, para que se asocien en el sentido del bien colectivo, para que debatan participativamente las decisiones tomadas por la autoridad política y planteen demandas al Estado; pero también se reconoce la importancia de actualizar las formas y contenidos de construcción institucional, fortaleciendo el capital social y especialmente mejorando las transacciones colectivas y haciendo más transparentes las actuaciones públicas y ciudadanas. La idea de “democracia participativa” necesita de un nuevo impulso centrado en el desarrollo de un **gobierno abierto a las nuevas ciudadanías**, para lo cual es fundamental incorporar progresivamente en los próximos años procesos y herramientas para hacer de Cali un territorio inteligente.

En ese marco, el Plan de Desarrollo 2020 - 2023 de Santiago de Cali, acogiendo el Programa de Gobierno electo que ha postulado Siete Retos para nuestro territorio amado, se diseña atendiendo cuatro dimensiones estratégicas para asumirlas con un sentido de **invitación colaborativa a toda la caleñidad del siglo XXI**, para que tracemos y abordemos juntos una ruta histórica pactada, a partir de grandes acuerdos sociales, ciudadanos y públicos, que nos permitan abrazar este tiempo con un sentido reconciliado, de unidad en la diferencia.

A cuatro meses de iniciado nuestro gobierno en el año 2020, cuando apenas nos preparamos a caminar como Cali Distrito Especial, el gobierno local expresa su deseo de desarrollar todos los esfuerzos posibles para que al término de este mandato seamos un tejido humano de fina textura y flexibilidad en toda la extensión del territorio que ocupa, entrelazado con fuertes hilos sociales y fibras individuales, allegadas a este amplio espacio cosmopolita para seguir haciendo de él la “Sucursal del Cielo”; al tiempo que debemos superar con enorme capacidad de resiliencia la pandemia del Coronavirus-COVID-19, que azota al





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

mundo entero en la actualidad y que nos ha hecho repensar sobre lo esencial en el ser humano, vida, familia, trabajo.

Ese imaginario tejido social de fina textura, será un territorio sustentable capaz de mantener una competitividad sostenible y una vida colectiva incluyente y solidaria; con altos niveles de participación ciudadana que respalde una gobernanza democrática para disminuir las brechas sociales, y al mismo tiempo lidere procesos de integración regional que refleje una transformación social y productiva, y que de ese tejido social renaciente y reconciliado surjan las oportunidades equitativas que permitan a la población gozar de una vida con paz, seguridad y calidad, mezclados en armonía con la naturaleza, con el entorno rural, con respeto por las diversas tradiciones culturales, los valores religiosos y espirituales traídos por los habitantes cosmopolitas aquí asentados, y que son, en esencia, las verdaderas raíces de nuestros árboles genealógicos.

Nuestra amada Cali, a vísperas de estrenar traje nuevo como Distrito Especial, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios, será reconocida en el ámbito nacional e internacional por nuestros esfuerzos por mejorar la calidad de vida, por nuestra rectificación ecológica para recuperar y preservar el patrimonio ambiental, por la reconversión productiva y empresarial, por los avances en la transformación de nuestra matriz energética hacia fuentes alternativas, por nuestros productos culturales y deportivos de alto valor, por el respeto a la diversidad de género en equidad, por los altos avances de la gestión pública distrital en eficiencia y eficacia, por nuestra apuesta de paz y reconciliación para recuperar la convivencia pacífica y especialmente en nuestro afán de unirnos por la vida.

## **2. FASE DE CONSTRUCCIÓN PARTICIPATIVA DEL PLAN DE DESARROLLO**

Dada la especial importancia que el Plan de Desarrollo de Santiago de Cali se formulara de manera participativa, en concordancia con los mandatos legales en esta materia y atendiendo las directivas emitidas por el Gobierno Nacional, en especial, la suscrita por el Ministerio del Interior mediante la Circular Externa CIR2020-21-DMI-1000 del 16 de marzo, donde se imparten recomendaciones a los gobernadores, alcaldes, diputados, concejales y Juntas Administradoras Locales, para atender el proceso de construcción de los planes de desarrollo, atendiendo la Resolución No. 385 de 2020 del Ministerio de Salud y Protección Social con la cual se declaró la emergencia sanitaria en todo el país, donde se



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

señalaron las medidas a tomar para prevenir y controlar la propagación del COVID 19, la referida Circular dispuso:

*“(…) Teniendo en cuenta que actualmente las entidades territoriales desarrollan el proceso de construcción de los planes de desarrollo departamentales, municipales y distritales y que tales planes deben ser socializados y contruoidos con la participación ciudadana conforme lo establecen los artículos 2 y 3 de la Constitución Política , los artículos 33 y 34 de la Ley 152 de 1994, así como el artículo 22 de la Ley 1909 de 2018, se insta a los gobernadores y alcaldes a adoptar las alternativas de socialización y participación de la ciudadanía, utilizando las herramientas tecnológicas y los medios electrónicos disponibles, tales como, las plataformas de las administraciones públicas, emisoras radiales, redes sociales y canales de televisión, etc.*

*Para el cumplimiento del mandato legal de la socialización y construcción antes referido, una vez recepcionadas las inquietudes y propuestas ciudadanas, será deber de las entidades territoriales y gobernantes locales y departamentales, garantizar que estas hagan parte de los anexos del Proyecto de Acuerdo o de la ordenanza departamental, que permita a las Corporaciones públicas verificar el cumplimiento del principio de participación. (…)”*

En tal sentido, Santiago de Cali, en el marco de la política nacional de gobierno digital-antes gobierno en línea-, asumió un reto del trabajo remoto, e implementó las reuniones virtuales como una alternativa para continuar el proceso de construcción participativa de los planes de Desarrollo, dado que en el ente territorial, paralelamente a la formulación del Plan de Desarrollo Distrital, se elaboran a través de un proceso de planeación participativa, planes de desarrollo cada una de las veintidós comunas y quince corregimientos.

Es conveniente precisar que, durante los primeros meses, hasta la fecha del inicio de la medida de aislamiento preventivo obligatorio se llevaron a cabo diferentes mecanismos de participación ciudadana, así como estrategias virtuales para recoger los aportes de los habitantes, en el marco de la construcción colaborativa del Plan de Desarrollo Distrital y de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos.

Se contó con el siguiente enlace de youtube donde se encuentra grabadas las reuniones virtuales efectuadas en el proceso participativo:  
<https://www.youtube.com/user/AlcaldiaCALiTV/videos>.

El proceso de construcción participativa del Plan de Desarrollo se encuentra consolidado en el documento técnico de soporte de la participación ciudadana,



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

que forma parte integral de la presente exposición de motivos, la cual se sintetiza así:

*“En las elecciones de autoridades locales realizadas en octubre de 2019, 298.020 ciudadanos y ciudadanas de la amada Cali votaron por el Programa de Gobierno denominado “Puro corazón por Cali”, presentado por Jorge Iván Ospina Gómez como candidato a la alcaldía por el Partido Verde. Este programa de gobierno fue elaborado con base en la implementación de una estrategia participativa denominada “Diálogos Ciudadanos”, los cuales se realizaron en diferentes sectores con diversos grupos poblacionales en el periodo preelectoral, por tanto, el programa de gobierno más votado por la ciudad cuenta con las distintas expresiones sociales, comunitarias, étnicas, culturales, gremiales y políticas, para de esta manera construir en cuatro años una casa en común que tenga un sentido histórico y humano, donde se encuentre toda la caleñidad.*

*En ese orden de ideas, la formulación del Plan de Desarrollo de Santiago de Cali y de los Planes de Desarrollo Territoriales, cuentan como principal insumo y como punto de partida la participación ciudadana activa, materializada en múltiples estrategias aplicadas en el territorio llevadas a cabo con diferentes metodologías unas análogas y otras digitales, con el objetivo de capturar información fundamental sobre las necesidades y demandas de la ciudadanía. Adicional a ello, se realizó un trabajo de campo mediante visitas programadas en la zona urbana y rural de nuestra amada Cali, con el propósito de fortalecer la institucionalidad en el territorio y e identificar las problemáticas específicas de cada comuna y corregimiento. Para este gobierno participación es sinónimo de democracia, y la construcción colectiva del Plan de Desarrollo es producto de ello.*

*La construcción colectiva de un Plan de Desarrollo de Santiago de Cali 2020 – 2023 y 37 Planes de Desarrollo Territoriales (22 comunas y 15 corregimientos), exhorta a desarrollar procesos que fortalezcan la gobernanza local, por tanto la administración municipal generó espacios de inclusión social, poblacional y territorial en donde el Gobierno Local se abrió hacia la ciudadanía y también logro articularse con el sector privado, desarrollando una integración entre diferentes actores, a saber:*

- a) Las esferas institucionales públicas y privadas, para de esta manera crear una agenda en común.*
- b) Las dinámicas ciudadanas y comunitarias organizadas, que ayudan al fortalecimiento de la participación ciudadana, por ende, de la democracia, y a la descentralización y desconcentración política administrativa.*
- c) Las dinámicas y actores cotidianos de los espacios urbanos y rurales, generando integración con todas las acciones del gobierno local, con el fin*



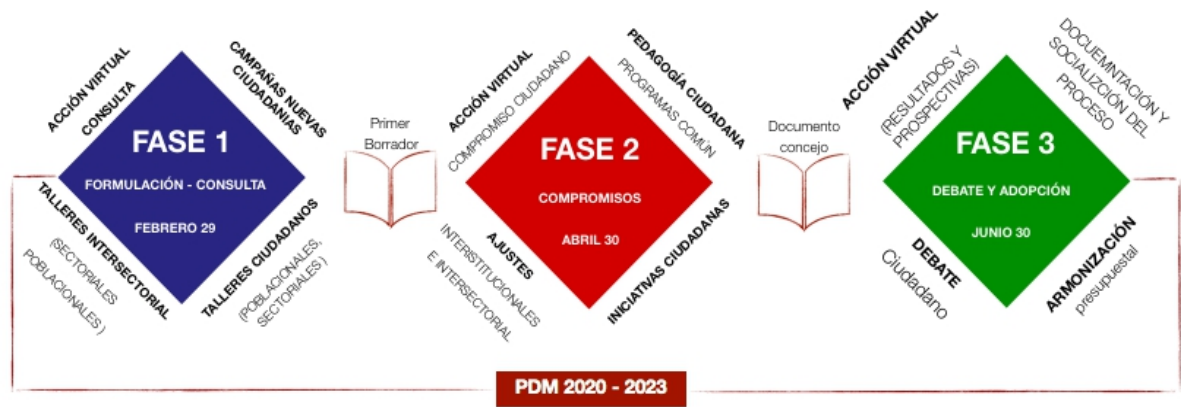
( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

- de que las políticas públicas parten de identificar el contexto de las familias de cada territorio.
- d) Las interacciones comunicativas y mediáticas digitales que configuran espacios de nuevas ciudadanías, que fortalezca la participación ciudadana y permita cualificarla, además de lograr una comunicación transversal.

Así pues, el desarrollo de acciones que fortalezcan la gobernanza mediante la implementación de diversas estrategias de participación ciudadana, concertación intersectorial e interinstitucional, legitiman el proceso de construcción colectiva del Plan de Desarrollo de Santiago de Cali 2020 y de los Planes de Desarrollo territoriales – 2023 (este último cuenta con una Metodología diferente para su construcción, sin embargo se debe articular a los tiempos del Plan de Desarrollo de Cali), el cual se desarrolla en tres fases: la primera de formulación y consulta, la segunda de compromisos y la tercera en el debate y adopción en la Corporación Concejo de Cali.

**Ilustración 1 Esquema del proceso de formulación del Plan de Desarrollo de Santiago de Cali 2020 - 2023**



Fuente: Departamento Administrativo de Planeación Municipal- Subdirección de Desarrollo Integral – Marzo 2020

Las estrategias de participación ciudadana e integración intersectorial e interinstitucional en el marco de la construcción colectiva del Plan de Desarrollo Municipal y los Planes de Desarrollo Territoriales lograron la participación de 20.786 ciudadanos.”

**2.1. Del Concepto emitido por el Consejo Municipal de Planeación.**

En el marco del proceso de formulación del Plan de Desarrollo de Santiago de Cali, mediante el Decreto 4112-010.20.070 de febrero 28 de 2020, se renovó el



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Consejo Municipal de Planeación, instancia de la sociedad civil que dentro de sus funciones emite concepto y recomendaciones al Plan de Desarrollo.

En dicha fecha, el Alcalde de Santiago de Cali, en reunión desarrollada en el Salón Consejo de Gobierno, realizó la entrega de la primera versión del Plan de Desarrollo, a los miembros del Consejo Municipal de Planeación, con el fin de que desde su responsabilidad, emitieran su concepto y recomendaciones, hasta el 31 de marzo de 2020, en virtud de lo establecido en la Ley 152 de 1994.

Mediante Orfeo No 202041730100370262 del 31-03 2020, fue allegado Concepto sobre el Plan de Desarrollo proferido por Consejo Municipal de Planeación, siendo Dolly Castaño su presidente, Alexander Velásquez el vicepresidente y Oscar Cruz el secretario, quienes conforman la Mesa Directiva de dicha instancia.

Debe decirse que concepto, dentro de la terminología jurídico-administrativa, constituye un típico *acto preparatorio* ya que es un acto tendiente a preparar la producción de una decisión final<sup>11</sup>, cual es el Plan de Desarrollo Territorial. Por lo tanto, la virtud de este documento es la de contribuir a la formulación de dicho Plan, amén de los aportes brindados por la sociedad civil de acuerdo con el artículo 342 de la Constitución Política y los artículos 34 y 35 de la Ley 142 de 1994. En ese sentido, el concepto propuso recomendaciones de carácter técnico y propositivo. El primero tuvo por objeto verificar los criterios claves establecidos por el Departamento Nacional de Planeación para la formulación y estructuración del Plan de Desarrollo; el segundo buscó establecer un conjunto de sugerencias y propuestas con el fin de fortalecer las dimensiones de desarrollo territorial.

Se subraya, en todo caso, que el concepto expedido por el CMP es de carácter obligatorio más no vinculante, dado que se emite en el ejercicio de la *función consultiva* de la Administración<sup>12</sup>. Esto significa que la Administración Distrital está obligada a solicitarlo y a efectuar las enmiendas que considere pertinentes, más no está obligada a observar el documento en su totalidad, tal como lo expuso la Corte Constitucional en Sentencia C-523 de 2003.

<sup>11</sup> Santofimio Gamboa, Jaime Orlando. “*Tratado de Derecho Administrativo. Acto administrativo*”. 4ª ed. Universidad Externado de Colombia, Bogotá 2003, pág. 284.

<sup>12</sup> La Administración consultiva es “una actividad preparatoria de la manifestación activa de la administración. Consiste en una función de colaboración (...) La actividad consultiva se justifica por el carácter técnico – en su amplio sentido- que revisten ciertas decisiones administrativas. Con ello tiéndase a lograr el mayor acierto en la decisión” (Marienhoff, Miguel S. “Tratado de Derecho Administrativo”. Tomo I. 4ª Edición, Buenos Aires 1964, pág. 96)





ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**2.2. Del Concepto emitido por la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca-CVC.**

Es de señalar que de acuerdo con el numeral 2° del artículo 2. 2. 8. 6. 1. 2 del Decreto Único No. 1076 de mayo de 2015, Reglamentario del Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible, que compiló el artículo 3 del Decreto 1865 de 1994, las Corporaciones Autónomas Regionales debe emitir concepto técnico con el fin de coadyuvar la gestión ambiental de la parte estratégica de los Planes de Desarrollo Territorial y constatar su armonización con los demás planes de la región. Sin embargo, no hubo pronunciamiento por parte de la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca-CVC, lo cual no es óbice para que el Plan de Desarrollo del asunto surta su trámite ante el Concejo Distrital, ya que, como se acotó, se trata de una función consultiva.

Mención especial debe hacerse a Parques Nacionales Naturales de Colombia Parques Nacionales por los comentarios y aportes realizados.

**3. MODELO DE GESTIÓN**

El cumplimiento eficiente y eficaz del Plan de Desarrollo 2020 - 2023, implica asumir el reto y compromiso de una gestión pública incluyente y transparente que satisfaga las diversas expresiones de ciudadanía que habitan el territorio caleño. Por ello se parte de un modelo de gestión operado como ruta práctica para generar servicios y oportunidades desde el Estado local, implementados con una planeación estratégica que integre transversalmente el conjunto de los organismos y entidades en un relacionamiento de gobernanza compartida, generando una sinergia en el logro de los propósitos, metas y acciones del presente Plan.

**4. DE LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL “UNIDOS POR LA VIDA”**

El hito histórico de asumir un compromiso excepcional en el diseño e implementación del Plan de Desarrollo para el Distrito de Santiago de Cali 2020 – 2023, nos sitúa ante el reto de emprender la construcción colectiva de acuerdos sociales fundamentales encaminados a hacer realidad el Distrito Especial que anhelamos, no solamente para todos los ciudadanos, sino, además, en visión



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

prospectiva, para nuestras generaciones futuras. Este proceso social exige consensuar un nuevo pacto vital, creativo e incluyente para Cali, conforme a los desafíos ligados a la transición hacia la figura del Distrito Especial, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios; en el horizonte de concretar el bienestar colectivo en el presente ciclo vital del territorio.

En virtud de ello y lo establecido en el canon 259 Superior, hemos vertido en este Plan de Desarrollo el programa de gobierno aprobado por mis conciudadanos, mediante un proceso político, democrático, transparente y pluralista que valió nuestra elección popular, expresado en los Siete Retos que constituyeron el Programa de Gobierno 2020-2023 “Puro corazón por Cali.”

Reto 1.- Vamos a cuidar de Cali como nuestra Casa Común, restaurando la integralidad de los ecosistemas, haciendo culto al agua, ajustando el cumplimiento de las normas urbanísticas para afrontar los pasivos ambientales y la huella ecológica, impulsando las energías limpias y el sistema integral de residuos sólidos con participación, educación y cultura ciudadana, para garantizar equidad y justicia en la realización de los derechos socioambientales y generando previsiones de adaptación del nuevo Distrito Especial al fenómeno del Cambio Climático Global.

Reto 2.- Vamos a implementar una movilidad sustentable y eficiente, que articule la macromovilidad en una perspectiva metropolitana y subregional, y la micro movilidad a partir de ajustes al urbanismo de localidades, como infraestructuras y sistemas que privilegien la movilidad humana, (peatón, bicicleta,) y el transporte público y colectivo, buscando disminuir el uso de energías fósiles y las emisiones de CO2.

Reto 3.- Vamos a hacer una ciudad más segura, reconciliada y en paz, porque pactamos convivir en la diferencia, porque fortalecemos la lucha contra el crimen y porque luchamos por una justicia alternativa y robusta; porque asumimos el respeto a los derechos y deberes a lo caleño y porque decidimos ser un lugar urbano regional en Colombia en el que nos reconciliamos, reparamos los daños causados por los múltiples conflictos y decidimos ser ciudad de paz.

Reto 4.- Vamos a construir un nuevo emprendimiento Distrital: Educativo, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios, que lleve a la ciudad a autoproducirse desde su caleñidad, cívica, artística, artesanal y deportiva, para brillar en el mundo y ser reconocidos por propios y extranjeros como el Tesoro Urbano del Suroccidente Colombiano. Vamos a ser Ciudad Salsa, Ciudad Pacífico, Capital Deportiva de América, Ciudad del Gourmet Popular, Ciudad de



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

las Aves y las Flores Silvestres, pero también vamos a ser la meca de las artes urbanas contemporáneas en las múltiples disciplinas, vamos a ser destino entrañable para el mundo, haciendo de nuestros talentos el fundamento formado, educado, de nuestra felicidad y bienestar. Que todos seamos arte y parte.

Reto 5.- Vamos a generar inclusión social, poblacional y territorial. Que Cali sea ciudad santuario de la lucha contra la pobreza, la marginalidad y la violencia; que ninguna comunidad, grupo humano, o sector social sea excluido de los bienes que aquí se producen y que esto suceda porque aquí nos hacemos gestores del derecho a la ciudad, de ruralidad, de salud para todos y todas, de producción económica, de libre y solidaria empresa, de justicia social y del amor por las libertades democráticas y las oportunidades sociales.

Reto 6.- Vamos a fortalecer la gestión de nuestros servicios públicos domiciliarios, evolucionando tecnológicamente en la búsqueda de fuentes alternativas de suministro y de expansión de los servicios, yendo hacia formas de gestión técnica y transparente de nuestras empresas públicas EMCALI EICE ESP; comprometidos con el uso racional de los recursos que llegan a cada hogar como prestaciones, cualificando nuestro modelo de aseo y saneamiento básico, para que la vida florezca siempre en nuestra floresta urbana del sur.

Reto 7.- Vamos a construir un gobierno abierto a la ciudadanía, conectado con una nueva visión Distrital del territorio en sus ámbitos de gestión, planificación y participación urbanos, rurales, conurbanos y metropolitanos, apropiándonos de las herramientas de innovación; garantizando las medidas para liberar nuestro territorio del flagelo de la corrupción y fortaleciendo un sentido de caleñidad que asuma el gobierno como mayor bien ciudadano.

Aunado al programa de Gobierno “Puro corazón por Cali”, el Plan de Desarrollo tuvo como fundamento el trazar las estrategias para una recuperación económica del territorio producto de la crisis generada por la pandemia del COVID-19, dado que la enfermedad mundial asaltó al Gobierno Nacional, atropelló a los gobiernos territoriales a escasos tres meses de haberse posesionados, y por supuesto, atacó mortalmente a la población.

Esta pandemia nos hizo desacelerar para salvar la vida de los caleños, pero no nos ha puesto en inacción, antes, por el contrario, entendimos que al mismo tiempo debíamos imaginar lo que vendrá después. La recesión y contracción económica mundial que también golpeará a Colombia y por supuesto a nuestro Distrito con efectos aún impredecibles, nos hizo formular de inmediato un *Plan de Reactivación Económica 2020-2021 para Cali Distrito Especial*, que con prudencia y responsabilidad fue insertado como ajuste al Plan inicialmente propuesto, y que ahora se pone a consideración del Honorable Concejo Distrital



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

y de la ciudadanía en todas sus formas de organización social, que podrá aprovechar el espacio de participación ciudadana durante el trámite del proyecto de Acuerdo “POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Desde la introducción de este plan de reactivación económica, se expresó:

*“Las decisiones que personas y gobiernos tomen durante esta crisis le darán forma a nuestra realidad y nuestras instituciones en esta generación, en todos los aspectos, salud, política, cultura, economía, no solo se trata de superar la amenaza inmediata, si no, de la proyección de lo que queremos aprender y desaprender de este momento y las lecciones que nos dejara para la vida de aquí en adelante. Medidas de corto plazo pueden convertirse en elementos estructurantes, las decisiones que hubieran tomado años en tomarse se tomaran rápidamente con supuestos muy inestables, pero tal ideas que rondaban el imaginario históricamente por falta de impulso*

*Cuando las crisis se avecinan, lo malo es no mirar el final de la crisis, esta crisis financiera puede empujar ciertos sistemas y empresas que están hace años al borde del colapso a que naturalmente cierran su ciclo económico, de una manera serena, sin ningún señalamiento político, comercial, ni social, será de manera contextual en el marco de una crisis global que supera las realidades establecidas previamente, que supera nuestras capacidades estatales, que en el marco de la protección integral de lo más preciado que es la vida, nos presenta una sombrilla en una tempestad social, económica y política que no ha tenido descanso en la última mitad del siglo, y esto traería oportunidades inmensas abriría una ventana de tiempo para maniobrar con serenidad en asuntos de trazar las políticas que refunden el estado caleño y cerrar la brecha social histórica.”*

Por estas razones, el Plan de Desarrollo Distrital se ha estructurado a partir de cuatro (4) dimensiones, dieciocho (18) líneas estratégicas, sesenta (60) programas, con sus indicadores de resultados y productos, y adicionalmente, proyectos movilizadores de los cuales se hablará más adelante. Todo el tejido del Plan se estructura a partir de un ámbito de desarrollo integral que se constituye a partir de las cuatro dimensiones articuladas que son prioridad para las políticas y la gestión pública en su conjunto; estas dimensiones están determinadas por las condiciones del contexto, las posibilidades de la administración y las necesidades estratégicas de la población, teniendo en cuenta los dos pilares ya expresados: el programa de gobierno y la recuperación económica de nuestro territorio a raíz de los cambios en las dinámicas



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

socioeconómicas que ha dejado la emergencia sanitaria que actualmente enfrentamos.

Para cada dimensión de ciudad-región global, se han trazado una variedad de apuestas territoriales de naturaleza intersectorial y prospectiva, que han sido denominados Proyectos Movilizadores. Estos proyectos condensan la propuesta de Gobernanza para Santiago de Cali, orientada hacia la reinversión de pactos sociales y acuerdos de gran alcance para avanzar hacia la integración, articulación y complementariedad entre las regiones urbanas y rurales del territorio, que en colectivo consolidan una visión futura e integral de la ciudad-región que soñamos, en sus dinámicas de metropolización, regionalización progresiva e inserción en el sistema internacional y comercio global.

En este sentido, los proyectos movilizadores buscan proyectar nuestra casa común desde la riqueza ambiental, la económica competitiva, la convivencia e inclusión socioeconómica, y potencia la riqueza ecosistémica, cultural, artística y deportiva de cara a los desafíos globales, regionales y locales para el próximo ciclo y representarán como regional valor público la transformación del territorio, la vida social, la integración regional el fortalecimiento institucional buscando con ello posicionar a Cali en el ámbito nacional e internacional.

## 5. DEL PLAN FINANCIERO

En cumplimiento de lo preceptuado en el artículo 31 de la ley 152 de 1994, el presente Plan de Desarrollo 2020-2023 “Unidos por la Vida” contiene Plan Plurianual de Inversiones soportado en un Plan Financiero que garantiza su financiación, siendo consistente en sus proyecciones con el Marco Fiscal de Mediano Plazo de Santiago de Cali, como lo indica la Ley 819 de 2003, la cual exige garantizar la sostenibilidad fiscal de las finanzas públicas.

En este sentido, durante los cuatro años de vigencia del Plan de Desarrollo se proyecta mantener a Santiago de Cali, clasificado en categoría especial, por debajo de los límites establecidos en la Ley 617 de 2000, con proyecciones inferiores al 48% de los ingresos corrientes de libre Destinación -ICLD.

Frente al servicio de la deuda, se prepara un proyecto de acuerdo para que la Honorable Corporación Administrativa autorice al señor alcalde a reperfilar la deuda pública asumida en el año 2018, a fin de obtener más solvencia económica





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

para la inversión, tomando como punto de partida los alivios financieros que en la actualidad ofrece la banca nacional.

Frente a los indicadores de solvencia y sostenibilidad fiscal de que trata la Ley 358 de 1997, cuyos máximos son del 40% y 80% respectivamente, Santiago de Cali mantiene estos indicadores en un porcentaje muy por debajo de esos límites regulatorios, encontrándose en un 9.97% y 68.32% y las proyecciones financieras de la entidad apuntan a su permanencia.

Para el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Distrital “Unidos por la vida” se proyecta una inversión de 11.8 billones, siendo el 22% producto de los ICLD y el 78% ingresos de destinación específica (SGP, SGR, entre otros)

El presupuesto participativo se proyectó teniendo en cuenta lo dispuesto por el artículo 52 del Estatuto Orgánico de Presupuesto- Acuerdo 0438 de 2018.

En últimas, el Plan Financiero presentado se enmarca en el cumplimiento oportuno de los diferentes compromisos como el pago de la deuda teniendo en cuenta la autorización de reperfilamiento solicitada y que permite extender el pago de esta al año 2030, la asignación de recursos para los gastos de funcionamiento y los gastos de inversión mediatizados por los imperativos que la pandemia obliga, todo ello con miras a cumplir las metas propuestas en beneficio de nuestra amada Ciudad.

## **6. DE LAS NORMAS CONSTITUCIONALES Y LEGALES QUE RIGEN LA ADOPCION DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL**

El procedimiento de elaboración y adopción del Plan de Desarrollo se encuentra regulado en diversas normas constitucionales y legales, así:

De orden constitucional:



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**“ARTICULO 339.** *Modificado por el art. 2, Acto Legislativo 003 de 2011. El nuevo texto del inciso primero es el siguiente: Habrá un Plan Nacional de Desarrollo conformado por una parte general y un plan de inversiones de las entidades públicas del orden nacional. En la parte general se señalarán los propósitos y objetivos nacionales de largo plazo, las metas y prioridades de la acción estatal a mediano plazo y las estrategias y orientaciones generales de la política económica, social y ambiental que serán adoptadas por el Gobierno. El plan de inversiones públicas contendrá los presupuestos plurianuales de los principales programas y proyectos de inversión pública nacional y la especificación de los recursos financieros requeridos para su ejecución, dentro de un marco que garantice la sostenibilidad fiscal.*

*Las entidades territoriales elaborarán y adoptarán de manera concertada entre ellas y el gobierno nacional, planes de desarrollo, con el objeto de asegurar el uso eficiente de sus recursos y el desempeño adecuado de las funciones que les hayan sido asignadas por la Constitución y la ley. Los planes de las entidades territoriales estarán conformados por una parte estratégica y un plan de inversiones de mediano y corto plazo.”*

**“ARTICULO 342.** *La correspondiente ley orgánica reglamentará todo lo relacionado con los procedimientos de elaboración, aprobación y ejecución de los planes de desarrollo y dispondrá los mecanismos apropiados para su armonización y para la sujeción a ellos de los presupuestos oficiales. Determinará, igualmente, la organización y funciones del Consejo Nacional de Planeación y de los consejos territoriales, así como los procedimientos conforme a los cuales se hará efectiva la participación ciudadana en la discusión de los planes de desarrollo, y las modificaciones correspondientes, conforme a lo establecido en la Constitución.”*

Estos planes constituyen los instrumentos mediante el cual los distritos y municipios, como entidades fundamentales de la división político y administrativa del Estado, materializan el complejo de responsabilidades previstos en el artículo 311 de la norma superior.

Estas normas constitucionales, fueron concretadas a través de la Ley 152 de 1994 “Por la cual se establece la ley Orgánica del Plan de Desarrollo” cuyo propósito es el establecer los procedimientos y mecanismos para la elaboración



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

y control de los planes de desarrollo, así como la regulación de los demás aspectos contemplados por el artículo XII de la Constitución Política

**“ARTÍCULO 31. CONTENIDO DE LOS PLANES DE DESARROLLO DE LAS ENTIDADES TERRITORIALES.** *Los planes de desarrollo de las entidades territoriales estarán conformados por una parte estratégica y un plan de inversiones a mediano y corto plazo, en los términos y condiciones que de manera general reglamenten las Asambleas Departamentales y los Concejos Distritales y Municipales o las autoridades administrativas que hicieren sus veces, siguiendo los criterios de formulación establecidos en la presente Ley.*

*Las autoridades de las entidades territoriales indígenas definirán en los alcances y los procedimientos para la elaboración, aprobación, ejecución, evaluación y seguimiento de los planes, de acuerdo con sus usos y costumbres, atendiendo los principios generales de esta Ley y haciendo compatibles los tiempos de presentación y la articulación con los procesos presupuestales, de tal manera que se logre la coordinación y concertación de la planeación con las autoridades de las demás entidades territoriales y con la Nación.”*

**“ARTÍCULO 32. ALCANCE DE LA PLANEACIÓN EN LAS ENTIDADES TERRITORIALES.** *Las entidades territoriales tienen autonomía en materia de planeación del desarrollo económico, social y de la gestión ambiental, en el marco de las competencias, recursos y responsabilidades que les ha atribuido la Constitución y la ley.*

*Los planes de desarrollo de las entidades territoriales, sin perjuicio de su autonomía, deberán tener en cuenta para su elaboración las políticas y estrategias del Plan Nacional de Desarrollo para garantizar la coherencia.”*

En los artículos 36 y siguientes de la ley 152 de 1994, se establece todo el procedimiento de preparación del PDD, que parte del programa de gobierno del alcalde, envío de la primera versión a consultas por parte del Consejo Territorial de Planeación y a la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca-CVC, también el envío al Concejo Distrital, pasando por la etapa de construcción participativa, para culminar con la presentación a la Corporación Administrativa.

Fase de alistamiento	Fase de construcción Participativa	Revisión en instancias locales	Discusión y aprobación en el Concejo Distrital
-------------------------	--	--------------------------------------	--



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Fecha límite: 15 de enero- abril 30	Fecha límite: Febrero 1 hasta el 7 de abril de 3	Fecha límite: 31 de marzo	Fecha límite presentación: 30 de abril  Fecha límite aprobación:  31 de mayo

El trámite de estudio y aprobación se encuentra regulado en el artículo 40 ibídem, así:

**“ARTÍCULO 40. APROBACIÓN.** Los planes serán sometidos a la consideración de la Asamblea o Concejo dentro de los primeros cuatro (4) meses del respectivo período del Gobernador o Alcalde para su aprobación. La Asamblea o Concejo deberá decidir sobre los Planes dentro del mes siguiente a su presentación y si transcurre ese lapso sin adoptar decisión alguna, el Gobernador o Alcalde podrá adoptarlos mediante decreto. Para estos efectos y si a ello hubiere lugar, el respectivo Gobernador o Alcalde convocará a sesiones extraordinarias a la correspondiente Asamblea o Concejo. Toda modificación que pretenda introducir la Asamblea o Concejo, debe contar con la aceptación previa y por escrito del Gobernador o Alcalde, según sea el caso.” <sup>13</sup>

El Concejo de Santiago de Cali tiene la competencia constitucional de estudiar y adoptar el correspondiente Plan de Desarrollo Territorial, de conformidad con el canon 313-2, cuyo tenor literal reza:

“ARTICULO 313. Corresponde a los concejos:

1. Reglamentar las funciones y la eficiente prestación de los servicios a cargo del municipio.
2. Adoptar los correspondientes planes y programas de desarrollo económico y social y de obras públicas.
3. Autorizar al alcalde para celebrar contratos y ejercer pro tempore precisas funciones de las que corresponden al Concejo.

<sup>13</sup> Aparte subrayado declarado EXEQUIBLE por la Corte Constitucional, mediante Sentencia C-538-95 del 23 de noviembre de 1995, Magistrado Ponente Dr. Fabio Morón Díaz.)



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

*4. Votar de conformidad con la Constitución y la ley los tributos y los gastos locales.*

*5. Dictar las normas orgánicas del presupuesto y expedir anualmente el presupuesto de rentas y gastos.*

(...),

En el marco del procedimiento establecido por el ente territorial, previo al trámite de presentación ante el Concejo Municipal, para estudio y aprobación de esta iniciativa, el Departamento Administrativo de Gestión Jurídica Pública, expidió el Oficio 202041210100011284 del 28 de abril de 2020, donde determina que el Proyecto de Acuerdo “Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo del Distrito Especial Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios de Santiago de Cali 2020-2023 “Unidos por la Vida” se ajusta a la legalidad

De igual manera el Departamento Administrativo de Hacienda, expide el Certificado de Impacto Fiscal, mediante el Orfeo 202041310400003974 del abril 30 de 2020, donde se indica que el Proyecto de Acuerdo guarda relación con las proyecciones del Marco Fiscal de Mediano Plazo, conforme lo establece el artículo 7 de la Ley 819 de 2003, concordante con el artículo 10 del Acuerdo 438 de 2018 y lo planteado en la Directiva 0012 del 31 de marzo de 2020 de la Procuraduría General de la Nación, en cuanto al uso eficiente de los recursos y en lo referido a utilizar el Marco Fiscal de Mediano Plazo, como un instrumento de Planeación Financiera y toma de decisiones para el cumplimiento de las competencias constitucionales y legales.

Los certificados antes mencionados hacen parte de la presente Exposición de Motivos

## CONCLUSIÓN

En virtud de lo anteriormente expuesto y habiéndose surtido debidamente todo el trámite normativo, pongo a consideración de la Honorable Corporación Administrativa el proyecto de Acuerdo “POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””, con la férrea convicción que el trabajo





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

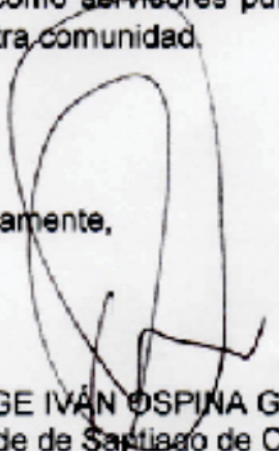
de 2020

(                      )

**"POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL  
DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE  
SANTIAGO DE CALI 2020-2023 "UNIDOS POR LA VIDA"**

desplegado por la administración distrital y el que la realice el Concejo Distrital en el trámite legal de su aprobación, se adoptarán las mejores decisiones para que nuestra amada ciudad tenga una carta de navegación durante los próximos cuatro (4) años que le brinde una mejor calidad de vida a sus habitantes y satisfactoriamente expresemos que cumplimos los cometidos constitucionales que como servidores públicos nos impone la Constitución Política en favor de nuestra comunidad.

Atentamente,

  
**JORGE IVÁN OSPINA GÓMEZ**  
Alcalde de Santiago de Cali

Proyectó: Merliha Cecilia Armero Benítez- Asesora DAGJP (Trabajo Remoto)  
Revisó: Manuel Francisco Arengo Zambrano- Subdirector de Doctrina y Asuntos Normativos DAGJP  
María del Pilar Cano Sterling- Directora DAGJP  
Roy Alejandro Barrera Cortés- Director DAPM  
Jesús Darío González Bolaños- Secretario de Gobierno



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

EL CONCEJO DISTRITAL DE SANTIAGO DE CALI, en uso de sus atribuciones Constitucionales y Legales, en especial las que le confiere el artículo 313-2, 339 de la Constitución Política, el artículo 3 de la Ley 136 de 1994, modificado por el artículo 6 de la Ley 1551 de 2012, y el artículo 40 de la Ley 152 de 1994,

**ACUERDA:**

**TÍTULO I**

**DEFINICIONES, VISIÓN Y MODELO DE GESTIÓN**

**ARTÍCULO 1: ADOPCIÓN.** Adóptese el Plan de Desarrollo 2020-2023 “Unidos por la Vida” que consigna los compromisos con una gestión pública eficiente, eficaz, incluyente y transparente, en el marco de las grandes contingencias sociales, económicas y culturales y del gran cuestionamiento sobre la vida en todas sus dimensiones, producidos por la pandemia del COVID-19. El modelo de gestión adoptado se centra en la necesidad de una guía de acción pública orientada a enfrentar el riesgo de vida y a producir las reconversiones necesarias en el ámbito productivo, institucional y social, a partir de la promoción de servicios y oportunidades desde el Estado local, articuladas a una cadena de valor ciudadano que reconozca las singularidades del periodo especial y vincule colaborativamente propósitos, metas y acciones de buen vivir en Santiago de Cali para los próximos años.

**ARTÍCULO 2: SOBRE EL CONTEXTO HISTÓRICO DE ADOPCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO.** - Santiago de Cali tiene 483 años, y en estos casi 500 años ha logrado identificarse como la tercera ciudad del país y la primera del suroccidente colombiano. Su historia evidencia que ha sido un territorio pionero en múltiples ámbitos del desarrollo nacional, especialmente por su ubicación geoestratégica en el sur de Colombia y por sus especiales atributos ambientales y culturales. Tiene una de las poblaciones más multiétnicas, diversas y grandes de la nación (2.227.642 habitantes), es un motor financiero como lo prueba el crecimiento de este renglón de la economía<sup>1</sup>, y tuvo en el 2019 uno de los

---

<sup>1</sup> Cámara de Comercio, febrero de 2020. Pág. 11: “De otra parte, el valor de las captaciones de las entidades financieras en el Departamento a septiembre de 2019 (COP 29,3 billones), exhibió un



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

**“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””**

crecimientos más altos de producción industrial<sup>2</sup>. Estos avances que, naturalmente tendrían un desarrollo sostenido en el tiempo y serían factor de bienestar en el inmediato futuro, han sido interrumpidos por los aciagos sucesos de este año 2020. Al momento de prepararse para construir una hoja de ruta para los próximos años, Santiago de Cali es arropada por la pandemia del COVID-19, enfermedad sin precedentes por su influencia universal y por su virulencia.

La humanidad atraviesa esta tercera década del siglo XXI y este año singular uno de los momentos más complejos, conmovedores, impactantes de toda su historia y una circunstancia de riesgo y vulnerabilidad. Esta leve amenaza a su supervivencia, esta durísima prueba a sus procesos productivos y sus estructuras, ha lanzado un perentorio interrogante a todas las instituciones, a todos los gobernantes, a todos los seres humanos signando indeleblemente el presente y anunciando una gran incertidumbre respecto del futuro.

Gracias a las nuevas tecnologías de la información y las comunicaciones, hoy la humanidad es planetariamente consciente de su inmensa fragilidad y de la posibilidad real de su extinción, a menos que se corrija el rumbo, se repiensen los actos, se reinventen las instituciones y se actúe en común, solidaria y humanamente. Por ello, cualquier proyecto inmediato de futuro está marcado por la esperanza, por la confianza en la capacidad de rectificar el camino de los seres humanos, de quienes se demanda en este momento sus mejores calidades, grandes sacrificios y la audacia que implica la defensa de la vida en todas sus manifestaciones y de la vida digna como el más importante valor.

Hoy se está atravesando el ojo del huracán de la pandemia del COVID-19, pero su influencia inmediata se extenderá al menos por un año más, su impacto mediano cubrirá todo el período del actual gobierno local y la onda resonante de sus implicaciones se sentirá por lustros. El mundo será diferente en muchos aspectos después de esta eventualidad y la ciudad, haciendo eco de la nueva realidad, oportunamente modifica su rumbo. El Plan de Desarrollo para los próximos años deberá ajustarse a las nuevas realidades, así lo entienden las instituciones locales, el Concejo Municipal, las organizaciones sociales, las

---

aumento de 8,5% frente a igual periodo de 2018 (...) Cali (COP 11,4 millones), Tuluá (COP 3,1 millones) y Cartago (COP 3,1 millones) presentaron el mayor saldo por habitante en captaciones a septiembre de 2019.”

2 Cámara de Comercio, febrero de 2020. Enfoque Competitivo. Informe 124. Pág. 3: “Entre las principales ciudades del País, Cali registró el segundo crecimiento anual más alto de producción industrial (2,4%) en 2019, después de Barranquilla (5,3%). Yumbo y Cali registraron crecimientos superiores al total de la industria nacional en 2019 frente a 2018”.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

asociaciones comunales, las entidades públicas y privadas, y el ciudadano común ante quienes todos responden.

Es así como, la pregunta que emerge es por la tarea fundamental que la ciudad tiene en el contexto de la pandemia y del correspondiente riesgo de colapso económico y social en el que se encuentra: constituirse como Distrito Especial, construir una nueva cotidianidad y reactivar los procesos económicos severamente afectados. El mundo ya es otro, hoy se construyen sus cimientos sin ninguna otra ayuda que la experiencia, la intuición de un deber ser común y las exigencias para la sobrevivencia de la especie humana, porque sucesos de esta naturaleza mañana pueden repetirse de modo aún más severo. El punto de partida es la defensa de la vida humana digna y la reactivación y recuperación económica, ambas tareas son las caras de la misma moneda, tienen la misma urgencia.

Mientras tanto, se discute acerca de los plazos para levantar el confinamiento universal y obligatorio, se planea la apertura de las unidades productivas, del comercio y de la economía en general. Si bien la pandemia biológica arrastra con vidas humanas, hay que tener consciencia que la economía paralizada puede traer consecuencias insospechadas en términos de víctimas por el hambre, la desesperación y la pérdida absoluta de oportunidades. Vida y economía son una unidad inseparable, son la expresión esencial del carácter social de la existencia. Vida que no se resume en la mera supervivencia, sino que va a implicar otras maneras de asumir la cotidianidad: cambiarán las formas de moverse en el territorio, las rutinas educativas no serán las mismas, las formas de divertirse variarán notablemente, los bienes comunes y los consumos habituales se transformarán; en fin, es difícil aún imaginar cómo será el futuro; la contingencia y lo impredecible lo acompañan ya, como sucede cuando hay grandes acontecimientos.

Las severas determinaciones del nuevo contexto le asignan un nuevo sentido y prioridad a las demás tareas de la Administración Municipal especialmente las relacionadas con los retos de Santiago de Cali, tanto en el orden fiscal, de capacidad de movilización de recursos públicos, de la nueva estructura institucional recientemente adoptada (Reforma Administrativa, Decreto 0516-2016), en el marco de la resiliencia social frente a las adversidades ocasionadas por la pandemia, y ante las demandas ciudadanas acumuladas en los temas de movilidad, superación de la violencia, la necesidad de oportunidades productivas, el cuidado del medio ambiente y la inclusión social; sin dejar de lado las lecciones aprendidas y buenas prácticas en el manejo de la situación extraordinaria ocasionada por la pandemia y la afectación de grandes ramas de la producción





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

y la distribución de bienes y servicios, tanto desde la esfera institucional como desde la civil.

En este sentido, la tarea fundamental se puede enunciar de forma más simple, afirmando que se trata de generar las condiciones para retejer las relaciones post pandemia y la post recesión económica. Los proyectos dinamizadores del cercano futuro deberán considerar esta necesidad en un sentido amplio de revitalizar la vida colectiva, las instituciones y las formas de ejercer la ciudadanía, pero especialmente deberán promover la reactivación de los procesos productivos, movilizar la economía, abrir puestos de trabajo y colocar de nuevo recursos en las arcas familiares, reiniciando el ciclo en búsqueda de la estabilidad económica y social.

**ARTÍCULO 3: VISIÓN.** Para finales de 2023, Santiago de Cali en cumplimiento al Plan de Desarrollo UNIDOS POR LA VIDA, habrá generado las transiciones públicas y ciudadanas para ser un territorio inteligente que preserva y expande la vida en condiciones de dignidad, a partir de una economía sustentable y una gobernanza democrática, logradas por el alto nivel de resiliencia, reconversión económica, innovación tecnológica y solidaridad de la sociedad caleña, con la participación ciudadana, de los diversos sectores comunitarios, sociales y económicos, en integración con la región, el país y el concierto global.

Santiago de Cali será reconocida en el ámbito nacional e internacional por sus esfuerzos para mejorar la calidad de vida de los y las caleñas, por la armónica relación ecológica y ambiental, por su apuesta por la revitalización productiva y empresarial, por los avances en transformar la matriz energética hacia fuentes alternativas, por los productos culturales y deportivos de alto valor, por su apuesta de paz y reconciliación, por el reconocimiento ciudadano respetuoso de la diversidad y por los avances de la gestión pública distrital relacionados con la protección y expansión solidaria de la vida en todas sus manifestaciones.

**ARTÍCULO 4: PRINCIPIOS DE GESTIÓN.** Los principios de gestión del presente Plan de Desarrollo son orientaciones deontológicas que fundamentan y gobiernan las acciones de la Administración Pública Distrital. Como puntos de partida para gobernar a Santiago de Cali se encuentran los siguientes principios:

1. Amamos la vida, la consideramos sagrada y luchamos para enaltecerla, protegerla y expandirla en nuestro entorno.
2. Actuamos con respeto por la Casa Común y por otros seres sintientes.
3. Entendemos que los bienes comunes, lo público y el Estado se gestionan con responsabilidad y transparencia.





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

4. Reconocemos como nuestros los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), formulados desde el Sistema de las Naciones Unidas.
5. Exploramos formas respetuosas de reconocimiento que posibiliten vivir la equidad desde lo diverso, entre culturas, etnias, géneros y generaciones, como condición para la vigencia efectiva de los derechos ciudadanos en la diferencia.
6. Partimos de lo construido y lo necesario para ir a las respuestas e innovaciones desde un proyecto que haga historia y sea alternativo aquí y ahora.
7. Asumimos que el Distrito se renueva a partir de ciudadanías en construcción que van haciendo camino democrático y pacifista.

**ARTÍCULO 5: ENFOQUES DE PLANIFICACIÓN DISTRITAL.** El presente Plan de Desarrollo orienta sus procesos de planificación administrativa a partir de los siguientes enfoques:

**Enfoque en la gestión del riesgo:** Orientado a la planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de las políticas y prácticas de gestión pública, teniendo como prioridades la comprensión del riesgo, el fortalecimiento de la gobernanza del riesgo para su apropiada gestión, la adecuada inversión para la reducción del riesgo y la vulnerabilidad, que permiten aumentar la resiliencia económica social, sanitaria y cultural de las personas, las comunidades, sus bienes y el ambiente, aumentando de esta manera la preparación para afrontar acontecimientos sociales y/o físicos que afecten la vida integralmente, a fin de dar una respuesta eficaz a los eventos de vulnerabilidad y a las demandas de prevención, afrontamiento, recuperación, rehabilitación y reconstrucción que ellos implican.

**Enfoque de reconversión socioeconómica:** Orientado a la planificación de recursos para el desarrollo, desde la generación de nuevos escenarios de producción de bienes y servicios, a partir de emprendimientos enfocados en la innovación social, la revitalización de los procesos industriales de nuevo tipo, el uso de las nuevas tecnologías digitales, colaborativas y circulares, y la generación de consumos responsables con la vida y el ambiente; todo ello, en un proceso participativo que involucre el tejido social y su relación con el entorno ambiental y cultural, así como las empresas y el gobierno distrital.

**Enfoque de derechos y capacidades:** Orientado a la garantía, promoción, protección, prevención y restitución de los derechos de la población, desde una perspectiva integral y transversal de desarrollo humano, ligada al conjunto de políticas públicas que se despliegan en el territorio, y a las estrategias y acciones del Plan de Desarrollo. La garantía de derechos en



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

esta perspectiva está asociada con la expansión de las capacidades de las personas, con la promoción de las potencialidades de la población, con la equidad de género y con la agencia ciudadana entendida como red de sujetos activos que participan con vocación transformativa del desarrollo social, cultural, económico, ambiental, político del territorio.

**Enfoque poblacional:** Orientado al reconocimiento de las relaciones entre los habitantes del Distrito Especial y las condiciones de hábitat e integración social. Este enfoque permite identificar, comprender y responder a la interdependencia entre la dinámica demográfica y sociocultural de las poblaciones, y los aspectos ambientales, sociales y económicos que son responsabilidad y competencia del Distrito de Santiago de Cali dentro de su territorio. Los cambios en el tamaño, crecimiento, estructura, ubicación o movilidad de la población municipal, influyen sobre las condiciones socioeconómicas, culturales y ambientales en el territorio, de igual manera que éstos afectan la dinámica demográfica.

**Enfoque diferencial:** Orientado al reconocimiento de las diferencias étnicas, de género, socioeconómicas, de diversidad funcional, identidad cultural, de ciclo vital, en la perspectiva de valorar y superar, asimetrías, brechas e inequidades, abordándolas desde una tramitación de las necesidades humanas, en el marco del estímulo de potencialidades, del fortalecimiento de capacidades y la generación de oportunidades. La perspectiva diferencial se ocupa de generar dinámicas de justicia e inclusión, dirigidas a poblaciones y grupos humanos, partiendo de sus propias auto-representaciones y recursos.

**Enfoque de sustentabilidad:** Orientado a la construcción y apropiación de una mirada sistémica y de complejidad de la relación ser humano - naturaleza y específicamente, buscando retejer un equilibrio dinámico entre el entorno natural y las prácticas humanas y sociales en el territorio, que implica rectificaciones culturales en muy diversos ámbitos de la vida común y del hábitat. La sustentabilidad es entendida en este plan como la capacidad generacional de satisfacer las necesidades actuales, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer las propias. La sustentabilidad remite a una nueva relación de la caleñidad con el ambiente de vida, siendo parte solidaria de él, y con la construcción de equidad, según saberes, sentires y valores que buscan reparar el deterioro en la calidad de vida, enfrentar la desigualdad y la pobreza, así como la transformación y pérdida de ecosistemas, buscando revertir las lógicas que depredan la existencia del entorno y del conjunto de seres sintientes.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**Enfoque de salvaguarda de la transparencia:** Orientado a promover la transparencia, fomentar la participación y la injerencia de la ciudadanía en los asuntos públicos, luchar contra la corrupción y generar innovaciones sociales y tecnológicas para fortalecer la gobernanza democrática en el Distrito Especial de Cali. Desde este enfoque se promoverá la articulación con redes y plataformas nacionales, regionales y mundiales que vienen desarrollando esfuerzos por avanzar en mecanismos y acciones de transparencia en el marco de gobiernos abiertos a la ciudadanía, tales como la Plataforma AGA (Alianza para Gobierno Abierto).

**Enfoque de integración regional y global:** Orientado a la identificación de caminos y herramientas socio-organizacionales y culturales para hacer más efectivo el ideal de integración estratégica de Santiago de Cali, en el contexto del Pacífico Sur Colombiano, en el concierto de las ciudades capitales del país y en relación con las redes internacionales de intercambio, cooperación y fraternidad territorial, desde políticas y plataformas regionales y globales, agenciadas con un sentido colaborativo y cooperativo.

#### **ARTÍCULO 6. SOBRE LA ARTICULACIÓN CON OTROS PLANES Y AGENDAS.**

**Directivas nacionales, regionales y locales relacionadas con la pandemia del COVID 19.** Las nuevas realidades asociadas al manejo, las consecuencias y el impacto de la pandemia 2020 conducirán a nuevas realidades institucionales, administrativas y sociales que es imperativo considerar y que el momento actual en el que se diseña y propone este Plan de Desarrollo son imposibles de prever. Sin embargo, aunque los cambios son imprevisibles porque su vertiginosidad y naturaleza lo impiden, este Plan de Desarrollo tiene en cuenta y guarda márgenes suficientemente flexibles para su consideración en el marco de las posibilidades, las urgencias y las necesarias respuestas que la sociedad y el Estado deben construir.

**Objetivos de Desarrollo Sostenible y Acuerdo de París 2015.** Los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS definen la agenda de Desarrollo Global al 2030. Los 17 objetivos son el referente para alcanzar mayores niveles de bienestar, equidad y sostenibilidad, con el fin de construir un mejor mundo para las generaciones actuales y futuras. El mandato internacional implica que los ODS deben construirse desde los territorios, partiendo del reconocimiento de las necesidades particulares de la población y la mayor cobertura posible.

El Gobierno nacional incorporó los ODS en el “Plan Nacional de Desarrollo (PND), 2014-2018: Todos por un nuevo país”. En ese contexto, el Plan de Desarrollo 2020-2023 UNIDOS POR LA VIDA, está alinidado con los ODS, con el fin de contribuir a la articulación de esfuerzos entre la ruta local y los diferentes



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

niveles de gobierno y de la sociedad. El esfuerzo se centrará en armonizar el Plan en términos de resultados territoriales ligados a la agenda global.

Complementariamente, Colombia es firmante del Acuerdo de París de 2015, en desarrollo de la XXI Conferencia Internacional sobre Cambio Climático -COP 21, el cual fue ratificado por nuestro País mediante la Ley 1844 de 2017, la cual marcó un curso y un compromiso nacional con las contribuciones nacionales de emisiones que indican la responsabilidad por la reducción y adaptación al cambio climático. En esa perspectiva se expidió la Ley 1931 de 2018, por la cual se establecen directrices para la gestión del cambio climático, y en aplicación de lo anterior, Santiago de Cali formuló su Plan Integral de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático, todo lo cual se constituye en parte sustancial de la agenda local.

**Plan Nacional de Desarrollo. Pacto por la Equidad.** El Plan de Desarrollo Nacional 2018-2022 se propone garantizar el estado de derecho e incluye tres pactos para el desarrollo social inscritos en la legalidad, el emprendimiento y la equidad. Estos se articulan con 14 pactos transversales relacionados con temas de: sostenibilidad; ciencia, tecnología e innovación; transporte y logística para la competitividad; transformación digital; calidad y eficiencia de servicios públicos; crecimiento sostenible y oportunidades del sector de recursos minero-energéticos; protección y promoción de la cultura; desarrollo de la economía naranja; construcción de paz y cultura ciudadana; equidad de oportunidades para todos; y equidad para la mujer. Además de la gestión pública efectiva y un pacto por la descentralización: conectar territorios, gobiernos y poblaciones.

Hay correspondencia entre la visión del Plan Nacional del Desarrollo, con la visión del Plan de Desarrollo de Santiago de Cali: “Unidos por la Vida”, especialmente con los 7 retos del Programa de Gobierno. Esta articulación se relaciona con el compromiso con la construcción de la ciudad-región, el pacto por la descentralización, la consolidación de ciudades y gobiernos inteligentes y la generación de energías limpias.

**POTD y Plan de Desarrollo 2020- 2023.** Santiago de Cali se articula con el Plan de Ordenamiento Territorial Departamental del Valle del Cauca (2019). En efecto, el Modelo de Ordenamiento Territorial 2017–2037 del Departamento propone siete apuestas estratégicas que determinan los ejes territoriales: conectividad ambiental y funcional; complementariedad funcional y ambiental; descentralización, desconcentración de actividades y nuevos polos de desarrollo; desarrollo integral de la ruralidad; gestión territorial compartida; patrimonio territorial e identidad vallecaucana y territorios de paz.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Hay dos temas en los que Cali juega un rol primordial como ciudad capital: la complementariedad funcional y ambiental y la gestión territorial compartida. La primera propone que lo ambiental se complemente con lo productivo, el Pacífico con el valle geográfico, y las ciudades principales e intermedias que complementan los servicios con las ciudades menores y con el área rural. El segundo tema plantea la gestión conjunta y direccionada desde todos los niveles del territorio, para articular el liderazgo departamental y distrital con la nación, y con las administraciones de las ciudades intermedias y los pequeños municipios.

Con la recategorización de Cali como Distrito, el Departamento gana un aliado en la consecución de recursos del orden nacional para propuestas de ordenamiento de impacto regional en el territorio.

**Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos.** De acuerdo con la categorización de Santiago de Cali como Distrito Especial, la Administración se prepara para la transición considerando que los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2020-2023, se formularán en 2020, alineados al Plan de Desarrollo Distrital, según la Ley 1617 de 2013. En este sentido, la elaboración de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos, se realiza paralelamente a la formulación del Plan de Desarrollo de Cali para generar un modelo de operación que integre la planificación territorial, sectorial y distrital, aspecto que incidirá una vez se aprueben y se pongan en marcha las localidades, la figura de Alcaldes Locales, los Ediles, los Fondos de Desarrollo Local y los Planes de Desarrollo de cada localidad, que deberán contribuir y alinearse a los objetivos trazados en el Plan de Desarrollo Distrital. La planeación participativa trabajada simultáneamente en las veintidós comunas, los quince corregimientos y en el espacio institucional, implicará una estrategia de diálogo y concertación, reconociendo las diversas formas de organización de los actores y sectores, del Plan de Desarrollo Distrital.





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**TÍTULO II**  
**PARTE ESTRATEGICA**

**CAPÍTULO I**  
**ASPECTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE DESARROLLO**

**ARTÍCULO 7: PROPÓSITOS DEL PLAN DE DESARROLLO 2020 2023.**

1. Revitalizar la economía del Distrito Especial de Santiago de Cali como forma de dignificar el trabajo, el sustento productivo y la vida de caleños y caleñas.
2. Promover la protección de la vida colectiva y la expansión de los derechos sociales con criterios de solidaridad, equidad, inclusión y salud integral.
3. Potenciar la resiliencia en nuestros territorios en la perspectiva de la prevención y mitigación del riesgo, la sustentabilidad ambiental y la seguridad alimentaria.
4. Fortalecer la institucionalidad democrática, desde el ejercicio de un gobierno incluyente e interconectado con la ciudadanía.

**ARTICULO 8. ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO.** El Plan de Desarrollo consta de 4 dimensiones, 18 líneas estratégicas y 70 programas. Todo el tejido del plan se estructura a partir de un ámbito de desarrollo integral que se constituye a partir de los cuatro asuntos o dimensiones articuladas que son prioridad para las políticas y la gestión pública en su conjunto; estas dimensiones están determinadas por las condiciones del contexto, las posibilidades de la administración y las necesidades estratégicas de la población.

Las dimensiones representan las grandes apuestas de la Administración Distrital, que guiarán y centrarán las acciones necesarias para dar cumplimiento al Plan de Desarrollo, a las cuales se les asociará para su medición con los indicadores de bienestar. Se enumeran a continuación las dimensiones:

- **Revitalización productiva y sostenibilidad económica:** promueve oportunidades económicas y laborales, articuladas con redes regionales, nacionales e internacionales de circulación de bienes y servicios, en la perspectiva de generar capacidades, emprendimientos y oportunidades de productividad sostenible.
- **Protección solidaria de la vida:** reinventa y ofrece servicios sociales y comunitarios, públicos y participativos, con énfasis en el bienestar integral



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

y la autogestión solidaria, desde ámbitos del desarrollo como la educación, salud, alimentación y seguridad ciudadana.

- **Territorio resiliente y sustentable:** sienta las bases para convertirse en un territorio ambientalmente sustentable, sanitaria y alimentariamente seguro, con capacidad de la población para prevenir, afrontar y mitigar los riesgos contemporáneos.
- **Gobierno interconectado e incluyente:** concentrado en generar las condiciones de nueva institucionalidad democrática, que acoja las nuevas ciudadanías y las nuevas dinámicas emergentes de gestión de lo público con probidad y transparencia.

Cada una de las dimensiones contiene ejes estratégicos que se constituyen en objetivos generales que guardan estrecha relación con problemáticas y necesidades, acordes con el diagnóstico de Santiago de Cali, el programa de gobierno, el POT, los planes sectoriales, las políticas públicas, los ODS, los indicadores de competitividad, entre otros. Estos ejes se desdoblan a partir de programas intersectoriales y sectoriales.

Más específicamente se encuentran los programas, a los cuales se articulan los indicadores de producto, que permitirán a partir de proyectos de inversión entregar a los habitantes de Santiago de Cali, los bienes, obras y servicios, en el marco del cumplimiento de la meta establecida y debidamente programada en el Plan Indicativo para cada vigencia.

En el ámbito de las cuatro dimensiones se estructuran proyectos movilizadores que tienen un carácter transversal, concentrados en impulsar las grandes obras que requiere la reactivación económica y social, así como las severas transformaciones sociales que requiere la modernización integral de la ciudad y que conforman una acción Integradora compuesta de Grandes Proyectos Movilizadores.

Estos Proyectos Movilizadores que definen el rumbo del modelo de ciudad que se espera alcanzar al finalizar los cuatro años de gobierno están contenidos en los Pactos Intersectoriales, contruidos alrededor de los siete retos planteados en el Programa de Gobierno.

**ARTICULO 9. SOBRE LOS MECANISMOS TRANSVERSALES DE EJECUTABILIDAD DEL PLAN DE DESARROLLO UNIDOS POR LA VIDA.** Al evidenciar de manera general el esquema estratégico de organización del Plan de desarrollo, es pertinente precisar el conjunto de criterios operativos que guiarán metodológicamente la implementación del mismo:



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

1. Coordinación, concurrencia y subsidiariedad del Estado en el marco de su implementación.
2. Fortalecimiento de procesos de planificación conjunta, con énfasis en el modelo integrado de planeación y gestión que integre organismos, instituciones y ciudadanías.
3. Establecimiento del modelo de probidad y transparencia como dispositivo transversal, preventivo y correctivo en nuestras gestiones públicas, generando información y rendición de cuentas permanentemente.
4. Desarrollo de todos los procesos y procedimientos para construir un salto cualitativo en la gestión inteligente de lo público, desarrollando la capacidad innovadora del nuevo Distrito Especial.
5. Impulso de mecanismos transversales y permanentes de participación y gobernanza ciudadana, orientados a fortalecer el sentido social transformativo y el espíritu colaborativo de la caleñidad.

## **CAPÍTULO II**

### **ARTÍCULO 10: Dimensión 1. Revitalización Socio Productiva**

Cali Distrito Especial, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios, de cara a un contexto de recesión económica global, identifica la necesidad de orientar los esfuerzos a la preservación y expansión del empleo, la generación de ingresos, y el cierre de brechas, a través de nuevas dinámicas económicas, generando los circuitos necesarios para obtener niveles de equidad y bienestar para los caleños.

Es por esto que se plantea una Revitalización Socio Productiva como estrategia de recuperación y activación económica, la cual se centrará en la construcción de una economía que tenga como eje la vida y que sea más equitativa, inclusiva, resiliente y sostenible, articulando el territorio urbano y rural.

La actual coyuntura hace necesaria la intervención de los Entes del Estado (nacional, regional y local), la cual emerge en Cali, como una alternativa posible para la inyección masiva de liquidez en la economía, con el fin de generar empleos e ingresos a través de la inversión en grandes obras públicas de infraestructura vial y renovación urbana.

Lo anterior permitirá el apalancamiento de las economías digitales, verdes, colaborativas y circulares a través de clústeres, parques industriales y complejos



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

de servicios en el territorio, generando cadenas de valor a nuestras capacidades y demandas productivas.

**Objetivo General:** Consolidar a Santiago de Cali como un Distrito Especial, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios competitivo y resiliente, con capacidad de respuesta en un contexto de recesión económica, orientado a la preservación y expansión del empleo, la generación de ingresos, y el cierre de la brecha económica, a través de nuevas dinámicas económicas, generando los circuitos necesarios para obtener mayores niveles de equidad y bienestar para sus ciudadanos.

### **101. Línea Estratégica: Economía Incluyente, Creativa y Clústeres Estratégicos**

La economía creativa representa una línea que engloba y articula algunos de los sectores estratégicos de Cali como Distrito Especial, principalmente desde su vocación como ciudad cultural, turística, deportiva y de servicios. El Documento CONPES 3659 de 2010, estipula los lineamientos para proteger y fortalecer al sector de industrias culturales y creativas, así como con la Ley de Economía Creativa- Naranja 1834 del 2017. Además, Cali ha sido reconocida recientemente como Ciudad Creativa ante la UNESCO (2019).

Cali Distrito Especial es un territorio rico en expresiones e innovaciones culturales, lo cual posibilita el fortalecimiento de ventajas competitivas y el robustecimiento de cadenas de valor en torno a nuestra cultura. Actualmente, por la Pandemia del COVID-19 este sector se ha visto impactado negativamente, por ello es apremiante el diseño y ejecución de estrategias que impulse la reactivación de los diferentes sectores económicos en esta materia.

**Objetivo Estratégico:** Consolidar y propiciar encadenamientos productivos en sectores estratégicos de la economía, con el fin dinamizar el empleo de calidad, la productividad y el emprendimiento, variables claves para la generación de ingresos y mayor competitividad.

#### **101001. Programa: Territorios Creativos**

En el marco del programa se integra la implementación de las Áreas de Desarrollo Naranja, para reactivar económicamente ciertas zonas con infraestructura, adecuación de espacios y encadenamientos productivos. Adicionalmente, se incluye la creación de Laboratorios y Plataformas de



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Innovación y Emprendimiento para la Ciudad Creativa que aporten soluciones a los retos económicos.

**Objetivos:**

- Articular los sectores económicos alrededor de las Áreas de Desarrollo Naranja
- Promover el empleo basado en el arte, el turismo y el patrimonio cultural.

**Proyectos Movilizadores:**

- Laboratorio de Innovación y Emprendimiento para la Ciudad Creativa en Artes Digitales
- Parque Pacífico / Arena Petronio - Cultura, Gastronomía y Artesanías

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Parque de las cocinas, bebidas tradicionales y artesanías del Pacífico “Parque Pacífico” construido.	Número	0	1	Secretaría de Cultura	11
2	Áreas de Desarrollo Naranja para fortalecer los sectores de las artes escénicas , patrimonio, gastronomía, artes visuales y digitales, audiovisual, diseño e innovación, implementadas	Número	1	5	Secretaría de Desarrollo Económico	11
3	Emprendimientos y empresas de industrias creativas para la incubación, aceleración y sofisticación fortalecidos	Número	61	211	Secretaría de Desarrollo Económico	8
4	Mercados de Industrias Culturales y Creativas para su competitividad sostenible fortalecidos	Número	1	5	Secretaría de Desarrollo Económico	9
5	Organizaciones, grupos, artistas y/o productores espectáculos públicos de las artes escénicas apoyados	Número	16	186	Secretaría de Cultura	8
6	Organizaciones de consumo cultural y creativo apoyados	Número	0	30	Secretaría de Desarrollo Económico	9
7	Laboratorios de Innovación y Emprendimiento en Artes Digitales desarrollados	Número	0	2	Secretaría de Desarrollo Económico	9
8	Emprendimientos y empresas de la Industria Cultural y Creativa de Cali beneficiados con asistencia técnica	Número	0	1.200	Secretaría de Desarrollo Económico	8





( )

**101002. Programa: Encadenamientos de Servicios**

### Objetivos:

- ### Proyecto Movilizador:

- ## Indicadores de Producto

## 102 Línea Estratégica: Territorio Inteligente

15



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

En este aspecto, los impactos de la contingencia económica y de salud, son manifiestas en el territorio de modo intempestivo y radical y llegaron para quedarse, obligando a una parte expresiva de la caleñidad a adoptar universos virtuales para generar empleo e ingresos, por ejemplo el teletrabajo, y dinamizar cadenas productivas y de servicios, viabilizar ambientes de aprendizaje basados en las TICs, de gobierno en línea y de prestación de servicios a la población en el área de educación y salud como los servicios de telemedicina.

Las apuestas de esta estrategia, se focalizarán en las siguientes líneas de acción:

Temáticas	Líneas de acción
Vida inteligente	Salud Educación básica Educación superior: Distrito digital universitario
Ciudadanía inteligente	Participación ciudadana Inclusión digital Comunicaciones Cultura y entretenimiento
Entorno inteligente	Ecosistema digital Medio ambiente Infraestructura Servicios públicos Gestión y administración de riesgos Movilidad
Economía Inteligente	Empresas de base digital Ecosistema de innovación Empleo y emprendimiento Servicios financieros
Gobierno Inteligente	Administración digital Seguridad Servicios ciudadanos Planeación urbana

**Objetivo Estratégico:** Consolidar al Distrito Especial de Santiago de Cali como un territorio inteligente, a partir de la ampliación y fortalecimiento de infraestructura tecnológica de la información, las comunicaciones y los servicios.

**102001 Programa: Calinteligente**

El programa busca implantar la infraestructura física, tecnológica y administrativa para Cali Inteligente, ante lo cual se requiere fortalecer las competencias del talento humano para el desarrollo de software, promover empresas de ciencia,



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

innovación y tecnología, que posibiliten nuevos modelos de gerencia pública basados en los lineamientos de gobierno digital.

Objetivos:

- Apostar por una Administración Pública moderna y eficiente.
- Masificar el uso de las TICs
- Afianzar la relación ciudadano - Estado en el marco del gobierno digital
- Aumentar la productividad y competitividad de las empresas a través del desarrollo de soluciones de tecnología de punta.
- Visibilizar la mano de obra caleña con capacidades técnicas y socio profesionales para o mercado de trabajo en TICs.

Proyectos Movilizadores:

- Parque Tecnológico de Innovación Museo San Fernando
- Torre Única de Comunicaciones
- Espacio Construido para la Operación del Proyecto “Santiago de Cali: Territorio Inteligente” Edificio de Calinteligente
- Central de Telecomunicaciones en Salud

Para la puesta en marcha de Calinteligente se conformará un comité interinstitucional, instancia que cumplirá la función de ente articulador a lo largo del proceso de implementación del Plan de Desarrollo en lo atiende a los objetivos que persigue este programa.

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Modelo de Referencia de Ciudad Inteligente para Santiago de Cali diseñado	Porcentaje	0	100	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	11
2	Fase I del Centro integrado de control y operación de Cali Inteligente funcionando	Número	0	1	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	16
3	Bibliotecas y espacio culturales interconectados	Número	32	44	Secretaría de Cultura	9
4	Equipamientos inteligentes operando	Número	0	23	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
5	Kilómetros de fibra óptica de Red Distrital Integrada – REMI, operando eficientemente	Número	1.200	1.240	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
6	Central de Telecomunicaciones en Salud diseñada	Porcentaje	0	100	Secretaría de Salud Pública	3
7	Sistema de señalización turística implementado	Número	8	200	Secretaría de Turismo	8
8	Red de puntos información turística operando	Número	4	6	Secretaría de Turismo	8
9	Puntos de Apropiación Digital (PAD) dotados con herramientas TI para población con discapacidad	Número	0	50	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	8
10	Zonas públicas con acceso gratuito a internet con servicio al ciudadano	Número	54	75	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	8
11	Docentes y Directivos Docentes con acompañamiento didáctico y curricular en estrategias pedagógicas mediadas por TIC.	Número	1.827	2.700	Secretaría de Educación Distrital	8
12	Alumbrado público inteligente, implementado con nuevas tecnologías para luminaria eficientes	Número	31.292	92.602	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	7
13	Infraestructura para la consolidación de Ciudad Paraíso como un proyecto Smart City, construida	Porcentaje	0	100%	EMRU	11
14	Espacio construido para la operación del proyecto	Número	0	1	Departamento Administrativo de Tecnología de la	9



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
	“Santiago de Cali: territorio inteligente”				información y las Telecomunicaciones	
15	Protocolo de gestión de riesgos y emergencias de salud pública establecidos	Número	0	1	Secretaría de Salud	16
16	Procesos de contratación implementados bajo el enfoque de compra pública para la innovación	Número	0	3	Departamento Administrativo de Contratación Pública	16
17	Plataforma para la integración de servicios al ciudadano operando	Número	0	1	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	9
18	Plataforma de código abierto para integrar y gestionar los datos, operando	Número	0	1	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
19	Plan Maestro de Alumbrado Público Elaborado	Número	0	1	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos	9
20	Servicio de Alumbrado Público Inteligente operando	Número	0	1	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos	9
21	Plataforma para el análisis de datos de la ciudad y generación de modelos y herramientas predictivas	Número	1	0	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
22	Central de Telecomunicaciones operando	Número	0	1	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
23	Sistema de Bicicletas Públicas operando	Número	0	1	Secretaría de Movilidad	9
24	Sistemas de Información Geográfica	Número	0	1	Departamento Administrativo de Planeación	9





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
	unificada para Cali implementada y/u operando					
25	Plataforma tecnológica para la Gestión de la Economía Circular diseñada y en funcionamiento	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	9
26	Programa de bilingüismo para aprendices de programas de CTI	Número	0	1	Secretaría de Educación	9
27	Plataforma de participación ciudadana operando	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	9
28	Centro de ciencia, tecnología e innovación digital bajo el concepto de FabLab adecuado y operando	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	9
29	Personas con formación, sensibilización y/o utilización de servicios en el uso y apropiación de tecnologías de la información y la comunicación TIC y en el fortalecimiento de la Industria TI/SW	Número	0	80.000	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
30	Puntos de apropiación Digital y laboratorios de innovación Digital operando	Número	32	50	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
31	Laboratorios que incentiven las Iniciativas de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) de sectores productivos y de servicios de la ciudad, instalados	Número	0	3	Secretaría de Desarrollo Económico	9



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
32	Prototipos de innovación digital con respuesta a necesidades de ciudad desarrollados.	Número	3	15	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
33	Conexiones físicas de Instituciones Distritales pertenecientes a REMI con mantenimiento	Porcentaje	100	100	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
34	Tecnologías de la información y comunicación TICS para promocionar el turismo de la ciudad implementadas	Número	0	1	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
35	Centro de ciencia, tecnología e innovación digital, operando	Número	0	1	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
36	Política pública de economía digital formulada y adoptada	Número	0	1	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
37	Estrategias para la promoción de la industria de contenidos digitales implementadas	Número	0	2	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
38	Modelo de teletrabajo del Distrito de Santiago de Cali implementado	Número	0	1	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
39	Instituciones Educativas Oficiales con infraestructura de red y datos adecuada	Número	0	92	Secretaría de Educación Distrital	9
40	Iniciativas de Tecnologías de la información y comunicación TICS apoyadas	Número	0	3	Secretaría de Turismo	9



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
41	Clientes estratos 1 y 2 conectados a Internet de EMCALI	Número	5.000	65.000	EMCALI	11
42	Espacios comunitarios conectados al portal virtual comunal de EMCALI	Número	0	50	EMCALI	11
43	Canal de TV Emcali Comunitario, implementado	Porcentaje	0	100	EMCALI	11
44	MiPymes industriales y de servicios en sus capacidades de desarrollo e innovación, apoyadas	Número	0	150	Secretaría de Desarrollo Económico	9
45	Zonas Wi-Fi en sitios públicos	Número	42	242	EMCALI	11
46	Creación de un Distrito de innovación – Distrito Naranja	Número	0	1	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	11
47	Proceso de Circulación TIC, diseñado	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	
48	Plataforma de Difusión y Circulación del Talento TIC, en funcionamiento	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	
49	Actores oferentes de Capacidades TIC formados y activos en la plataforma	Número	0	800	Secretaría de Desarrollo Económico	
50	Empresas demandantes de Capacidades TIC capacitadas y activas dentro del proceso	Número	0	200	Secretaría de Desarrollo Económico	
51	Sistemas inteligentes de transporte en el SITM-MIO implementados.	Porcentaje	0	100	Metro Cali	11



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
52	Plataforma de vigilancia y control ambiental, bajo el modelo de arquitectura empresarial, operando	Número	0	1	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA	11
53	Intersecciones en el sistema de semaforización inteligente Implementadas	Número	89	289	Secretaría de Movilidad	11
54	Datacenter de la Alcaldía, unificado	Número	0	1	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
55	Mobiliario urbano instalado con mantenimiento y reposición	Número	10.576	15.000	Departamento Administrativo de Planeación	11

103 Línea Estratégica: Internacionalización

Se busca con esta línea estratégica establecer las condiciones que permitan construir alianzas mundiales y de cooperación, ya que el mundo hoy está más interconectado que nunca. Por lo tanto, es indispensable la construcción de sinergias entre los actores institucionales del orden nacional, regional y ocal, y Agencias de Promoción de la Inversión, Cámara de Comercio, Organismos Multilaterales, los Clústeres regionales más representativos y potenciales inversionistas internacionales para potenciar las ventajas comparativas y competitivas apuntándole al posicionamiento de nuestra industria local, dando un particular énfasis a los sectores deportivo, cultural, empresarial, turístico y de servicios.

**Objetivo Estratégico:** Promover un modelo de gestión pública que permita a la ciudad generar sinergias que apunten a la atracción de la inversión internacional a través de la sofisticación de los productos y servicios que se generan en la ciudad, posicionando a Cali como un destino de negocios ampliamente reconocido en el ámbito internacional.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

103001 Programa: Marketing de Distrito Especial

Este programa propone un trabajo colectivo entre diferentes actores locales que tengan como propósito común la internacionalización de nuestra amada Cali como destino turístico, cultural, deportivo y de negocios con el fin de ubicarnos entre los territorios más atractivos para la inversión a nivel nacional e internacional. Para ello, es esencial la creación de estrategias de desarrollo de marca, comunicación y mercadeo que visibilicen las potencialidades de la ciudad.

Objetivos:

- Articular los actores locales para la internacionalización de Santiago de Cali
- Promover la ciudad como destino turístico y de negocios
- Promover a Santiago de Cali como destino turístico y de inversión de la región Pacífico.
- Promover la oferta de bienes y servicios
- Promover la oferta laboral competente y capacitada.

Proyectos Movilizadores:

- Temporada de Festivales
- Copa América
- Juegos Panamericanos Junior
- Parque Turístico de Cristo Rey
- Parque de las Aves
- ADN Salsa

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Política pública de turismo ajustada y adoptada	Número	0	1	Secretaría de Turismo	8
2	Marca de Ciudad, diseñada e implementada	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	8
3	Alianzas estratégicas implementadas para la promoción de la ciudad a nivel nacional e internacional	Número	1	5	Secretaría de Desarrollo Económico	17
4	Festivales de talla internacional realizados anualmente	Número	9	11	Secretaría de Cultura	8
5	Artistas circulando a nivel internacional	Número	120	270	Secretaría de Cultura	8
6	Eventos deportivos y recreativos de innovación locales, nacionales e internacionales	Número	34	134	Secretaría del Deporte y la Recreación	3



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
7	Apoyo a ligas, clubes y deportistas para el desarrollo del distrito deportivo	Número	344	644	Secretaría del Deporte y la Recreación	17
8	Centro de alto rendimiento, adecuado	Número	0	1	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
9	Zona franca del deporte, diseñada e implementada	Número	0	1	Secretaría del Deporte y la Recreación	17
10	Ferias y Eventos de Innovación Digital y TI para el desarrollo de la Economía Digital realizadas	Número	3	11	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	8
11	Parques de experiencia turística diseñados e implementados	Porcentaje	0	100	Secretaría de Turismo	11
12	Productos turísticos desarrollados	Número	0	7	Secretaría de Turismo	8
13	Iniciativas de "Turismo al barrio" apoyadas	Número	0	10	Secretaría de Turismo	8
14	Eventos y/o ferias del sector turístico apoyados	Número	0	10	Secretaría de Turismo	8
15	Viajes de familiarización y prensa realizados	Número	0	6	Secretaría de Turismo	8
16	Ruedas de negocios turísticos realizadas	Número	0	10	Secretaría de Turismo	8
17	Misiones comerciales de turismo asistidas	Número	0	4	Secretaría de Turismo	8
18	Plan de medios nacional e internacional implementado	Número	0	24	Secretaría de Turismo	8
19	Nuevas rutas de conectividad aéreas gestionadas	Número	0	2	Secretaría de Turismo	8
20	Zonas turísticas activadas en el marco de la Copa América y Juegos Panamericanos Junior	Número	0	10	Secretaría de Turismo	8
21	Proyectos de ciudad con componentes turísticos cofinanciados	Número	0	5	Secretaría de Turismo	8
22	Personas de Grupos vulnerables de las comunas y corregimientos beneficiadas con iniciativas de turismo social.	Número	0	1.330	Secretaría de Turismo	11
23	Eventos de turismo de negocios MICE - SMERF apoyados	Número	0	3	Secretaría de Turismo	8
24	Marca Destino Turístico Desarrollada	Número	0	4	Secretaría de Turismo	8
25	Acciones de fortalecimiento turístico en el cerro de las tres cruces implementadas.	Número	0	3	Secretaría de Turismo	8
26	Espectáculos anuales visuales y luminosos de alumbrado navideño.	Número	0	1	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	7
27	Calendario de actividades Culturales, creado	Numero	0	1	Secretaría de Cultura	8





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

104 Línea Estratégica: Empleabilidad y Emprendimiento

Esta línea estratégica focaliza sus esfuerzos a impactar la tasa de desempleo, las diferencias salariales entre hombres y mujeres, apoyar los emprendimientos y la generación de ingresos a partir del fortalecimiento de competencias.

Para coordinar las acciones que se desarrollarán en el marco de esta línea en materia de empleabilidad, se conformará la Mesa Distrital de Empleo, como espacio de articulación entre los actores del Ecosistema Laboral, cuyo propósito central será construir colectivamente acciones que potencialicen el empleo digno a partir de diversos enfoques.

**Objetivo Estratégico:** Construir canales y condiciones que puedan formar las condiciones necesarias para el desarrollo de ecosistemas de emprendimiento y la garantía del acercamiento entre la oferta y demanda del mercado laboral para todos los sectores sociales.

104001 Programa: Empleabilidad con Enfoque Diferencial y de Género

Este programa tiene por objetivo formar talento humano en competencias y habilidades que sean específicas de cada sector empresarial que fortalezcan la inserción y permanencia en el mercado de trabajo. El enfoque diferencial y de género busca garantizar el acceso universal al empleo, eliminando las barreras asociadas a atribuciones socio-culturales (sexo, género, orientación sexual, etnia, raza, ciclo vital y de personas en situación de discapacidad.)

Objetivos

- Desarrollar competencias y habilidades que faciliten la inserción laboral.
- Fomentar la contratación desde una perspectiva de género que permita mayor inclusión social

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Personas con formación técnica para la inserción laboral y el desarrollo humano con enfoque diferencial y de género	Número	0	4.270	Secretaría de Desarrollo Económico	8
2	Víctimas del conflicto armado formadas como técnicos laborales por competencias	Número	0	800	Secretaría de Desarrollo Económico	8



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
3	Personas formadas en competencias laborales para el trabajo	Número	3.255	5.355	Secretaría de Desarrollo Económico	8
4	Prestadores de servicios turísticos formados.	Número	1.040	2.040	Secretaría de Turismo	10
5	Programa de incentivos y estímulos del sector turístico implementado	Número	0	1	Secretaría de Turismo	8
6	Entidades públicas y/o privadas sensibilizadas en enfoque diferencial y de género que promuevan buenas prácticas de inclusión desarrollo humano y autonomía económica	Número	0	60	Secretaría de Bienestar Social	5

**104002 Programa: Fortalecimiento al Ecosistema del Emprendimiento Empresarial y Social**

Este programa está orientado a fomentar el emprendimiento, actividades deportivas, culturales, ecológicas, turísticas y de ocio, que apuesten a una economía incluyente, organizada y con proyección, que articule actores públicos y privados de diferentes sectores. Se atenderán iniciativas con enfoque diferencial en los diferentes proyectos.

**Objetivos:**

- Promover el emprendimiento en todas sus fases
- Formular una política integral de acompañamiento al emprendimiento
- Propiciar la formación de un ecosistema para el emprendimiento
- Articular actores públicos, privados e instituciones de educación superior
- Promover proyectos con enfoque diferencial
- Articular CEDES: Centros para Emprendimiento, Desarrollo Empresarial y Social.

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Personas fortalecidas en el ecosistema de emprendimiento empresarial y social con enfoque diferencial y de género	Número	0	10.000	Secretaría de Desarrollo Económico	8



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
2	Clubes deportivos asesorados para el emprendimiento	Número	619	1.119	Secretaría del Deporte y la Recreación	10
3	Centros para el Emprendimiento y Desarrollo Empresarial y Social CEDES, en funcionamiento	Número	1	11	Secretaría de Desarrollo Económico	8
4	Docentes de entidades públicas capacitados para el emprendimiento y la economía social y solidaria	Número	0	100	Secretaría de Desarrollo Económico	8
5	Experiencias de fortalecimiento empresarial para mercados competitivos, desarrolladas	Número	4	17	Secretaría de Desarrollo Económico	8
6	Víctimas del conflicto armado vinculadas a programas de emprendimiento empresarial y social	Número	131	1.331	Secretaría de Desarrollo Económico	8

**105 Línea Estratégica: Economía Solidaria y Defensa del Bien Colectivo**

En la lucha contra la pobreza y la exclusión se han desarrollado distintas prácticas y experiencias de organizaciones de la llamada economía cooperativa y solidaria. Por ello, la Organización de Naciones Unidas las estableció como un gran aliado para el logro de los ODS.

Esta línea propondrá una política pública para la economía solidaria y del bien común, estableciendo un acuerdo distrital que dé continuidad, sostenibilidad y proyección a estos sectores de la economía caleña.

En general esta economía busca el bien común a partir de la cooperación, ayuda mutua y solidaridad de las personas, el fin no es el lucro, sino el bienestar del ser humano y la defensa de sus derechos.

**Objetivo Estratégico:** Generar las condiciones sociales e institucionales para desarrollar un ecosistema de economía solidaria en el Distrito Especial de Santiago de Cali.

( )

**“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””**

**105001 Programa: Economía Solidaria, Colaborativa y Banca de Oportunidades**

Este programa busca potenciar la creación y uso de plataformas colaborativas que dinamicen los emprendedores y consumidores locales, para fomentar la asociatividad y fortalecer los procesos productivos fundamentados en el intercambio; el desarrollo humano a través de la promoción de una economía justa, humana, solidaria con una mirada al bien común, a través del uso de conexiones digitales y la construcción de redes.

Además de garantizar el crecimiento y buen desarrollo de la economía solidaria, a partir de brindar capacidades instaladas de autogestión para diferentes unidades productivas.

### Objetivos:

- Promover la creación y el uso de plataformas colaborativas
- Apoyar iniciativas de emprendimiento local
- Fomentar modelos colaborativos y solidarios
- Fortalecer capacidades técnicas y administrativas del tejido empresarial perteneciente al sector colaborativo y solidario

### Proyecto Movilizador:

- Banca Social y de Oportunidades

## Indicadores de Producto

No	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Diagnósticos de la economía solidaria y de la economía colaborativa elaborados	Número	0	2	Secretaría de Desarrollo Económico	1
2	Plataformas colaborativas diseñadas y puestas en funcionamiento	Número	0	2	Secretaría de Desarrollo Económico	1
3	Personas en proceso de reincorporación, reintegración, desvinculados del conflicto armado con acompañamiento productivo para la generación de ingresos.	Número	0	150	Secretaría de Desarrollo Económico	8
4	Organizaciones del sector solidario fomentadas y fortalecidas en capacidades	Número	0	420	Secretaría de Desarrollo Económico	8



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
	técnicas, administrativas y productivas.					
5	Personas formadas en competencias financieras y de Economía Solidaria	Número	0	1.500	Secretaría de Desarrollo Económico	1
6	Unidades productivas fortalecidas en economía solidaria	Número	0	3.000	Secretaría de Desarrollo Económico	1

**105002 Programa: Fortalecimiento a las Unidades Productivas Rurales y Mercados de Paz**

Este programa busca dar desarrollo a los principales ejes de la Política de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional de Santiago de Cali (Acuerdo 0470 de 2019), dando respuesta de manera positiva a las necesidades alimentarias de la población para que tengan la posibilidad de acceder a una alimentación saludable y suficiente, sumado a estrategias de producción y distribución agropecuaria que sean económica y ambientalmente sostenibles.

**Objetivos:**

- Incentivar y fortalecer estructuras para la articulación de la cadena de abastecimiento desde la producción, comercialización, distribución y consumo.
- Apoyar los mercados agrícolas campesinos.

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Unidades productivas rurales atendidas para la comercialización de los productos agrícolas	Número	0	20	Secretaría de Desarrollo Económico	13
2	Mercados agroecológicos y campesinos realizados	Número	15	45	Secretaría de Desarrollo Económico	2
3	Sistema de operación de las plazas de mercado diseñado e implementado	Porcentaje	0	100	Secretaría de Desarrollo Económico	2



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

105003 Programa: Defensa del Consumidor

Este programa apunta a la construcción de un comercio o entorno económico abierto, legítimo e incentivado que defienda los derechos del consumidor. Para esto se ejercerán oportuna, eficiente y efectivamente las facultades de inspección, vigilancia y control, partiendo del rol fundamental de la articulación con cada autoridad que ejerce dichas funciones.

Objetivos:

- Generar las condiciones para la defensa y protección de los derechos del consumidor
- Realizar actividades de inspección, vigilancia y control del ecosistema ecológico, en pro de garantizar los derechos de los consumidores

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Establecimientos de comercio nocturno vinculados al proceso de certificación de buenas prácticas de seguridad.	Número	0	800	Secretaría de Seguridad y Justicia	12
2	Permisos de eventos de aglomeraciones públicas expedidos en línea.	Número	0	1.240	Secretaría de Seguridad y Justicia	12
3	Agentes del mercado sensibilizados en normas de protección al consumidor.	Número	0	4.000	Secretaría de Seguridad y Justicia	12

Indicadores de Bienestar

A continuación, se presentan los indicadores de bienestar que se esperan obtener, a partir de las intervenciones realizadas en los diferentes programas de esta dimensión en aras de generar valor público.

Orden	Indicador de bienestar (Descripción)	Unidad de medida	LB	Meta	Responsable
			2019	2023	
1	Crecimiento real de los sectores de la industria cultural y creativa de Cali	Porcentaje	1.1	3	Secretaría de Desarrollo Económico
2	Valor ventas que aporta la industria cultural y creativa de Cali	Millones \$	338,175	500,000	Secretaría de Desarrollo Económico
3	Empleos en la industria cultural y creativa de Cali generados	Número	1,200	1,500	Secretaría de Desarrollo Económico





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

4	Emprendimientos promovidos en el ecosistema empresarial	Número	0	10,000	Secretaría de Desarrollo Económico
5	Organizaciones del sector solidario fortalecidas aportando con su balance social al bien común en los territorios.	Número	0	550	Secretaría de Desarrollo Económico
6	Modelo de Ciudad Inteligente implementado	Porcentaje	0	100	Departamento Administrativo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

CAPÍTULO III

ARTÍCULO 11: Dimensión 2. Protección Solidaria de la Vida.

La experiencia del aislamiento social en el marco de la pandemia 2020, sin antecedentes en la historia del planeta, nos plantea la necesidad de afianzar nuevas formas de vida individual y colectiva, con base en el principio del autocuidado y el cuidado mutuo. Las reacciones de solidaridad y de trabajo colaborativo que se develan en el distanciamiento social, señalan la extraordinaria dependencia mutua de nuestras familias y comunidades, mostrando los modos como la acción social integradora, en medio de los distanciamientos, puede diseñar soluciones a los problemas sociales desde el reconocimiento de las experiencias concretas y particulares de las personas.

En ese sentido, esta dimensión se orienta hacia la solidaridad, a la inclusión social y cultural desde el enfoque de derechos y del desarrollo humano. Propone para ello, el accionar conjunto y colaborativo desde la perspectiva de la reconciliación, la equidad de género, de diálogo entre generaciones y el reconocimiento étnico. Así mismo el fortalecimiento de la seguridad social y la digitalización del Distrito constituyen elementos prioritarios para la configuración de un Distrito Especial democrático con una ciudadanía comprometidos con la vida digna individual y colectiva.

**Objetivo General:** Esta dimensión tiene como objetivo general potenciar una sociedad incluyente, de acción solidaria y cooperativa para la diversidad y la vida, desde un enfoque de reconciliación, garantía de derechos y equidad de género, de diálogo entre generaciones y reconocimiento diverso, desde su interconexión y garantía con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el marco jurídico nacional e internacional de derechos humanos y los retos contemporáneos que nos plantea la Nueva Agenda Urbana.



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

201 Línea Estratégica: Distrito Reconciliado

Santiago de Cali como Distrito Especial se proyecta como un polo dinamizador de reconciliación, seguridad ciudadana y justicia social para el suroccidente colombiano. En este contexto, el eje fundamental de esta línea estratégica se orienta hacia la construcción de tejido social. Lazos de confianza entre el Estado y la comunidad, el reconocimiento de la dignidad humana como parte fundamental del desarrollo social basado en principios de respeto y tolerancia hacia la diferencia.

**Objetivo Estratégico:** Reconocer al ser humano como sujeto de derechos y deberes y protagonista del desarrollo social.

201001 Programa Derechos Humanos, Paz y Reconciliación.

Este programa contempla el diseño e implementación de acciones de políticas públicas encaminadas a la promoción y protección de los derechos humanos, la prevención de sus violaciones y/o vulneraciones, la construcción de paz y la reconciliación.

Objetivos:

- Liderar acciones de políticas públicas para la promoción y protección de los derechos humanos
- Implementar estrategias para prevenir las violaciones a los derechos humanos (prevención temprana y urgente)
- Adoptar medidas de protección integral a las víctimas, líderes, testigos y funcionarios que intervienen en procesos administrativos de reparación.
- Implementar estrategias encaminadas a la reconciliación y a la construcción de paz.

Proyectos Movilizadores:

- Museo de la Casa de las Memorias del Conflicto y la Reconciliación
- Centro de prevención y atención para el consumo de SPA

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Política pública de Derechos Humanos formulada, aprobada y socializada	Número	0	1	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
2	Niños, niñas adolescentes y jóvenes sensibilizados para la prevención de los delitos de	Número	600	3.000	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

(                      )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL  
DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE  
SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
	desaparición, trata, reclutamiento forzado, uso y utilización de menores					
3	Personas que participan en la promoción de Derechos Humanos y la prevención de sus vulneraciones.	Número	4.240	8.240	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
4	Espacios de diálogo, reconciliación, construcción de paz y Cuidado de la Casa Común creados	Número	26	272	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
5	Personas en proceso de reincorporación, reintegración, desvinculados del conflicto armado con orientación social, política y comunitaria.	Número	411	1.011	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
6	Museo de la Casa de las Memorias del Conflicto y la Reconciliación adecuado, equipado y en operación	Porcentaje	0	100	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
7	Plan de paz y convivencia pacífica implementado	Porcentaje	53	100	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
8	Personas en situación y en riesgo de consumo de sustancias psicoactivas, intervenidas	Número	6.700	14.700	Secretaría de Salud Pública	3
9	Centro de Prevención y Atención del Consumo de Sustancias Psicoactivas -SPA- diseñado y construido	Porcentaje	0	100	Secretaría de Salud Pública	3
10	Iniciativas de justicia comunitaria para la prevención y transformación de conflictos, implementadas	Número	5	16	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
11	Plan municipal de reincorporación y reconciliación con enfoque de género y diferencial formulado e implementado	Número	0	1	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
12	Iniciativas institucionales de prevención y promoción de la vulneración de derechos humanos en Salud y en salud mental creadas	Número	0	10	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

201002 Programa: Cali Distrito Previene las Violencias

Este programa propende por la promoción de la convivencia pacífica, la prevención social y situacional de las distintas violencias y conflictividades presentes en el Distrito generados por prácticas socioculturales de discriminación social arraigados en las interacciones ciudadanas.

Objetivos:

- Promover una cultura de paz, reconciliación y de buenas prácticas ciudadanas para la prevención de violencias
- Fortalecer las capacidades individuales, comunitarias y sociales para la transformación alternativa de conflictos
- Disuadir el consumo de sustancias psicoactivas y los conflictos escolares
- Prevenir la vinculación de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes a estructuras criminales.

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Personas que incurren en comportamientos contrarios a la convivencia sensibilizadas	Número	26.306	38.306	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
2	Personas participando en la estrategia de prevención de la violencia familiar y sexual.	Número	2.400	37.400	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
3	Instituciones Educativas Oficiales con escuelas de familia que incorporan el enfoque de derechos y género	Número	0	30	Secretaría de Educación	5
4	Instituciones Educativas Oficiales que cuentan con apoyo psicosocial para la salud mental y prevención de los diferentes tipos de violencia	Número	91	92	Secretaría de Educación	3
5	Instituciones Educativas Oficiales que fortalecen estrategias de Aula en educación para la paz y gestión dialógica del conflicto.	Número	30	80	Secretaría de Educación	16
6	Instituciones Educativas Oficiales que participan en la implementación del observatorio de convivencia escolar	Número	91	92	Secretaría de Educación	16
7	Política Pública de Barrismo Social formulada, aprobada y socializada	Número	0	1	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
8	Centros de orientación familiar funcionando	Número	4	7	Secretaría de Bienestar Social	16
9	Comunas y corregimientos que implementan estrategias en la promoción de la convivencia, el fortalecimiento del tejido social y el abordaje de las violencias	Número	12	24	Secretaría de Salud Pública	3



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**201003 Programa: Seguridad y Lucha Contra el Delito**

Este programa tiene por objeto el fortalecimiento de la seguridad ciudadana a través de acciones integrales para enfrentar las diferentes tipologías del delito y flagelos sociales que atentan contra la integridad y bienestar de los ciudadanos, mediante la incorporación de nuevas tecnologías digitales y satelitales que contribuyan al mejoramiento de la capacidad de respuesta institucional.

**Objetivos:**

- Disminuir los delitos de impacto (homicidios, hurtos, tráfico de estupefacientes)
- Promover la gestión interinstitucional para enfrentar las redes criminales
- Apropiar las TICs para monitoreo de amenazas, vulnerabilidad y riesgo de violencia
- Recuperar la autoridad y la seguridad estratégica del territorio.
- Fomentar mecanismos ciudadanos que posibiliten alertas tempranas y el principio de corresponsabilidad para una sana convivencia.

**Proyecto Movilizador:**

- Fortalecimiento de las Capacidades de la Fuerza Pública

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Política Pública de Seguridad y Convivencia Ciudadana formulada y adoptada	Número	0	1	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
2	Zonas turísticas afectadas por el delito de hurto intervenidas en seguridad y convivencia	Número	0	13	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
3	Agencias de seguridad para el fortalecimiento del proceso investigativo contra el crimen, apoyadas.	Número	3	3	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
4	Agencias de seguridad y justicia apoyadas en su operatividad	Número	5	6	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
5	Infraestructura de agencias de seguridad y justicia adecuadas	Número	12	22	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
6	Mesas de seguridad vecinales con enfoque de prevención situacional del delito operando	Número	0	60	Secretaría de Seguridad y Justicia	16



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
7	Sistemas de monitoreo y alerta del delito implementado	Número	1.946	2.946	Secretaría de Seguridad y Justicia	16

**201004 Programa: Fortalecimiento de Sistemas Locales de Justicia y Penitenciarios**

Este programa contempla el fortalecimiento de los sistemas de justicia, tanto de la rama judicial local como de los procesos de justicia alternativa y comunitaria; el mejoramiento de los establecimientos penitenciarios y la modernización de las instituciones de justicia.

**Objetivos:**

- Fortalecer las justicias alternativas y comunitarias
- Fortalecer la capacidad para impartir justicia y prevenir el delito
- Fortalecimiento de servicios para la garantía del acceso a la justicia
- Mejorar la reinserción y rehabilitación de jóvenes penalmente responsables
- Mejorar las condiciones de los establecimientos penitenciarios

**Proyecto Movilizador:**

- Fortalecimiento de las Capacidades de la Fuerza Pública
- Cárcel Distrital

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Infraestructura penitenciaria adecuada	Número	2	2	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
2	Población de adultos y adolescentes que incurrir en responsabilidad penal, intervenidos con acompañamiento psicosocial y/o procesos de justicia restaurativa.	Número	0	200	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
3	Centros de formación para menores infractores adecuados.	Número	2	2	Secretaría de Seguridad y Justicia	16





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
4	Centro de conciliación en casa de justicia funcionando.	Número	0	1	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
5	Despachos de Acceso a la Justicia adecuados.	Número	17	56	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
6	Nuevos Espacios de acceso a la justicia Implementados	Número	0	4	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
7	Infraestructura carcelaria distrital diseñada	Número	0	1	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
8	Jóvenes vinculados al sistema de responsabilidad penal con restitución del derecho a la educación	Porcentaje	100	100	Secretaría de Educación	16

**201005 Programa: Atención Integral a las Víctimas del Conflicto**

Este programa busca restablecer los derechos fundamentales a las víctimas del conflicto para que lleven una vida digna, superen el estado de vulnerabilidad y facilitando su reincorporación a la vida social, económica y cultural.

**Objetivos:**

- Propiciar el restablecimiento de los derechos de las víctimas
- Promover la atención, orientación, asistencia y reparación integral, oportuna y pertinente sobre los derechos de las víctimas
- Informar la oferta institucional a través del Centro Regional de Atención y Reparación a Víctimas, el Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas del conflicto armado y el Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición
- Consolidar la estrategia de territorialización de la oferta de atención a víctimas
- Diseñar planes de acción para la atención a población migrante
- Fortalecer la asistencia humanitaria -Ley de Víctimas y sentencia T-025 2004

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Personas en Procesos de Retorno y Reubicación, apoyadas	Porcentaje	100	100	Secretaría de Bienestar Social	16
2	Familias víctimas restituidas, que reciben medidas de asistencia, atención y reparación	Porcentaje	0	100	Secretaría de Bienestar Social	16



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
3	Personas que reciben orientación y atención integral a través del Centro Regional de Atención a Víctimas	Número	100.000	330.000	Secretaría de Bienestar Social	16
4	Puntos de Información Orientación (PIO) y Unidades Móviles adecuadas y funcionando	Número	6	12	Secretaría de Bienestar Social	16
5	Hogares víctimas del conflicto armado que solicitan y reciben Ayuda Humanitaria Inmediata (AHÍ) con enfoque étnico diferencial en cumplimiento de los requisitos de ley	Porcentaje	100	100	Secretaría de Bienestar Social	16
6	Sistema de información ampliado e integrado	Porcentaje	10	100	Secretaría de Bienestar Social	16
7	Porcentaje de atención de solicitudes recibidas por canales no presenciales habilitados para servicios de atención y orientación.	Porcentaje	0	100	Secretaría de Bienestar Social	16
8	Personas víctimas del conflicto armado atendidas psicosocialmente y en salud integral	Número	44.750	57.750	Secretaría de Salud Pública	3
9	Estudiantes víctimas del conflicto armado interno matriculados en las Instituciones Educativas Oficiales con estrategias para la permanencia escolar	Número	3.200	3.480	Secretaría de Educación	4
10	Personas víctimas del conflicto armado que reciben asistencia psico jurídica especializada frente al goce efectivo de sus derechos a la verdad, la justicia, la reparación y la no repetición.	Número	0	1.000	Secretaría de Bienestar Social	16
11	Personas víctimas del conflicto armado que se benefician de la estrategia "Reparar para Reconciliar" con enfoque diferencial	Número	0	4.860	Secretaría de Bienestar Social	16
12	Organizaciones que reciben apoyo para su participación e incidencia ante las entidades del Sistema Integral de Verdad, Justicia Reparación y No Repetición	Número	0	50	Secretaría de Bienestar Social	16
13	Víctimas protegidas en la ruta de riesgo de amenaza de violencia (RIAV)	Número	318	818	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
14	Personas víctimas del conflicto armado, vinculadas a procesos artísticos y culturales	Número	2.085	3.090	Secretaría de Cultura	16
15	Personas víctimas del conflicto armado capacitados en mecanismos de reparación y restitución de derechos	Número	0	10.000	Secretaría de Bienestar Social	16
16	Plan de Funcionamiento de la Mesa Distrital de Participación Efectiva de Víctimas aprobado y ejecutado.	Número	1	1	Secretaría de Bienestar Social	16
17	Eventos conmemorativos para las víctimas como medidas de satisfacción	Número	1	4	Secretaría de Bienestar Social	16
18	Encuentros regionales de prevención y articulación de las acciones para mitigación de	Número	0	12	Secretaría de Bienestar Social	16



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
	efectos de desplazamiento y alistamiento de los municipios receptores					
19	Plan de acción de atención a migrantes y flujos migratorios mixtos formulado e implementado.	Porcentaje	0	100	Secretaría de Bienestar Social	16
20	Subsidio municipal de vivienda asignados a hogares en situación de desplazamiento forzoso	Número	1.451	1.801	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	11
21	Eventos deportivos y recreativos para la reparación integral de víctimas del conflicto armado, realizados	Número	4	8	Secretaría del Deporte y la Recreación	3

202 Línea Estratégica: Poblaciones Construyendo Territorio

Santiago de Cali es un territorio diverso, pluriétnico y multicultural que a partir de sus políticas públicas poblaciones y con enfoque diferencial, orienta acciones para el desarrollo pleno de los diferentes grupos etarios, con el fin de que con el acompañamiento de la acción gubernamental pueda gozar de sus derechos constitucionales.

Los programas incluidos en esta línea, posibilitarán la atención integral a la primera infancia, niños, niñas y adolescentes, jóvenes, adulto mayor, grupos étnicos (afros e indígenas), personas discapacitadas, LGTBI+, mujeres, familias; de conformidad con la normatividad vigente.

**Objetivo Estratégico:** Esta línea tiene como objetivo atender los distintos grupos poblacionales, a través del reconocimiento de la diversidad, desde la perspectiva de derechos e interculturalidad, en clave de bienestar social, que favorezca las prácticas participativas, la agencia ciudadana, de autocuidado, el deporte, la actividad física y la recreación como mecanismo de inclusión, resignificación y habilidades para la vida.

202001 Programa: Cariños, Puro Corazón por la Primera Infancia

La atención integral concebida en el modelo CARIÑOS, es vista desde la conjunción de servicios orientados al cuidado y la crianza; la salud, la seguridad alimentaria y nutricional y la educación inicial como estrategias para la garantía de derechos fundamentales de los niños y niñas de primera infancia.

Objetivos:

- Brindar atención integral a la primera infancia



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

- Brindar atención a las mujeres gestantes y madres lactantes
- Promover la educación inicial con enfoque intercultural y diferencial
- Fortalecer la acción interinstitucional para la atención integral a la primera infancia

Proyecto Movilizador:

- Sistema Distrital de Atención Integral a la Primera Infancia

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Sistema Distrital de Atención Integral a la Primera Infancia	Número	0	1	Secretaría de Bienestar Social	1
2	UDS de atención Integral a la Primera Infancia, con mantenimiento	Número	18	18	Secretaría de Bienestar Social	11
3	Niñas, Niños, Mujeres gestantes y madres lactantes, atendidas	Número	7.519	10.161	Secretaría de Bienestar Social	1
4	Organismos articulados intersectorial e interinstitucionalmente en la implementación de estrategias de movilización social.	Número	6	10	Secretaría de Bienestar Social	1
5	Niñas, niños y mujeres gestantes de las UTS de Atención Integral a la Primera Infancia con seguimiento en la Ruta Integral de Atenciones - RIA.	Número	50	70	Secretaría de Bienestar Social	4
6	Prestadores de servicios de salud que brindan atención de calidad a recién nacidos	Número	20	56	Secretaría de Salud Pública	3
7	IEO con Niñas y niños de Primera Infancia Atendidos integralmente	Número	40	46	Secretaría de Educación	4
8	Niñas, niños de primera infancia beneficiados anualmente con experiencias en juego, lúdica y recreación	Número	2.800	4.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
9	Niños, niñas, mujeres gestantes y madres lactantes beneficiados con experiencias artísticas y culturales	Número	0	6.000	Secretaría de Cultura	4
10	Niñas y niños, mujeres gestantes y madres lactantes	Número	0	8.000	Secretaría de Cultura	4



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
	beneficiarios en procesos de lectura y escritura					

**202002 Programa: Promoción, Prevención y Garantías de los Derechos de los Niños, Niñas, Adolescentes y Familias**

Este programa está orientado a la promoción, prevención y garantías de los derechos de los niños, niñas, adolescentes y familias desde el enfoque diferencial, étnico y de género, con el objetivo de generar condiciones esenciales para su desarrollo personal.

**Objetivos:**

- Generar condiciones para el desarrollo individual y social para los diferentes grupos poblacionales
- Posibilitar una oferta de bienes, obras y servicios con enfoque poblacional y diferencial
- Promover programas de crecimiento, desarrollo, autonomía y participación

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Niñas, niños de infancia, adolescencia y juventud beneficiados anualmente con experiencias en juego, lúdica y recreación	Número	1.050	10.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
2	Beneficiarios de estrategias de fomento en educación inicial en el marco de la educación integral	Número	836	3.000	Secretaría de Educación	4
3	IEO fortalecidas en competencias comunicativas en lengua extranjera-Inglés	Número	91	92	Secretaría de Educación	4
4	Personas participando de estrategias de promoción de los derechos y prevención de sus vulneraciones	Número	8.400	11.800	Secretaría de Bienestar Social	1
5	Hogares de paso para la atención inmediata, provisional e integral de NNA con vulneración de derechos, funcionando	Número	8	8	Secretaría de Bienestar Social	1





ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
6	Estrategia sobre los derechos de la niñez y la familia en contextos sociales, diseñada e implementada	Número	0	1	Secretaría de Bienestar Social	1
7	Jóvenes formados para el desarrollo del turismo	Número	0	240	Secretaría de Turismo	8
8	Adolescentes y jóvenes (incluidas personas con discapacidad) beneficiados anualmente con programa de rendimiento deportivo	Número	850	850	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
9	Eventos recreativos realizados en parques, espacios públicos y cuadras con actividades recreativas y lúdicas dirigidos a las familias en comunas y corregimientos.	Número	183	383	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
10	Jóvenes multiplicadores de derechos sexuales y reproductivos certificados	Número	400	2.900	Secretaría de Salud Pública	3
11	Dosis de vacuna del programa ampliado de inmunizaciones aplicadas	Número	809.487	3.297.948	Secretaría de Salud Pública	3
12	Niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos (incluidos con discapacidad) beneficiados anualmente con programas de iniciación y formación deportiva en disciplinas tradicionales y de nuevas tendencias en comunas y corregimientos.	Número	36.000	40.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
13	Juegos deportivos y recreativos del sector educativo en comunas y corregimientos, realizados	Número	4	29	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
14	Personas beneficiadas anualmente con gimnasia dirigida, aeróbicos y acondicionamiento físico	Número	7.000	10.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
15	Jornadas de Ciclovía realizadas	Número	156	308	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
16	Organizaciones juveniles culturales y artísticas fortalecidas con programas de creación y promoción del patrimonio cultural	Número	0	40	Secretaría de Cultura	11



**ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

(                      )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL  
DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE  
SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

202003 Programa: Cali Distrito Joven

El programa “Cali Distrito Joven” propende por la garantía y el goce efectivo de los derechos de los y las jóvenes de Santiago de Cali para su desarrollo integral y fortalecimiento de sus competencias.

Objetivos:

- Promover la garantía de derechos de los y las jóvenes del Distrito Especial de Santiago de Cali.
- Brindar atención diferencial a los y las jóvenes.
- Fortalecer la oferta institucional, social y comunitaria para el acceso a las oportunidades
- Desarrollar acciones para el fortalecimiento de las competencias de los y las jóvenes.

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Espacios juveniles de participación con acompañamiento y apoyo	Número	2	4	Secretaría de Bienestar Social	4
2	Organizaciones juveniles con procesos sociales y comunitarios apoyadas técnicamente	Número	30	150	Secretaría de Bienestar Social	4
3	Jóvenes en procesos de liderazgo, gestión organizacional y normatividad juvenil habilidades y competencias para la vida, formados.	Número	0	600	Secretaría de Bienestar Social	10
4	Medios virtuales para la información, consulta y atención de jóvenes desarrollados e implementados	Número	1	2	Secretaría de Bienestar Social	4
5	Jóvenes vinculados a situaciones delictivas, intervenidos	Número	10.293	14.293	Secretaría Seguridad y Justicia	16

202004 Programa: Personas Mayores Envejeciendo con Bienestar

Este programa está orientado a fortalecer la promoción, la participación activa y la inclusión social del adulto mayor, desarrollando acciones de proyección, investigación e inclusión social en pro del envejecimiento activo, funcional y saludable, mediante estrategias de deporte, actividad física y recreación que promuevan la participación, integración y habilidades para la vida.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Objetivos:

- Brindar atención integral para las personas adultos mayores
- Generar espacios para la participación y la inclusión social
- Promover el mejoramiento de la calidad de vida de las personas mayores
- Promover la gestión del conocimiento sobre el envejecimiento y vejez

Proyecto Movilizador:

- Pienza en Mayor

Indicadores de Producto

No	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Atención psicosocial, personal y familiar a la población adulta mayor de comunas y corregimientos	Número	6.000	44.000	Secretaría de Bienestar Social	3
2	Personas mayores atendidas en modalidad hogar larga estancia y hogar de paso	Número	270	270	Secretaría de Bienestar Social	11
3	Personas mayores en modalidad Centros Vida atendidas.	Número	3.589	5.014	Secretaría de Bienestar Social	11
4	Personas Mayores, niños niñas y adolescentes participantes de encuentros intergeneracionales	Número	1.060	2.120	Secretaría de Bienestar Social	10
5	Cuidadores de personas mayores, formadas en cuidados, manejo, proyectos de vida y derechos	Número	613	1.413	Secretaría de Bienestar Social	10
6	Espacios de intercambio intergeneracional promovidos para aprovechar la experiencia y vivencia de las personas mayores	Número	8	9	Secretaría de Cultura	11
7	Adultos mayores beneficiados con estrategias en pro del envejecimiento funcional saludable y activo	Número	13.287	42.787	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
8	Personas con prácticas para el envejecimiento activo y la cultura positiva de la vejez aumentadas	Número	1.492	4.692	Secretaría de Salud Pública	3
9	Centros Vida para personas mayores adecuados	Número	0	1	Secretaría de Bienestar Social	11



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**202005 Programa: Desarrollando Capacidades, Promoviendo Oportunidades a Población en Situación de Discapacidad**

Este programa propende por el mejoramiento de la calidad de vida de las personas en situación de discapacidad, con el fin de minimizar las barreras actitudinales y físicas que afectan su desarrollo personal y social. En el marco de este programa se implementan acciones intersectoriales contenidas en la Política Pública de Discapacidad.

**Objetivos:**

- Promover la autonomía y la inclusión social de personas con discapacidad desde un enfoque diferencial étnico, poblacional y de género
- Impulsar el desarrollo de las capacidades y el acceso a bienes y servicios con criterios de pertinencia, calidad y disponibilidad
- Propiciar la erradicación de prácticas de marginación y segregación de la población con discapacidad
- Promover el ejercicio pleno de los derechos de las personas con discapacidad

**Proyecto Movilizador:**

- Centro de Atención Integral a Personas con Discapacidad

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Centro de atención integral a personas con discapacidad operando	Número	0	1	Secretaría de Bienestar Social	10
2	Personas con discapacidad, sus familias y cuidadores atendidos en abordaje de la discapacidad, derechos, redes de apoyo, incidencia, organización, desarrollo de habilidades para la vida y el trabajo	Número	8.795	12.795	Secretaría de Bienestar Social	10
3	Productos de apoyo para la movilidad y desplazamiento de las Personas con Discapacidad	Número	6.517	10.517	Secretaría de Bienestar Social	10
4	Personas con discapacidad intervenidas con la Estrategia de Rehabilitación Basada en la Comunidad -RBC- aumentadas	Número	12.391	19.741	Secretaría de Salud Pública	10



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
5	Niñas, niños, adolescentes, jóvenes, adultos y adultos mayores con discapacidad y sus cuidadores vinculados anualmente en procesos deportivos de formación	Número	1.000	1.900	Secretaría del Deporte y la Recreación	10
6	Personas con discapacidad beneficiadas con actividades artísticas y culturales	Número	5.600	12.600	Secretaría de Cultura	10
7	Estudiantes con discapacidad y capacidades o talento excepcional vinculados a educación formal, educación para el trabajo y el desarrollo Humano y educación adecuada para la integración	Número	4.426	4.826	Secretaría de Educación	4

**202006 Programa: Cali Ciudad Etnoeducadora**

Este programa está orientado a reducir las brechas sociodemográficas y socioeconómicas de la población Negra, Afrocolombiana, Raizal y Palenquera a través de estrategias de atención y erradicación de todas las formas de discriminación étnico-racial en Santiago de Cali y el fortalecimiento organizativo.

**Objetivos:**

- Promover la garantía de derechos de población Negra, Afrocolombiana, Raizal, Palenquera
- Promover estrategias de erradicación de la discriminación étnico-racial
- Promover el fortalecimiento de las Organizaciones de Base Afro, Consejos Comunitarios, Colonias Afrodescendientes, Afrocolombianas
- Promover el reconocimiento, apropiación y promoción de las expresiones culturales de la población afrodescendiente.

**Proyecto Movilizador:**

- Casa del Pacífico y Norte del Cauca CaliAfro





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Sedes Educativas Oficiales fortalecidas con procesos etno-educativos afrodescendientes implementados	Número	80	160	Secretaría de Educación	16
2	Casa de integración “CaliAfro”, Adquirida y funcionando.	Número	0	1	Secretaría de Bienestar Social	10
3	Planes estratégicos para Consejos Comunitarios, Organizaciones de Base Afro y Colonias Afrocolombianas, diseñado e implementado.	Número	0	2	Secretaría de Bienestar Social	10
4	Estrategias para transversalizar los enfoques étnico, racial, diferencial y poblacional en contextos políticos sociales y culturales, diseñadas e implementadas	Número	0	4	Secretaría de Bienestar Social	10
5	Implementación de los Planes de Etnodesarrollo para los Consejos Comunitarios	Número	1	3	Secretaría de Bienestar Social	10
6	Componente de fortalecimiento en salud propia, del Modelo intercultural de cuidado en salud en población afrodescendiente, implementado	Porcentaje	0	100	Secretaría de Salud Pública	3
7	Expresiones tradicionales de la población afrodescendiente promovidas.	Número	0	5	Secretaría de Cultura	11
8	Organizaciones, grupos e instituciones culturales que promueven valores identitarios afrodescendientes apoyadas	Número	20	40	Secretaría de Cultura	11
9	Iniciativas institucionales de promoción a la caleñidad implementadas	Número	0	12	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16

**202007 Programa: Tejiendo Identidad, para el Buen Vivir de la Población y Comunidades Indígenas**

Este programa establece las acciones de inclusión, de atención y de adecuación institucional, que garantice los derechos especiales a la población y comunidades Indígenas que residen en el Distrito Especial de Santiago de Cali, desde el marco del enfoque diferencial y de acción sin daño, bajo el principio de respeto a sus cosmovisiones y a sus respectivas dinámicas organizativas.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Objetivos:

- Promover la atención a la población indígena desde enfoques diferenciales culturales e indígenas
- Promover el acceso a los derechos de la población indígena
- Brindar apoyo en la implementación de los planes de vida de los cabildos indígenas urbanos de Santiago de Cali
- Promover la erradicación de todas las formas de discriminación de la población indígena

Proyecto Movilizador:

- Aldea Indígena

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Personas de las comunidades indígenas que reciben atención y orientación social, de acuerdo a su cosmovisión, usos y costumbres.	Número	1.400	6.000	Secretaría de Bienestar Social	10
2	Estrategias de Investigación para la población indígena en Santiago de Cali en contextos educativos, sociales y laborales	Número	0	3	Secretaría de Bienestar Social	10
3	Campañas para el reconocimiento y la no discriminación de los pueblos indígenas formuladas e implementadas	Número	0	3	Secretaría de Bienestar Social	10
4	Cabildos Indígenas que implementan sus planes de vida - Eje de gobierno propio	Número	6	6	Secretaría de Bienestar Social	10
5	Componente de fortalecimiento en salud propia, del modelo intercultural de cuidado en salud en población indígena, implementado	Porcentaje	0	100	Secretaría de Salud Pública	3
6	Sedes educativas oficiales con estrategias de permanencia para población indígena	Número	1	3	Secretaría de Educación	4
7	Pueblos indígenas organizados, apoyados en la recuperación de sus prácticas culturales ancestrales	Número	6	8	Secretaría de Cultura	11

202008 Programa: Calidiversidad

El programa propende por la garantía y el goce de los derechos humanos de la población LGBTI y de las personas con orientaciones sexuales, identidades y expresiones de género diversas, y por la promoción de una ciudadanía respetuosa de la dignidad humana y la diversidad.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Objetivos:

- Promover la garantía y protección de los derechos humanos de la población LGBTI
- Promover la atención integral a la población LGBTI desde el enfoque diferencial de diversidad sexual y de géneros
- Desarrollar estrategias para la eliminación de prácticas de discriminación contra la población LGBTI y la prevención de violencias.

Proyecto Movilizador:

- Hogar de Acogida para la Atención a la Población LGBTI en Situación de Vulnerabilidad

Indicadores de Producto

No	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Población LGBTI con atención psicosocial y jurídica por la violación de derechos, con un enfoque diferencial de diversidad sexual y de géneros	Número	1.000	3.000	Secretaría de Bienestar Social	5
2	Instituciones Públicas y Privadas sensibilizadas en el enfoque de derechos, diversidad sexual y de géneros y Política Pública CaliDiversidad	Número	0	30	Secretaría de Bienestar Social	10
3	Estrategias para el fortalecimiento del proyecto de vida a través del desarrollo de habilidades, capacidades e iniciativas de la población LGBTI, implementadas.	Número	4	8	Secretaría de Bienestar Social	10
4	Hogar de acogida para la atención a la población LGBTI en situación de vulnerabilidad, funcionando	Número	0	1	Secretaría de Bienestar Social	10
5	Entidades de salud con enfoque de género y diversidad sexual en la prestación de servicios de salud implementada	Número	1	17	Secretaría de Salud Pública	3

202009 Programa: Equidad Social

Este programa contempla acciones encaminadas al mejoramiento de la calidad de vida de las familias que se encuentran catalogadas en situación de pobreza y pobreza extrema, para disminuir las desigualdades en las zonas urbanas y rurales.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**Objetivos:**

- Fortalecer el acceso a los programas de protección social de las familias
- Promover la atención a las familias desde el enfoque diferencial étnico y de género

**Indicadores de producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Familias Inscritas en el Programa Más Familias en Acción vinculados a los beneficios del programa	Porcentaje	80	90	Secretaría de Bienestar Social	1
2	Jóvenes inscritos en el Programa Jóvenes en Acción vinculados a los beneficios del programa	Porcentaje	80	90	Secretaría de Bienestar Social	1
3	Hogares insertados en la estrategia “Red Unidos” orientados para el acceso a la oferta de servicios del Distrito	Porcentaje	26	100	Secretaría de Bienestar Social	1
4	Beneficiados con programa recreativo dirigido a personas en riesgo social con enfoque diferencial, étnico y de género	Número	4.113	18.817	Secretaría del Deporte y la Recreación	10
5	Unidades Sociales Beneficiadas de los planes de gestión social derivados del proyecto de renovación urbana ciudad paraíso	Número	1.077	1.500	EMRU	10

**202010 Programa: Prevención y Abordaje Integral del Fenómeno de Habitabilidad en Calle**

Este programa propende por la promoción y protección de las personas habitantes de calle, en riesgo de habitar calle y de la ciudadanía; a través de una oferta institucional que responde a este fenómeno social y dignifique la condición humana.

**Objetivos:**

- Brindar atención integral a las personas habitantes de calle y en riesgo de habitar calle
- Promover estrategias orientadas al desarrollo de capacidades y ampliación de oportunidades para la población habitantes de calle
- Diseñar e implementar una estrategia para la prevención integral del fenómeno de habitabilidad de calle.

**Proyecto Movilizador:**

- Centro de Servicios Integrales para Habitantes de Calle



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Habitantes de y en calle atendidos anualmente en el territorio y en los centros de atención, desde un enfoque de derechos para la dignificación de la vida en calle.	Número	2.180	3.000	Secretaría de Bienestar Social	10
2	Estrategia de prevención integral del fenómeno de habitabilidad en calle, diseñada e implementada.	Porcentaje	0	100	Secretaría de Bienestar Social	11
3	Centro de servicios integrales para habitantes de y en calle, y personas en riesgo de habitar la calle funcionando	Número	0	1	Secretaría de Bienestar Social	11
4	Estrategia de atención integral a las poblaciones en alta vulnerabilidad social y en riesgo de habitar la calle, ubicadas en las áreas de renovación urbana, diseñada e implementada.	Número	0	1	Secretaría de Bienestar Social	11
5	Personas habitantes de y en calle que acceden a servicios socio - sanitarios anualmente, en modalidad de larga estancia, desde un enfoque diferencial y de derechos.	Número	0	200	Secretaría de Bienestar Social	10
6	Estudio de viabilidad de un programa de acceso a soluciones de vivienda por medio de estrategias innovadores, flexibles e integrales para la población en situación de calle y en riesgo de habitar la calle de la ciudad, y población en alta vulnerabilidad social ubicada en zonas de renovación urbana, realizado y socializado	Porcentaje	0	100	Secretaría de Bienestar Social	11

**202011 Programa: Todas las Mujeres Todos los Derechos**

Este programa tiene como objetivo garantizar los derechos de las mujeres de Cali desde un marco de igualdad y equidad de oportunidades, mediante la prevención de las violencias basadas en género y la formación desde la perspectiva de género, con propósito de fortalecer la inclusión, el desarrollo y la autonomía de la mujer.

**Objetivos:**

- Fortalecer acciones de prevención de todas las formas de violencia contra las mujeres
- Brindar orientación y atención integral a las mujeres víctimas de violencias basadas en género y su núcleo familiar



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Casa Matria al servicio de las mujeres operando	Número	1	2	Secretaría de Bienestar Social	5
2	Personas vinculadas a la estrategia de prevención de violencias contra la mujer e intervención social desde la perspectiva de género.	Número	8.000	14.000	Secretaría de Bienestar Social	5
3	Mujeres víctimas de violencias basadas en género y su núcleo familiar con atención y orientación desde el enfoque de género y diferencial	Porcentaje	100	100	Secretaría de Bienestar Social	5
4	Mujeres participando en estrategia de prevención de las violencias basadas en género y feminicidios.	Número	3.219	11.219	Secretaría de Seguridad y Justicia	5

203 Línea Estratégica: Territorios para la Vida

La pandemia 2020 a causa del COVID-19, impactó gravemente sobre los servicios de salud de todos los países, puso en evidencia las debilidades y fragilidades institucionales y sociales asociadas a las amenazas y vulnerabilidades de nuestra sociedad. Ello se complementa con las acciones convencionales en salud ambiental, relacionadas con promoción de la salud, gestión del riesgo y gestión de la salud pública, protegiendo la salud de la población en el área urbana y rural.

En el marco de esta línea se desarrollan programas orientados a mejorar las condiciones de vida, el cuidado y protección del ambiente a través del consumo racional del agua y la energía, el fomento de hábitos saludables y la consolidación de espacios para el encuentro y disfrute de todos los ciudadanos.

**Objetivo Estratégico:** Promover el derecho fundamental a la salud de los ciudadanos a través de un modelo de acción integral, que promueva la seguridad alimentaria, la prestación de los servicios sociales, la construcción de un hábitat saludable, incluyendo la vivienda, el espacio público, con una participación social activa desde un enfoque transectorial.





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**203001 Programa: Salud Pública Integral, Una Realidad en los Entornos de Vida Cotidianos**

Este programa comprende el desarrollo de estrategias que protegen y promueven el goce efectivo del derecho fundamental a la salud a través de un modelo de acción integral fundamentado en la Atención Primaria en Salud, centrado en las personas, las familias y las comunidades, para lograr mejores resultados en salud y mayor bienestar para cada uno de los habitantes.

Implementa en los entornos de vida cotidiana hogar, educativo, comunitario, laboral e institucional acciones específicas de promoción de la salud, prevención de la enfermedad, garantía en el acceso a los servicios de salud individuales y colectivos para todas las personas, abordando todas las dimensiones del plan decenal de salud pública.

**Objetivos:**

- Abordar el sufrimiento psicosocial y los problemas de salud mental.
- Fomentar la promoción de los derechos sexuales y reproductivos en todos los ciclos de vida disminuyendo la tasa de fecundidad en adolescentes y la mortalidad materna.
- Fortalecer la promoción de estilos de vida saludable contribuyendo a la disminución de la mortalidad y morbilidad.
- Fortalecer el sistema de vigilancia en salud pública, el laboratorio de salud e investigación y la capacidad de respuesta de la autoridad sanitaria ante epidemias, pandemias, brotes, eventos de interés en salud pública, enfermedades emergentes y reemergentes.
- Lograr de la participación social en salud una realidad en el ciclo de la gestión pública.

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable
1	Personas en sufrimiento psíquico y social incluidas en el modelo comunitario en Salud Mental	Número	330	4.330	Secretaría de Salud Pública
2	Trabajadores formales e informales certificados en la estrategia de Seguridad y Salud en el Trabajo y entornos saludables	Número	0	100.000	Secretaría de Salud Pública
3	Programa de Promoción y Atención Integral a la Malnutrición implementado en las instituciones	Número	316	1.238	Secretaría de Salud Pública
4	Gestantes que ingresan a control prenatal antes de la semana 12 de gestación	Porcentaje	75	78	Secretaría de Salud Pública



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable
5	Entidades de los entornos de vida cotidiana con prácticas de vida saludable que prevengan la mortalidad temprana por hipertensión, diabetes y cáncer, implementados	Número	632	1.072	Secretaría de Salud Pública
6	Personas con Tuberculosis diagnosticadas antes de 30 días a partir de la consulta	Número	1.200	5.200	Secretaría de Salud Pública
7	Unidades biológicas (Neumococo 23, Meningococo, DPT acelular, Hepatitis A y B) no incluidas en el esquema nacional gratuito de vacunación a población priorizada por factores de riesgo aplicadas	Número	24.421	114.421	Secretaría de Salud Pública
8	Unidades Primarias Generadoras de Datos UPGD funcionando en el sistema de vigilancia epidemiológica	Número	150	170	Secretaría de Salud Pública
9	Rutas Integrales de Atención para poblaciones en riesgo en el marco del MAITE implementadas	Número	0	4	Secretaría de Salud Pública
10	Líderes comunitarios con capacidades para la exigibilidad del derecho a la salud certificados	Número	0	2.400	Secretaría de Salud Pública
11	Investigación aplicada a la reducción de la incidencia de las arbovirosis y del vector transmisor realizada	Número	0	1	Secretaría de Salud Pública
12	Laboratorio de Vigilancia Epidemiológica, Investigación y Autoridad Sanitaria implementado	Porcentaje	0	100	Secretaría de Salud Pública

**203002 Programa: Servicios de Salud de Calidad en Redes Integrales, Un Desafío para Todos**

Este programa tiene como objetivo mejorar el acceso a los servicios, la calidad y la humanización en la prestación de los servicios de salud, en todos los regímenes de seguridad social, desarrollando la Política Nacional de Aseguramiento Universal en Salud y garantizando la restitución de los derechos que sean vulnerados a cada uno de los ciudadanos, sin distinguir el régimen de afiliación.

**Objetivos:**

- Aumentar la afiliación de las personas en el sistema de seguridad social en salud, mediante estrategias de búsqueda activa de los no afiliados en los territorios.
- Garantizar atención en salud con calidad y humanización a las personas pobres vulnerable no aseguradas y a los migrantes.
- Ejercer el rol de la autoridad sanitaria en la conducción y rectoría en salud, con estándares de calidad y visión futura de desarrollo de competencias de distrito.
- Promover la restitución de los derechos en salud que sean vulnerados por



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

aseguradores y prestadores, a los ciudadanos sin distinguir el régimen de afiliación.

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Personas afiliadas en salud, de las personas identificadas sin seguridad social	Porcentaje	64	80	Secretaría de Salud Pública	3
2	Población sin aseguramiento atendida en las Empresas Sociales del Estado	Porcentaje	67	74	Secretaría de Salud Pública	3
3	Población migrante atendida	Porcentaje	69	70	Secretaría de Salud Pública	3
4	Sistema de Garantía de la Calidad en Salud en las IPS con cumplimiento	Porcentaje	86	90	Secretaría de Salud Pública	3
5	Usuarios con restitución de derechos en salud por la Autoridad Sanitaria	Porcentaje	42	60	Secretaría de Salud Pública	3
6	Riesgos en salud intervenidos	Porcentaje	80	80	Secretaría de Salud Pública	3

203003 Programa: Salud Ambiental Territorial

Este programa busca promover entornos saludables, a través de acciones educativas y operativas con estrategias colectivas, comunitarias e intersectoriales, en territorios priorizados con mayores riesgos sanitarios del ambiente, en donde se implementan estrategias de gestión integral para la prevención de enfermedades transmisibles por vectores y de origen zoonótico.

Dentro del programa también se incluyen las acciones de inspección vigilancia y control para prevenir las enfermedades asociadas a factores de riesgo físicos químico y del ambiente, logrando incidir positivamente sobre los determinantes sanitarios, ambientales y sociales.

Objetivos:

- Promover entornos de vida saludables a través de acciones educativas y participativas con la comunidad de carácter intersectorial.
- Realizar intervención integral en territorios de mayor riesgo epidemiológico, sanitario, social y ambiental.
- Prevenir la incidencia de enfermedades transmitidas por vectores como dengue, chikungunya y zika.
- Realizar la inspección, vigilancia y control de factores de riesgo sanitario ambiental
- Reducir la incidencia de enfermedades zoonóticas, promover el bienestar animal y la tenencia responsable de animales domésticos.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Proyecto Movilizador:

- Centro de Prevención de Zoonosis y Promoción del Bienestar Animal

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Territorios que concentran el mayor riesgo epidemiológico, sanitario, social y ambiental intervenidos integralmente	Número	0	40	Secretaría de Salud Pública	3
2	Proporción de Aedes Aegypti en los criaderos permanentes de las vías públicas (sumideros) disminuida	Porcentaje	< 3.98	≤ 3.98	Secretaría de Salud Pública	3
3	Índice de eficacia de la Estrategia de Gestión Integrada - EGI de Zoonosis aumentada	Porcentaje	37	88	Secretaría de Salud Pública	3
4	Centro de Prevención de Zoonosis y promoción del bienestar animal construido	Porcentaje	0	100	Secretaría de Salud Pública	3
5	Edificaciones e instalaciones con condiciones seguras para la salud humana aumentadas	Número	0	36.000	Secretaría de Salud Pública	3
6	Empresas priorizadas con manejo eficiente de Residuos Peligrosos (RESPEL)	Número	900	1.700	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	12

203004 Programa: Seguridad y Soberanía Alimentaria

El programa plantea orientar la producción agropecuaria al autoabastecimiento y a relaciones comerciales colectivas y solidarias, reduciendo la huella ecológica. Privilegia las tiendas comunitarias como despensas, centros de abastecimiento y mercadeo, al tiempo que fomenta las redes de mercado, cooperativas y comunitarias. Además, se propone la producción de semillas para su custodia comunitaria (banco de semillas).

Para su éxito será fundamental el fortalecimiento de las estrategias pedagógicas acordes a la crisis pandémica y post-COVID-19 y el fomento de la cultura campesina y rural, en articulación con la zona urbana, asegurando precios justos para los alimentos y promoviendo la consolidación de organizaciones de campesinos y habitantes rurales para el cuidado de la vida, la soberanía alimentaria y el bien común.

En el marco anterior, se desarrollarán los procesos de extensión agropecuaria, buscando el desarrollo de capacidades de los productores agropecuarios, su



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

articulación con el entorno y el acceso al conocimiento, tecnologías, productos y servicios de apoyo; con el fin de hacer competitiva y sostenible su producción al tiempo que contribuye a la mejora de la calidad de vida familiar.

Objetivos:

- Impulsar la implementación de huertas caseras y comunitarias
- Realizar asistencia técnica para la producción agropecuaria con enfoque agro ecológico
- Promover la seguridad y soberanía alimentaria
- Fortalecer los comedores comunitarios con base en un mínimo vital alimentario para poblaciones vulnerables
- Fortalecer procesos comunitarios de autoabastecimiento, autogestión y convivencia para la alimentación
- Fortalecer las plazas de mercado, las despensas y el intercambio comunitario.

Indicador de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Población atendida diariamente en comedores comunitarios y otros modelos de asistencia alimentaria	Número	38.000	57.337	Secretaría de Bienestar Social	2
2	Raciones entregadas a niños y niñas atendidos en recuperación nutricional	Número	99.900	1.075.000	Secretaría de Bienestar Social	2
3	Bonos solidarios captados en la ciudadanía para compra de raciones de alimentos en los comedores comunitarios	Número	0	60.000	Secretaría de Bienestar Social	2
4	Población atendida por intervención psicosocial y acompañamiento mediante acciones de articulación interinstitucional y retribución social	Porcentaje	50	50	Secretaría de Bienestar Social	2
5	Líderes de los comedores comunitarios capacitados para la conformación de unidades Productivas Autosostenibles	Número	0	450	Secretaría de Desarrollo Económico	8
6	Familias de pequeños y medianos productores rurales y huerteros urbanos, con asistencia técnica para la producción agropecuaria con enfoque agro ecológico, para fortalecer la seguridad y soberanía alimentaria	Número	1.658	800	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	12



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

203005 Programa: Dignificando la Vivienda.

El programa contempla estrategias para fortalecer el acceso a la vivienda digna, generando condiciones para acceder de manera fácil a las soluciones de vivienda VIP y VIS nueva y/o usada, aportando a la solución del déficit de vivienda del distrito.

Objetivos:

- Fortalecer las estrategias para soluciones habitacionales VIP y VIS nueva y/o usada
- Facilitar el acceso a recursos para el mejoramiento cualitativo de vivienda
- Gestionar nuevos suelos para generar espacios de vivienda
- Promover la redensificación de zonas para la vivienda.

Proyecto Movilizador:

- Ciudad Paraíso

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Soluciones habitacionales VIP y VIS generadas	Número	21.693	31.693	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	11
2	Suelo gestionado para construcción de vivienda VIS y VIP	ha	26	66	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	11
3	Subsidio municipal de vivienda asignados a hogares en situación de desmovilizados	Número	115	330	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	1
4	Viviendas mejoradas	Número	6.291	9.916	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	11
5	Metros cuadrados construidos en Ciudad Paraíso y/o en otros proyectos de renovación urbana.	Porcentaje	0	30	EMRU	11
6	Plan maestro de vivienda ajustado y adoptado	Porcentaje	0.8	1	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	11





ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
7	Habilitación de suelo en Ciudad Paraíso y/o en otros proyectos de renovación urbana	m2	84.891	187.966	EMRU	11
8	Proyectos de renovación urbana o re densificación formulados	Número	5	8	EMRU	11
9	Planes parciales de renovación urbana formulados	Número	7	9	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	11

**203006 Programa: Mejoramiento Integral y Hábitat.**

Las condiciones de habitabilidad y del hábitat, son aspectos esenciales para el desarrollo pleno de la vida. Es así, como este programa implementa acciones de la Política Pública de Mejoramiento Integral del Hábitat, reconociendo la deuda social que se presenta en Santiago de Cali, en esta materia.

Desde esta perspectiva, se adelantarán intervenciones intersectoriales orientadas a superar el déficit cualitativo, es decir aquellas que se encaminan a generar condiciones de mejoramiento del espacio y los servicios públicos, la titularidad de los predios, condiciones que contribuyen significativamente a la vida digna, a fortalecer el sentido de pertenencia, a reducir los riesgos sociales, ambientales, de salud pública y a generar oportunidades de desarrollo sostenibles.

**Objetivos:**

- Realizar obras en Asentamiento de Desarrollo Incompleto para generar condiciones de habitabilidad decente.
- Realizar titulación de predios en el área urbana y rural.
- Ejecutar obras de acueducto y alcantarillo para la prestación óptima de los servicios públicos.

**Proyecto Movilizador:**

- Mejoramiento Integral de Asentamientos de Desarrollo Incompleto



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Proyectos para la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado, ante MINVIVIENDA	Número	11	22	EMCALI	6
2	Predios titulados	Número	6.382	9.132	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	10
3	Asentamientos Humanos de Desarrollo Incompleto Intervenidos	Número	0	50	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	11

203007 Programa: Espacio Público para la Integración Socio-Ecológica

Este programa se orienta al mejoramiento y democratización del espacio público, desde una perspectiva de calidad e inclusión, uso adecuado y preservación, a partir de la implementación de estrategias de recuperación que apertura el disfrute del espacio público para los ciudadanos, generando bienestar a la comunidad y posibilidad de inclusión en el campo laboral de la construcción y reduciendo el déficit de espacio público a través del ejercicio de las facultades de inspección, vigilancia y control, con el propósito de evitar la contaminación visual, propender por un espacio público reverdecido, regulado y limpio, mejorando la calidad del paisaje urbano y la recuperación de zonas verdes y senderos.

Objetivos:

- Desarrollar estrategias de adecuación arquitectónica y paisajística del espacio público
- Implementar estrategias de recuperación e inclusión social que posibiliten el uso y disfrute del espacio público
- Desarrollar estrategia de caracterización y organización de los vendedores informales

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Espacio público como parte de la estructura ecológica distrital, incluido, dispuesto y/o adecuado ambiental y paisajísticamente.	ha	6	86	Departamento Administrativo de Gestión del Medio	11



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					Ambiente - DAGMA	
2	Espacios públicos efectivos adecuados arquitectónica y paisajísticamente con empoderamiento ciudadano	Número	335	722	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	11
3	Plazoleta para la integración social construida	Número	0	1	Secretaría de Infraestructura	
4	Espacios públicos promovidos con programación cultural	Número	5	114	Secretaría de Cultura	11
5	Caracterización de vendedores informales que ocupan el espacio público	Número	0	1	Secretaría de Seguridad y Justicia	11
6	Vendedores informales organizados en el espacio público por actividad económica	Número	0	5.000	Secretaría de Seguridad y Justicia	11
7	Corredores viales principales descontaminados de Publicidad exterior visual	Número	18	18	Secretaría de Seguridad y Justicia	11
8	Intervenciones de espacio público diseñadas	Número	91	251	Departamento Administrativo de Planeación	11
9	Vías y andenes adecuados con inclusión social	m2	40.673	95.379	Secretaría de Infraestructura	10
10	Plan Maestro de Espacio Público - PMEP ajustado y adoptado	Número	0	1	Departamento Administrativo de Planeación	11

203008 Programa: Equipamientos para el Desarrollo y el Bienestar

Este programa se encamina al mejoramiento de la calidad y suficiencia de la infraestructura física, tecnológica y de mobiliario en el territorio, aportando a la mejora de la prestación de los servicios, mediante el mantenimiento preventivo y correctivo a las edificaciones, las mejoras físicas y la protección de la inversión patrimonial de los edificios del Distrito Santiago de Cali, conservando y prolongando la vida útil de la infraestructura de los equipamientos sociales, deportivos, culturales y Centros de Administración Local Integrada de acuerdo al desarrollo en escala y las necesidades dotacionales de la comunidad.

Objetivos

- Fortalecer la infraestructura de las Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud
- Realizar el mantenimiento preventivo y correctivo a las edificaciones del



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Distrito.

- Mantener, adecuar y dotar la infraestructura física de los equipamientos sociales y de los CALI.
- Construir, mantener y adecuar equipamientos deportivos, culturales, comunitarios y educativos.

Proyecto Movilizador:

- Centro de Alto Rendimiento

Indicador de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Nuevo equipamiento comunitario (Centro de atención al ciudadano) operando	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	11
2	Intervenciones (mantenimiento correctivo y preventivo) realizadas a sedes comunales, salones comunales, Casetas Comunales	Número	0	39	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	11
3	Intervenciones (mantenimiento correctivo, preventivo y dotación) realizadas a Centros de Administración Local Integrada.	Número	0	69	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	11
4	Índice de capacidad de operación de las Empresas Sociales del Estado mantenido	Porcentaje	67	70	Secretaría de Salud Pública	3
5	Intervenciones en escenarios deportivos y recreativos en comunas y corregimientos diseñados, con mantenimiento, construidos o adecuados	Número	1.652	2.652	Secretaría del Deporte y la Recreación	11
6	Plan maestro de escenarios deportivos y recreativos formulado	Número	0	1	Secretaría del Deporte y la Recreación	11
7	Equipamientos culturales del Distrito con diseñados, con mantenimiento, construidos, adecuados, mejorados o dotación	Número	49	54	Secretaría de Cultura	11
8	Intervenciones (Mantenimiento, adecuación de infraestructura) realizadas a sedes educativas	Número	264	376	Secretaría de Educación	4
9	Construcción y/o adquisición de Infraestructura Física Nueva en Sedes de instituciones Educativas Oficiales de Cali.	Número	31	44	Secretaría de Educación	4
10	Plan Maestro de Equipamientos ajustado y adoptado	Número	0	1	Departamento Administrativo de Planeación	11



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
11	Plazas de mercado con infraestructura mantenida	Número	0	3	Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios	2

203009 Programa: Prestación de Servicios Públicos Domiciliarios

El programa contempla estrategias para fortalecer la calidad de vida de nuestros habitantes y fomentar la solidaridad, garantizando a la población más vulnerable el acceso a los servicios públicos de calidad. Así mismo, contempla la modernización del modelo de gestión y la operación de los servicios domiciliarios.

Objetivos:

- Promover la prestación de servicios públicos domiciliarios
- Propiciar el cumplimiento de los estándares y niveles de servicios de la norma
- Proveer la infraestructura que garantice el agua potable en la zona rural.
- Planificar la prestación de los servicios públicos.

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Kilómetros de Red de Media Tensión Construidos en Plan Parcial San Pascual	km	0	23	EMCALI	7
2	Infraestructura de Agua Potable en la zona rural construidas	Número	35	47	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	6
3	Sistemas de Agua Potable en la zona rural mejorados en infraestructura	Número	35	30	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	6
4	Beneficiarios del subsidio del déficit de a las empresas de servicios públicos de acueducto alcantarillado y aseo de los estratos 1, 2 y 3 del fondo de solidaridad y redistribución de ingreso	Número	440.267	462.205	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	6



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
5	Beneficiarios del programa del mínimo vital de agua potable	Número	220.426	258.885	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	6
6	Plan Maestro de Servicios Públicos Domiciliarios y TIC formulado y adoptado	Número	0	1	Departamento Administrativo de Planeación	11
7	Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado (PMAA), formulado	Porcentaje	0	100	EMCALI	6

**203010 Programa: Cali con Deporte para el Desarrollo Social del Distrito Especial**

Este programa garantiza los derechos sociales desde una perspectiva de bienestar integral a través del deporte y la recreación como estrategia para la promoción de la participación activa y consciente de las personas en los diversos programas de ciudad, estilos de vida saludable, valores y conciencia ecológica, y la buena convivencia, además del aprovechamiento creativo y formativo del tiempo libre.

**Objetivos:**

- Fortalecer la oferta institucional deportiva, lúdica y recreacional para los diferentes grupos poblacionales.
- Fortalecer las instancias comunitarias en torno al deporte y la recreación.

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Territorios del Distrito de Santiago de Cali con acompañamiento para el desarrollo deportivo, recreativo y de actividad física	Número	0	25	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
2	Eventos académicos para el sector deporte, recreativo y de actividad física	Número	0	3	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
3	Adolescentes y jóvenes vinculados a redes de voluntariado del sector deportivo	Número	0	1.000	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
4	Formulación y adopción de la política pública del deporte y la recreación	Número	0	1	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
5	Apoyo al desarrollo deportivo comunitario en territorios del Distrito de Santiago de Cali	Número	0	150	Secretaría del Deporte y la Recreación	3





ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
6	Instancias de participación ciudadana del sector deporte y recreación en la ciudad, operando anualmente	Número	0	3	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
7	Carreras y caminatas deportivas y recreativas con enfoque ambiental realizadas en comunas y corregimientos	Número	19	35	Secretaría del Deporte y la Recreación	3

204 Línea Estratégica: Distrito Educador

Una lección más que deja la pandemia 2020 es la superación del rezago tecnológico por la introducción drástica de la virtualidad en la educación. Si bien se trata de un tema de altísima sensibilidad social y personal, la realidad es que la experiencia de la virtualización de ciertos aspectos de la educación llegó para quedarse. Para impedir que las brechas profundicen el abismo, la política pública deberá garantizar el acceso universal a la educación inclusive en las condiciones de virtualización, para lo cual la digitalización de la ciudad es condición ineludible.

El cierre de la brecha entre la situación educativa actual y la deseada, responde a la necesidad de un desarrollo integral y sostenible, pues contribuye a una educación inclusiva, equitativa y de calidad, pero en el contexto de las nuevas realidades digitales.

Concebimos al territorio educador tradicional y moderno como un conjunto de acciones que permiten facilitar el aprendizaje o la adquisición de conocimientos, así como competencias, habilidades, valores, creencias, hábitos, apropiación de normas de convivencia, la cultura, el espíritu y todo aquello que nos caracteriza como caleños en la construcción de proyectos de vida significativos individuales y sociales.

**Objetivo Estratégico:** Esta línea tiene como objetivo promover la cobertura, permanencia y calidad de la educación adaptándose a un contexto de cambios comportamentales, tecnológicos, culturales y sociales en pro de impulsar una sociedad más justa, equitativa y competitiva.

204001 Programa: Acceso y Permanencia

El programa busca contribuir a que la población en edad escolar ingrese al sistema educativo oficial y permanezca en él, garantizando la trayectoria escolar de los estudiantes durante todo el ciclo educativo; y que la población joven y



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

adulta que no ha finalizado sus estudios regulares pueda reintegrarse al proceso educativo a través de estrategias como las metodologías flexibles y procesos de educación intercultural y etnoeducación para que distintas poblaciones puedan acceder y participar activamente del sistema educativo.

Objetivos:

- Dotar de infraestructura de Tecnologías de Innovación y Comunicaciones a las escuelas y colegios públicos
- Ofrecer transporte y alimentación escolar, como estrategia de permanencia en el sistema educativo.
- Disponer de cupos para atender la demanda de la población en edad escolar y extra edad.
- Optimizar y cualificar la educación contratada

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Estudiantes en condición de vulnerabilidad beneficiarios de paquetes escolares	Número	21.182	33.600	Secretaría de Educación	4
2	Acceso de la población en edad escolar al sistema educativo oficial de Santiago de Cali	Número	352.211	352.500	Secretaría de Educación	1
3	Sedes educativas oficiales con implementación de modelos educativos flexibles	Número	75	75	Secretaría de Educación	4
4	Estudiantes de las IEO con estrategia de transporte escolar.	Número	16.851	18.000	Secretaría de Educación	4
5	Instituciones educativas oficiales dotadas	Número	91	92	Secretaría de Educación	4
6	Estudiantes matriculados en las IEO con complementos alimentarios	Porcentaje	100	100	Secretaría de Educación	2

204002 Programa: Programa Ampliación de la Cobertura de la Educación Superior.

El programa busca la ampliación de la cobertura de la Educación Superior, democratizando las oportunidades de formación y la transición hacia una sociedad del conocimiento mediante el cierre de brechas, la inclusión, la inserción laboral, el desarrollo económico y el emprendimiento; que exalta la riqueza y las competencias de nuestro talento humano. El territorio educador se consolida con



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

la creación de la Universidad Distrital de Cali, y con la puesta en marcha de estrategias para facilitar la transición hacia la educación superior, la vinculación de estudiantes al Plan Talentos, los programas de articulación entre las instituciones educativas y las instituciones de educación Superior y la vinculación a rutas para la inserción laboral.

Apostarle a la educación y en este caso a la superior, se constituye en un desafío y respuesta clara y contundente al rezago que presenta Santiago de Cali, en esta materia. Lo anterior se ratifica en las estadísticas del Ministerio de Educación, donde nuestro ente territorial, se ubica en el cuarto lugar, por debajo de ciudades como Bogotá, Medellín y Barranquilla, al registrar 978 graduados en educación superior por cada 100.000 habitantes, indicador preocupante, que podría ser causa de otros fenómenos sociales. De ahí que se priorice en la agenda pública, este tema, al considerarlo estratégico para cerrar brechas sociales y económicas, sobretudo en la población más vulnerable. Es así como esta condición exige generar acciones gubernamentales que contribuyan a la democratización del conocimiento, como factor clave para avanzar hacia el desarrollo humano y el crecimiento económico.

Objetivos

- Ampliar la cobertura de la Educación Superior
- Crear la Universidad Distrital de Santiago de Cali
- Fortalecer las competencias de los estudiantes para el sistema de educación superior

Proyecto Movilizador:

- Universidad Distrital de Santiago de Cali

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Estudiantes de Instituciones Educativas Oficiales con bajos resultados en Pruebas Saber 11 vinculados al Plan Talentos	Número	0	30.000	Secretaría de Educación	4
2	Instituciones educativas que implementan programas, para el mejoramiento de las competencias básicas	Número	45	92	Secretaría de Educación	4
3	Estudiantes beneficiados con programas de articulación con Instituciones de Educación Superior, de la formación técnica, Tecnológica, para el trabajo y el desarrollo humano (ETDH)	Número	2.000	2.500	Secretaría de Educación Distrital	8



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
4	Creación de la Universidad Distrital de Cali	Porcentaje	0	100	Secretaría de Educación	4
5	Personas vinculadas a rutas para la inserción laboral	Número	10.686	21.186	Secretaría de Desarrollo Económico	8

### 204003 Programa: Tejiendo Redes

Este programa busca el mejoramiento de las competencias básicas a través de las redes y las prácticas docentes proponiendo interacciones permanentes y sostenidas con los distintos actores de la educación en el territorio, reconociendo los contextos socioeconómicos y culturales en los que se desenvuelven los niños y niñas que fortalecen los proyectos pedagógicos transversales y ofrece mejores oportunidades que transforman la calidad de la educación.

#### Objetivos:

- Fortalecer los proyectos pedagógicos transversales
- Cualificar al personal docente para el desarrollo de sus funciones.

#### Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Docentes en procesos de formación organizados en comunidades de aprendizaje o redes para el fortalecimiento de sus experiencias, la investigación y el mejoramiento de la práctica docente y el aprendizaje	Número	630	830	Secretaría de Educación	4
2	Instituciones educativas oficiales que fortalecen los proyectos pedagógicos transversales	Número	46	92	Secretaría de Educación	4
3	Instituciones educativas que promueven el fortalecimiento de sus prácticas pedagógicas en el marco de sus currículos	Número	27	46	Secretaría de Educación	4

### 204004 Programa: Construyendo un Distrito Lector

Este programa busca comprender e interpretar el desarrollo del territorio a través de la lectura en los aspectos culturales, sociales, económicos y políticos distritales, generando en la ciudadanía pasión por la investigación de sus propias narrativas



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

y la construcción de la memoria histórica de Santiago de Cali, como proceso de articulación a la nueva realidad de Distrito Especial.

**Objetivos:**

- Incentivar en los ciudadanos el hábito de la lectura, como una estrategia para desarrollar el espíritu crítico y propositivo frente a su realidad social.
- Brindar servicios bibliotecarios a los caleños.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Instituciones y organizaciones con promoción de lectura, escritura y oralidad	Número	61	244	Secretaría de Cultura	4
2	Bibliotecas públicas y espacios adscritos a la Red, operando con servicios bibliotecarios.	Número	61	64	Secretaría de Cultura	4
3	IEO que fortalecen los planes de lectura, escritura y oralidad desde la educación Inicial hasta la media.	Número	91	92	Secretaría de Educación	4
4	Bibliotecas escolares vinculadas a la red de lectura	Número	7	14	Secretaría de Educación	4

204005 Programa: Gestión de la Educación

Este programa pretende fortalecer la calidad de la educación con un enfoque formativo integral, donde sus acciones están orientadas a enriquecer los procesos pedagógicos mediante una estrategia de seguimiento y monitoreo al avance de los indicadores de resultados y apoyo continuo a las instituciones educativas.

Objetivos:

- Promover la calidad de la educación con un enfoque formativo e integral
- Orientar acciones de virtualización y mejora de los procesos pedagógicos
- Realizar el monitoreo de los indicadores de resultados y de calidad
- Apoyar a las instituciones educativas en el logro de su misión.

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Instituciones Educativas oficiales con seguimiento, y evaluación de la calidad de la educación con enfoque formativo	Número	91	92	Secretaría de Educación	4
2	Instituciones Educativas oficiales que fortalecen sus directivos docentes en capacidades administrativas y humanas, para el liderazgo pedagógico	Número	40	92	Secretaría de Educación	4
3	Estudiantes de IEO matriculados en Jornada Única. (Registrados en el SIMAT)	Porcentaje	19	31	Secretaría de Educación	4





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

## **205 Línea estratégica: Cali Corazón de las Culturas**

Santiago de Cali, nuestra casa común, está conformado por distintas culturas, diversos actores, elementos, dinámicas y procesos que han construido la Cali que habitamos. En este sentido, se reconoce que esa diversidad debe ser promovida, protegida y escuchada para que, como ciudadanos, podamos participar de la vida cultural, explorar nuestras potencialidades creativas, transformar nuestro entorno a partir del respeto, reconocimiento y valoración que hacemos de nosotros como caleños y caleñas. Son las personas y los colectivos en ejercicio de sus libertades los que construyen y dinamizan el territorio.

Sentirnos caleños debe hacernos reflexionar sobre lo que más le conviene a Cali como nuestra casa común. Esto quiere decir que debemos pensarnos y decidir sobre el curso del desarrollo cultural como fin de la gestión y la planeación pública de la cultura para nuestro territorio, la promoción y apoyo de nuestra creatividad, el reconocimiento de nuestras identidades y nuestra diversidad, la movilización como sociedad para construir la vida cultural, transformar nuestro contexto con base en el encuentro, la participación y la concertación de nuestras expectativas. Decidir sobre nuestras demandas culturales como caleños y caleñas.

Lo anterior requiere la participación de todos, en especial de los actores del sector cultural, con el ánimo de materializar la gobernanza democrática en un marco de convivencia pacífica, buscando se fomente el respeto, el diálogo y el aprendizaje mutuo entre grupos culturales, a la vez que se apoyen formas de intercambio y cooperación igualitarias entre culturas, aceptando la legitimidad de las distintas maneras de concebir la vida que se quiere llevar como comunidad, es decir, el respeto real de las libertades que desarrollarnos como comunidad caleña

**Objetivo Estratégico:** Promover las propuestas culturales presentes en Santiago de Cali de manera planificada, articulada y coordinada, para generar las condiciones y mecanismos que permitan el desarrollo cultural de la Cali que queremos. Igualmente, se busca fomentar la protección y salvaguarda de la memoria, la identidad, las manifestaciones que de manera permanente circulan y se construyen en el territorio.

### **205001 Programa: Salvaguarda y Protección del Patrimonio Cultural**

Este programa busca identificar, visibilizar, proteger y salvaguardar el patrimonio material e inmaterial del territorio, realizando acciones orientadas a la preservación de la memoria, reconocimiento de valores ancestrales, fortalecimiento de la identidad, entendiendo que el patrimonio cultural se sustenta



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

en la apropiación que la población hace del mismo y en este sentido se asume la comunidad como principal actor.

Objetivos:

- Valorar y proteger el patrimonio cultural material e inmaterial
- Preservar la memoria cultural reconociendo valores ancestrales
- Fortalecer la identidad cultural y sentido de pertenencia de la ciudadanía

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Manifestaciones del patrimonio cultural inmaterial identificadas, visibilizadas y salvaguardadas	Número	6	9	Secretaría de Cultura	11
2	Bienes materiales de Interés cultural protegidos y conservados	Número	6	8	Secretaría de Cultura	11
3	Comunas y corregimientos con procesos identitarios promovidos y apoyados	Número	3	11	Secretaría de Cultura	11
4	Plan para la recuperación de la memoria cultural, Implementado	Número	1	1	Secretaría de Cultura	11
5	Fuentes y monumentos localizados en espacios públicos con mantenimiento	Número	72	72	Secretaría de Cultura	11
6	Actualización y difusión del inventario de bienes muebles de interés cultural	Número	1	1	Secretaría de Cultura	11
7	Bienes muebles documentales patrimoniales y de interés cultural, protegidos, conservados y divulgados	Número	3	3	Secretaría de Cultura	11
8	Planes Especiales de Manejo y Protección Galería Santa Elena y San Antonio elaborados	Número	0	2	Departamento Administrativo de Planeación	11
9	Fuentes, monumentos y Bienes de interés cultural con sistemas de iluminación ornamental conservadas	Número	38	38	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	12

205002 Programa: Ecosistema Artístico

Este programa busca que el arte, la creación y la promoción cultural sean el eje de nuestra proyección estratégica como capital cultural, buscando el equilibrio entre las debilidades, virtudes y fortalezas que tienen cada uno de los miembros del ecosistema.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Objetivos:

- Apoyar los procesos de formación artística en comunas y corregimientos
- Incentivar y apoyar organizaciones artísticas e iniciativas culturales
- Apalancar la gestión cultural y la formación de gestores culturales

Proyecto Movilizador:

- Producción Audiovisual con Talento Local

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Personas formadas en prácticas artísticas en comunas y corregimientos	Número	20.388	63.773	Secretaría de Cultura	8
2	Organizaciones e instituciones apoyadas en el desarrollo de sus iniciativas artísticas y culturales	Número	38	96	Secretaría de Cultura	8
3	Espacios de participación y creación artística con enfoque diferencial y de genero apoyados	Número	3	3	Secretaría de Cultura	8
4	Actores del sector cultural beneficiados con estímulos	Número	731	1.253	Secretaría de Cultura	8
5	Semilleros de investigación artística y cultural implementados	Número	0	2	Secretaría de Cultura	8
6	Creadores y gestores culturales beneficiados con seguridad social en el marco de la ley 666 de 2001 y decretos reglamentarios	Número	622	1.022	Secretaría de Cultura	1
7	Actores de la salsa fortalecidos en gestión cultural y procesos dancísticos	Número	3	18	Secretaría de Cultura/Corfecali	8
8	Personas beneficiadas con el proceso de profesionalización de artistas	Número	50	90	Secretaría de Cultura	8
9	Personas y agrupaciones dedicadas a la producción audiovisual y/o cinematográfica apoyadas	Número	0	400	Secretaría de Cultura	8
10	Escenarios para las artes escénicas de naturaleza pública fortalecidos con programación cultural y artística	Número	5	5	Secretaría de Cultura	8
11	Organizaciones de formación artística y cultural apoyadas	Número	0	30	Secretaría de Cultura	8
12	Jóvenes y adultos en proceso de formación en artes populares y tradicionales	Número	3.000	3.200	Secretaría de Cultura	8
13	Artistas, gestores y creadores culturales certificados en sus prácticas artísticas y culturales	Número	0	755	Secretaría de Cultura	8



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
14	Nuevos eventos que se suman al ecosistema cultural y creativo de la ciudad.	Número	0	3	Cultura/Corfecali	8
15	Circulación de las creaciones artísticas y culturales en escenarios estratégicos	Número	0	6	Cultura	8
16	Grupos de investigación en artes populares y tradicionales, conformados	Número	1	4	Cultura	8

Indicadores de Bienestar

A continuación, se presentan los indicadores de bienestar que se lograrán a partir de las intervenciones realizadas en los diferentes programas de esta dimensión

Orden	Indicador de bienestar (Descripción)	Unidad de medida	LB	Meta	Responsable
			2019	2023	
1	Niñas, Niños y Adolescentes en trabajo infantil o riesgo con promoción, prevención y restablecimiento de derechos atendidos a través de la estrategia de erradicación de trabajo infantil	Porcentaje	8.4	11.8	Secretaria de Bienestar Social
2	Tasa de Cobertura neta de Atención Integral a la población vulnerable de primera infancia	Porcentaje	6	7	Secretaria de Bienestar Social
3	Coberturas de vacunación en niños menores de 1 año con el esquema completo de vacunación PAI por biológico	Porcentaje	95	96	Secretaría de Salud Pública
4	Índice de riesgo de calidad de agua de consumo humano IRCA	Porcentaje	<5	<5	Secretaría de Salud Pública
5	Cobertura de afiliación al SGSSS mantenida	Porcentaje	92.7	93	Secretaría de Salud Pública
6	Oportunidad en la atención de la consulta médica general	Número	4.7	3.0	Secretaría de Salud Pública
7	Población en consumo de SPA y situaciones de violencia con acceso a la atención en salud	Porcentaje	14	44	Secretaría de Salud Pública
8	Índice de impacto en la salud de la población incrementado	Porcentaje	88	94	Secretaría de Salud Pública
9	Incidencia de Polio	Porcentaje	0	0	Secretaría de Salud Pública
10	Incidencia de Sarampión/Rubeóla	Porcentaje	0	0	Secretaría de Salud Pública
11	Letalidad por Dengue	Porcentaje	21	<5	Secretaría de Salud Pública
12	Incidencia de Rabia Humana	Porcentaje	0	0	Secretaría de Salud Pública



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Orden	Indicador de bienestar (Descripción)	Unidad de medida	LB	Meta	Responsable
			2019	2023	
13	Tasa de Mortalidad por Tuberculosis-TF	Número	3,3	<4 por 100.000 habitantes	Secretaría de Salud Pública
14	Razón de Mortalidad Materna	Número	21	<45 por 100.000 nacidos vivos	Secretaría de Salud Pública
15	Tasa específica de Fecundidad en población adolescente de 10 a 19 años	Número	16,6	<26 por 1.000 nacidos vivos	Secretaría de Salud Pública
16	Incidencia de Sífilis Congénita	Número	1,1	0,5 por 1.000 nacidos vivos	Secretaría de Salud Pública
17	Transmisión vertical de VIH	Porcentaje	0	<=2 por 100 gestantes infectadas con VIH	Secretaría de Salud Pública
18	Proporción de Bajo Peso al Nacer a término	Porcentaje	8,8	<9,5 por 1.000 nacidos vivos	Secretaría de Salud Pública
19	Incidencia de Infección Respiratoria Aguda Grave IRAG inusitada	Porcentaje	4,2	<=5 por 100.000 habitantes	Secretaría de Salud Pública
20	Prevalencia VIH/Sida en población de 15-49 años	Porcentaje	0,1	<1 por 100 de la población de 15 a 49 años	Secretaría de Salud Pública
21	Tasa de Mortalidad Infantil en menor de 1 año	Porcentaje	7,6p	8,5 por 1.000 nacidos vivos	Secretaría de Salud Pública
22	Tasa de Mortalidad por Desnutrición en menor de 5 años	Porcentaje	0,6	<2,5 por 100.000 niños <5 años	Secretaría de Salud Pública
23	Tasa de Mortalidad por ECNT en edades entre 30 a 69 años	Porcentaje	246,5	<240 por cada 100.000 habitantes	Secretaría de Salud Pública
24	Reducción de Población Reincidente en Sufrimiento Psíquico Social	Porcentaje	92	<=80% de las personas reincidentes en sufrimiento psíquico social	Secretaría de Salud Pública
25	Porcentaje de Población Vulnerable con Mejoramiento en el Goce Efectivo del Derecho a la Salud	Porcentaje	11,88	>=11,5% Población Vulnerable con Mejoramiento en el Goce Efectivo del Derecho a la Salud	Secretaría de Salud Pública
26	Usuarios con restitución de derechos en salud por la Autoridad Sanitaria	Porcentaje	42	>=60% los usuarios con	Secretaría de Salud Pública



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Orden	Indicador de bienestar (Descripción)	Unidad de medida	LB	Meta	Responsable
			2019	2023	
				restitución de derechos en salud por la Autoridad Sanitaria	
27	Resultados de Pruebas Saber 11, en instituciones educativas oficiales, matemáticas	Porcentaje	51.91	53.9	Secretaria de Educación
28	Resultados de Pruebas Saber 11, en instituciones educativas oficiales, Lenguaje (Lectura crítica)	Porcentaje	54	56	Secretaria de Educación
29	Cobertura bruta en educación básica y media	Porcentaje	97.6	97.6	Secretaria de Educación
30	Tasa de Homicidios	Defunciones por cada 100.000 hab.	50.1	39.00	Secretaría de Seguridad y Justicia
31	Tasa de Homicidios en mujeres	Defunciones por cada 100.000 mujeres	5.36	3.50	Secretaría de Seguridad y Justicia
32	Tasa de Hurto a personas	Hurto personas Por 100.000 hab.	905.24	609.46	Secretaría de Seguridad y Justicia
33	Tasa de muertes por feminicidios	Defunciones por cada 100.000 mujeres	1.17	0.76	Secretaría de Seguridad y Justicia
34	Tasa de Homicidios en jóvenes 14-28	Defunciones por 100.000 jóvenes	105.1	77.29	Secretaría de Seguridad y Justicia
35	Déficit cualitativo de vivienda	Número	75.225	71.600	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat
36	Déficit cuantitativo de vivienda	Número	82.631	72.166	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat
37	Deserción intra-anual en educación básica y media	Porcentaje	4.72	3.72	Secretaria de Educación

**CAPITULO IV**

**ARTÍCULO 12: Dimensión 3. Territorio Resiliente y Sustentable**

El planeta tierra vive hoy una gran problemática de carácter socio ambiental ante la cual Santiago de Cali no está ajena. Para enfrentar esta situación compleja, es necesario desarrollar estrategias encaminadas a cuidar de Cali como nuestra casa común, entendiendo la sustentabilidad como las capacidades propias para





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

generar un nuevo relacionamiento con el entorno, en el marco de la nueva agenda urbana y una nueva forma de morar la ruralidad.

La Administración Distrital de Santiago de Cali debe reparar el territorio y volverlo sustentable, a través de la restauración de los ecosistemas y la recuperación de las cuencas hidrográficas, la oferta de bienes y servicios ambientales, así como la recuperación de áreas de interés ambiental, el conocimiento y la disminución de los riesgos para el manejo de desastres, la reducción de la huella urbana, el cuidado y la reforestación de los bosques de los cerros tutelares y las áreas de reserva, el impulso hacia la transición energética, el fortalecimiento al soporte vital garantizando el abastecimiento de agua y buscando formas de movilidad alternativas.

**Objetivo General:** Promover la sostenibilidad ambiental y la recuperación de las estructuras naturales para lograr un equilibrio entre el crecimiento económico y la estructura natural existente, generando un impacto positivo en el medio ambiente, respetando los entornos y la vida de los demás seres sintientes, y mitigando los riesgos sobre la vida.

### **301 Línea estratégica: Fortalecimiento y Gestión de los Socio-Ecosistemas**

Los sistemas sociales se mantienen gracias a un constante intercambio de materia, energía e información con su medio ecológico y se sostienen en una estrecha relación entre sociedad y ambiente. Hoy los patrones climáticos están cambiando drásticamente, como consecuencia de las emisiones de dióxido de carbono y de los demás gases de efecto invernadero que están en los niveles más altos de la historia. De ahí, la urgente necesidad de mantener la salud de los ríos para mitigar dichos efectos y de disminuir los niveles de deterioro y afectación producidos por la intensa urbanización del territorio.

**Objetivo Estratégico:** Remediar la fragmentación entre los ecosistemas y la sociedad, a través del fortalecimiento de la estructura ecológica de Cali, asegurando la oferta de servicios ecosistémicos para el futuro y la integración de la ciudad rural, urbana y la región. Con ello, se busca enfrentar el cambio climático, gestionar los riesgos e incrementar la resiliencia, manteniendo el aire, los ríos limpios y las condiciones de hábitat adecuadas para la preservación de la biodiversidad.

#### **301001 Programa: Conservación de las Cuencas Hidrográficas**

Este programa pretende enfrentar los problemas de afectación de las cuencas hidrográficas, mediante la coordinación y articulación eficaz de las tres



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

autoridades ambientales de inspección, vigilancia y control (PNNF, CVC y DAGMA) que tienen jurisdicción en territorio de Cali Distrito. Lo anterior, como una estrategia que aporte a la gestión que aporte a la reducción de los riesgos de uso indebido de los suelos y las aguas, especialmente en el piedemonte de la ciudad, zonas ejidales y espacios públicos.

Objetivos:

- Ordenar y proteger las cuencas y las fuentes hídricas
- Promover la recuperación de los bosques nativos
- Compensar la producción de agua, de oxígeno y la captura de CO2
- Prevenir la erosión
- Tutelar los servicios ecosistémicos

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Hectáreas de recarga restauradas y conservadas en las cuencas abastecedoras de EMCALI.	ha	60	180	EMCALI	6
2	Área para la gestión sostenible de las cuencas hidrográficas, en conservación.	ha	8.050	9.900	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	15
3	Humedales con Planes de Manejo Ambiental en ejecución.	Número	11	17	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	15
4	Sistema Municipal de Áreas Protegidas – SIMAP, ampliado y fortalecido	Porcentaje	15	75	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	15



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

301002 Programa: Conectividad Ecológica y Recuperación de Coberturas Verdes

La conectividad ecológica y la infraestructura verde es un capital ambiental del Distrito Especial de Santiago de Cali. Este Plan de Desarrollo garantiza la preservación de incremento de la cobertura de los corredores ecológicos existentes en el territorio, para proteger la biodiversidad, mantener los servicios ecosistémicos y proporcionar un entorno para las especies silvestres, además de facilitar su movimiento y la adaptación ante el cambio climático.

Objetivos:

- Preservar y restaurar la conectividad ecológica garante de la biodiversidad
- Tutelar la población de vida silvestre
- Tutelar los corredores ambientales
- Promover la calidad ambiental y la prestación de servicios ecosistémicos

Proyectos Movilizadores:

- Parque Lineal Jarillón del Rio Cauca
- Parque Lineal Rio Cali

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Renovación del arbolado urbano en el marco del Plan de Silvicultura Urbana (PSU), en ejecución.	Número	295.804	395.804	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	11
2	Canales de aguas lluvias con zonas blandas adecuadas ambiental y paisajísticamente.	Número	15	27	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	11
3	Corredores ambientales urbanos priorizados de los ríos Cañavalejo, Meléndez, Lili, Cauca y Cali, diseñados y adecuados.	ha	1.019	1.200	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	15
4	Vivero Distrital ampliado y conectado con red de viveros.	Número	1	11	Departamento Administrativo de Gestión del Medio	15



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					Ambiente - DAGMA	

**301003 Programa. Gobernanza, Gobernabilidad y Cultura Ambiental**

La gobernanza ambiental busca promover el buen vivir, a través de la implementación y afianzamiento de los espacios de participación en la gestión ambiental. Este programa abarca las reglamentaciones, prácticas y políticas que permitan hacer uso racional de los recursos naturales que tiene el territorio.

**Objetivos:**

- Promover el uso racional de los recursos naturales existentes en el territorio.
- Construir un proceso de cultura del riesgo que genere cambios de comportamientos.

**Proyecto Movilizador:**

- Centro de Atención y Valoración de Fauna Silvestre (CAV Fauna)

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Sistema de Gestión Ambiental Comunitario – SIGAC y Consejo Municipal de Desarrollo Rural – CMDR, operando	Número	2	2	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	17
2	Plataforma para contrarrestar la tenencia, comercialización ilegal y el maltrato de Fauna Silvestre y el control de especies exóticas introducidas, implementada.	Número	0	1	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	15
3	Infraestructuras para la atención, valoración y rehabilitación de la Fauna Silvestre y la Flora, operando	Número	0	3	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	15
4	Línea Eco como sistema integral de apoyo a la gestión ambiental, en el marco de la Arquitectura Empresarial, actualizada.	Porcentaje	0	100	Departamento Administrativo de Gestión del Medio	16



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					Ambiente - DAGMA	
5	Techos a la intemperie en zonas protegidas y no protegidas desmontados	Número	500	2.500	Secretaría de Seguridad y Justicia	15
6	Norma Técnica Sectorial de Turismo sostenible NTS TS 001-1 Implementada en Pance - Boulevard del Rio y San Antonio.	Porcentaje	30	88	Secretaría de Turismo	8
7	Colectivos ambientales de gestores de educación y cultura, co-creando procesos para la reconciliación ambiental y la conservación de la estructura ecológica, operando en redes	Número	0	50	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	11

301004 Programa. Ruralidad Sustentable

Este programa está orientado al desarrollo sustentable en la zona rural de Santiago de Cali. Las iniciativas planteadas en el programa apuntan al aprovechamiento responsable del patrimonio ambiental, procurando un equilibrio entre el habitante rural y su entorno, de manera que puedan desarrollarse actividades económicas que generen ingresos para las familias.

Objetivos:

- Promover el desarrollo integral y sostenible del territorio.
- Actualizar la información catastral de los predios adquiridos por el Municipio para proteger las cuencas.
- Fomentar la soberanía y la seguridad alimentaria.
- Identificar y promocionar los bonos de carbón que permitan establecer los negocios verdes

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Centros Integrados de la Ruralidad, operando	Número	2	3	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	15
2	Diagnóstico registral de predios del Parque Nacional Natural Farallones realizado	Porcentaje	90.7	100	Secretaría de Vivienda	15



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					Social y Hábitat	
3	Estudio económico para la inclusión de la zona rural de Cali en los Bonos de Carbono elaborado	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	15
4	Plan estratégico de turismo rural y de naturaleza Implementado.	Número	0	16	Secretaría de Turismo	8
5	Instituciones educativas rurales con acompañamiento para la resignificación de sus PIER desde la diversidad ambiental y relaciones productivas	Número	13	14	Secretaría de Educación	12
6	Vías rurales con mantenimiento rutinario con inclusión social	km	0	600	Secretaría de Infraestructura	11

302 Línea Estratégica: Mitigación del Cambio Climático

Desde la perspectiva de nuestra Casa Común la estrategia para la mitigación del cambio climático integra la protección del ambiente desde una visión social innovadora que genere oportunidades y una economía empática con el territorio. En ese horizonte, es imperativo que el desarrollo socioeconómico sea compatible con la oferta de servicios ecosistémicos que lo abastece, donde el Plan Integral de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático se instituya como una ruta tanto técnica como política, con el fin de impulsar iniciativas de creación de valores económicos, sociales y culturales robustos y resilientes, en un contexto de Cambio Climático.

**Objetivo Estratégico:** Implementar estrategias de adaptación y mitigación al cambio climático con el propósito de cerrar brechas ambientales.

302001 Programa. Gestión Integral de Residuos Sólidos

Este programa se orienta hacia la Gestión Integral de Residuos Sólidos en procura de la recuperación, transporte y tratamiento diferenciado de los mismos, enfrentando la mitigación de los impactos negativos ocasionados por su mala disposición en el marco de la Sentencia T-291 del 2009 y el Decreto 0507 del 2017.

**Objetivos:**

- Diseñar e implementar un plan para disposición final de residuos orgánicos.
- Diseñar e implementar rutas selectivas, promoviendo la separación en la fuente.





ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

- Diseñar e implementar Parques Tecnológicos Ambientales para el aprovechamiento de los residuos sólidos inorgánicos y de los residuos de construcción y demolición (RCD), vinculando las asociaciones de recicladores de oficio.

Proyectos Movilizadores:

- Nuevo Modelo de Prestación de Servicios de Aseo
- Parque Ambiental y Tecnológico

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Planta de aprovechamiento de residuos sólidos orgánicos construida y en operación	Número	0	1	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	12
2	Grandes generadores con tecnologías de aprovechamiento de residuos sólidos orgánicos aplicadas.	Número	5	155	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	12
3	Estaciones de Clasificación y Aprovechamiento de residuos sólidos inorgánicos operando	Número	0	2	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	6
4	Barrios con rutas selectivas de residuos sólidos con inclusión de recicladores de oficio implementadas	Número	3	100	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	6
5	Sitio de recolección, transporte, aprovechamiento y disposición final para la gestión de residuos de construcción y demolición RCD	Número	1	1	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	6
6	Espacios públicos impactados por el manejo inadecuado de residuos sólidos intervenidos	Número	200	200	Unidad Administrativa Especial de Servicios	6



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					Públicos - UAESP	
7	Lixiviados del Antiguo Vertedero de Navarro tratados	m3	68.207	236.207	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	13
8	Monitoreo anual de calidad ambiental (estabilidad de la masa de residuos y calidad del aire) del antiguo Vertedero de Navarro	Número	1	5	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	13
9	Generadores de residuos sólidos vinculados a un proceso de manejo eficiente y mejores prácticas en su gestión.	Número	1.000	1.500	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	12
10	Estudios para la planificación de la gestión integral de residuos sólidos, la prestación del servicio público de aseo y sus actividades complementarias elaborados	Número	3	7	Departamento Administrativo de Planeación	12
11	Personas sensibilizadas en gestión de residuos sólidos con inclusión de recicladores de oficio	Número	200.000	450.000	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	6

302002 Programa. Ecosistema de Innovación “Cali Circular”

La economía circular busca que el valor de los productos, los recursos y los materiales se mantengan durante el mayor tiempo posible, reduciendo al mínimo la generación de residuos. Esto permite contrarrestar la sobrecarga y la explotación del medio ambiente y de los recursos naturales.

Objetivos:

- Articular los sectores productivos para innovar en la Economía Circular.
- Establecer relaciones con los grupos sociales, gremios y sector privado para implementar proyectos innovadores.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Empresas y emprendimientos fortalecidos en capacidades para el fomento de la Economía Circular	Número	0	200	Secretaría de Desarrollo Económico	12
2	Sistema de Gestión de Economía Circular diseñado, implementado y certificado	Porcentaje	0	100	Secretaría de Desarrollo Económico	12
3	Estudios de Análisis Económico e Impacto para el aprovechamiento de residuos orgánicos, inorgánicos, RCD elaborado	Número	0	3	Secretaría de Desarrollo Económico	12
4	Asociaciones de recicladores de oficio de economía solidaria fortalecidas en desarrollo empresarial y competitividad	Porcentaje	0	100	Secretaría de Desarrollo Económico	1

**302003 Programa: Producción y Consumo Responsable**

Este programa estará enfocado a llevar soluciones de consumo responsable a los territorios, con los cuales se pueda medir la reducción del costo de vida en términos económicos y ambientales.

**Objetivos:**

- Promover el consumo responsable y la reducción de costos ambientales
- Gestionar proyectos de innovación para la producción limpia
- Promover la formulación e implementación de una política de producción limpia

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	OD S
1	Proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) que fomenten la producción y el consumo responsable en la ciudad formulados	Número	0	32	Secretaría de Desarrollo Económico	12
2	Negocios Verdes participando en estrategias de visibilización y competitividad empresarial	Número	30	140	Secretaría de Desarrollo Económico	12
3	Productores agrícolas locales fortalecidos en técnicas de producción sostenible, competitividad y asociatividad	Número	30	100	Secretaría de Desarrollo Económico	15
4	Entidades con programas de eficiencia energética implementados	Número	0	30	Secretaría de Desarrollo Económico	7



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	OD S
5	Empresas con cambios hacia patrones de producción y consumo sostenible	Número	35	110	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	12
6	Negocios verdes registrados, evaluados y promovidos	Número	30	80	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	12
7	Obras de desarrollo urbanístico y habitabilidad, aplicando Buenas Prácticas Ambientales y de Construcción Sostenible	Número	300	350	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	11
8	Usos del suelo, equipamientos y procesos urbanísticos sujetos a Esquemas de Implantación y Regularización, con impactos ambientales controlados.	Número	100	200	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	11

**302004 Programa: Reducción de la Huella Ecológica de Santiago de Cali**

El consumo desmedido de recursos naturales por parte del ser humano ha impactado negativamente el medioambiente y los ecosistemas de la ciudad. Este programa propone iniciativas de acción colectiva para reducir el impacto ambiental generado por la demanda irracional que se hace de los recursos naturales existentes en el territorio, buscando la adaptación al cambio climático en un territorio resiliente.

**Objetivos:**

- Promover una política de generación de productos y empaques biodegradables.
- Fomentar las cadenas productivas entre asociaciones de productores rurales.
- Promover el consumo responsable del agua y la energía

**Proyecto Movilizador:**

- Ciudadanos Cuidando Nuestra Casa Común.





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

aseguren el disfrute individual y colectivo de los derechos socioambientales de la comunidad, garantizando la oferta de calidad en la prestación de servicios públicos domiciliarios y la garantía política del aseguramiento efectivo de provisiones ambientales.

**Objetivo Estratégico:** Restaurar los ecosistemas en las áreas urbano y rural de Santiago de Cali, a partir del cuidado del agua, del aire y la soberanía energética como un bastión indispensable para el buen vivir de las comunidades presentes y futuras en el territorio.

**303001 Programa: Gestión del Agua**

Este programa busca fortalecer las capacidades instaladas para captar, potabilizar y distribuir el agua en el territorio; incursionando en nuevos desarrollos científicos y tecnológicos que contribuyan a mejorar la continuidad y calidad del servicio de acueducto. Adicionalmente, impulsa una política del uso eficiente del recurso hídrico.

**Objetivos**

- Promover sistemas alternativos de captación del recurso hídrico
- Desarrollar herramientas para el uso eficiente y ahorro de agua.
- Implementar estrategia para la descontaminación de fuentes hídricas.
- Proteger las cuencas de los ríos para asegurar la prestación de aguas rurales.

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Herramientas para la gestión, uso eficiente y ahorro de agua, diseñadas y en implementación.	Número	1	3	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	6
2	Proyectos definidos en el Plan de Manejo Ambiental del Acuífero de Cali -PMAA, priorizados y ejecutados.	Número	0	4	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	6
3	Estrategia interinstitucional para el manejo de agua residual en Asentamientos Humanos de Desarrollo Incompleto, diseñada y en implementación.	Número	0	1	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	6





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
4	Obras e intervenciones para la descontaminación hídrica de las fuentes superficiales, en el marco de la recuperación del río Cauca, ejecutadas.	Número	9	25	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	6
5	Instrumentos de planificación (PORH) para garantizar calidad y cantidad de agua, para el sostenimiento de los ecosistemas acuáticos y los usos actuales y potenciales del agua, formulados, adoptados y en ejecución.	Número	3	5	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	6
6	Avance piloto a escala real de sistema de filtración en lecho de río, construido y en funcionamiento, en PTAP Cauca	Porcentaje	0	100	EMCALI	6
7	Participación en dos (2) proyectos de impacto regional para la promoción de sistema sostenibles de abastecimiento de agua y saneamiento ambiental	Porcentaje	2	100	EMCALI	6

**303002 Programa: Soberanía Energética**

La soberanía energética implementada en un esquema de ciudad, propone la capacidad que tienen las sociedades para autogestionar sus fuentes de abastecimiento energético, cuyo propósito será garantizar la continuidad, la cobertura y la calidad en la prestación y uso eficiente del servicio público de energía eléctrica.

**Objetivos:**

- Mejorar la calidad, la eficiencia y la cobertura del servicio de energía eléctrica
- Construir nuevos circuitos de distribución para la renovación y ampliación de las redes

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Anillo a 115 Kv Construido y Funcionando en SDL	Número	0	1	EMCALI	7
2	Subestación de Energía Ladera Construida y Funcionando en SDL	Número	0	1	EMCALI	7
3	Kilómetros de Red de Media Tensión Construidos en SDL	Km	63	263	EMCALI	7
4	Equipos de maniobra instalados en SDL	Número	40	162	EMCALI	7



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
5	Kilómetros Intervenidos Con Cable Ecológico en SDL	Km	71	242	EMCALI	7
6	Nuevos Servicios Instalados por Programa de Reducción de Pérdidas de Energía en SDL	Número	8.555	44.034	EMCALI	7

303003 Saneamiento Básico y Tratamiento de Aguas Residuales

El tratamiento de las aguas residuales debe considerarse como un servicio fundamental en los distritos poblados como Santiago de Cali, aún más cuando se reconoce la deuda ambiental que tenemos con nuestras fuentes hídricas que, así como proveen el agua para nuestro abastecimiento, reciben toda la carga contaminante de las aguas residuales. Con este programa se pretende avanzar en los mecanismos de saneamiento ambiental, a través de la disminución de contaminación por vertimiento líquidos en las fuentes hídricas.

Objetivo:

- Disminuir la contaminación por vertimientos líquidos en las fuentes hídricas.

Proyectos Movilizadores:

- PTAR del Sur
- Repotenciación PTAR Cañaveralejo

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Definir y ejecutar, Dos (2) Estrategias de reducción de contaminación por vertimientos líquidos en el recurso hídrico.	Porcentaje	0	100	EMCALI	6
2	Elaborar, Dos (2) estudios y diseños de la Planta de tratamiento de aguas residuales del Sur (PTAR-S).	Porcentaje	0	100	EMCALI	6
3	Sistemas de tratamiento de agua residual domestica (PTARD) construidas en la zona rural	Número	17	29	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	6
4	Sistemas individuales de tratamiento de agua residual domestica (SITARD) construidas	Número	217	343	Unidad Administrativa Especial de Servicios	6



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					Públicos - UAESP	
5	Planta de tratamiento de agua residual domestica (PTARD) mejoradas en la zona rural.	Número	17	17	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	6
6	Sistemas individuales de tratamiento de agua residual domestica (SITARD) mejoradas	Número	0	100	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	6
7	Sistema de tratamiento primario de la PTAR Cañaveralajo de la ciudad mejorado	Porcentaje	57	100	EMCALI	6

**303004 Programa: Gestión de la Calidad del Aire**

El crecimiento precipitado en los niveles de material particulado en el aire de Santiago de Cali durante el primer bimestre del año pone en manifiesto que la administración debe fortalecer las acciones encaminadas a mejorar la calidad del aire que respiran los caleños y las caleñas. Aunque el cese de actividades ocasionado por las medidas tomadas por el gobierno Nacional y local en el marco de la emergencia sanitaria, social, económica y ambiental, han mejorado los reportes del Sistema de Monitoreo del aire con el que cuenta Cali, este tema seguirá tomando relevancia.

Por su lado, el control en la generación de ruido, se configura como una gestión importante de la Administración, que aporta al mejoramiento de la convivencia ciudadana en las relaciones vecinales y el entorno, para la tranquilidad de barrial. Para ello es indispensable la actualización del inventario de emisiones atmosféricas, el modelo meteorológico y de contaminación atmosférica, el sistema de vigilancia de calidad del aire y la permanente inspección, vigilancia y control en los generadores de ruido.

**Objetivo:**

- Mejorar la calidad del aire
- Disminuir la contaminación por ruido



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Acciones del Programa de Aire Limpio implementadas	Número	1	3	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	13
2	Plan de Mejora del Ambiente Sonoro, actualizado, adoptado y ejecutado	Número	1	1	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	3

**304 Línea Estratégica: Movilidad Multimodal Sustentable**

Esta línea estratégica tiene como propósito integrar la política pública de movilidad e infraestructura vial y peatonal con las políticas de desarrollo territorial y económico en concordancia con la coyuntura actual y el nuevo panorama de reactivación económica para construir colectivamente una Cali equitativa, agradable, segura y favorable para todos sus habitantes. Se plantea realizar un proceso de revitalización urbana mediante la implementación de acciones que integren a la población y las actividades económicas existentes a través de la ejecución de obras con inclusión social. Así mismo, garantizar las condiciones de seguridad vial y accesibilidad universal, que contribuya al mejoramiento de la calidad de vida de los caleños.

En esta línea encontraremos apuestas de ciudad para fomentar la movilidad peatonal, incentivar el uso de medios de transporte alternativo, fortalecer el sistema de transporte masivo a nivel regional y local, promover el uso eficiente y racional de los vehículos motorizados y mejorar la calidad de los servicios de regulación, control a cargo de la autoridad de tránsito.

**Objetivo Estratégico:** Gestionar y promover el sistema de transporte multimodal del Distrito de Santiago de Cali

**304001 Programa: Movilidad Peonatal**

Este programa comprende acciones orientadas al fomento de la accesibilidad universal de los peatones y la población con diversidad funcional en el espacio



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

público, mediante la dotación y mejoramiento de la red peatonal de la ciudad. Las intervenciones propuestas se formulan con base en la identificación de redes o itinerarios peatonales de especial importancia. El Sistema Integrado de Transporte Masivo – SITM MIO aporta a la movilidad peatonal desde las intervenciones y proyectos de infraestructura asociados a la operación y accesibilidad al sistema, las estaciones y puntos de parada, y las intervenciones de pavimento articulado pensadas para la integración de la caleñidad con el fin de propiciar condiciones urbanísticas, y espacios públicos.

**Objetivos:**

- Propiciar condiciones urbanísticas, espacios públicos y movilidad segura, con enfoque poblacional diferencial y género.

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Espacio Público asociado al SITM-MIO generado y recuperado	m2	1.026.167	1.410.571	Metro Cali	11
2	Construcción de soluciones peatonales en zona urbana y rural	Número	26	33	Secretaría de Infraestructura	11
3	Mantenimiento de puentes peatonales de la zona urbana y rural	Número	207	244	Secretaría de Infraestructura	11
4	Mantenimiento de la red peatonal en la zona urbana y rural	m2	97.068	125.968	Secretaría de Infraestructura	11

**304002 Programa: Movilidad en Bicicleta**

En el marco de la pandemia global ocasionada por la enfermedad COVID-19 la movilidad en bicicleta se constituye en uno de los principales medios de transporte que permite garantizar las condiciones mínimas de aislamiento social para movilizarse.

**Objetivos**

- Estimular el uso de la bicicleta como medio de transporte alternativo.
- Dotar y optimizar la red de bici-infraestructura y los servicios asociados

**Proyecto Movilizador:**

- Sistema de Bicicletas Públicas.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Red de Ciclo-infraestructura (ciclo rutas integradas al SITM-MIO) implementadas	km	91,74	100,5	Metro Cali	11
2	Puntos de Ciclo-parqueaderos integrados al SITM-MIO construidos	Número	7	38	Metro Cali	11
3	Kilómetros de ciclo-infraestructura construida	km	29	65	Secretaría de Infraestructura	11
4	Kilómetros de ciclo-infraestructura mantenida	km	3	5	Secretaría de Infraestructura	11
5	Red de Ciclo infraestructura Implementada	km	12	32	Secretaría de Movilidad	11
6	Puntos de Ciclo parqueaderos en la ciudad instalados	Número	39	200	Secretaría de Movilidad	11

304003 Programa: Transporte Público de Pasajeros

El programa tiene como finalidad brindar a todos los habitantes, diferentes opciones de servicio público para sus desplazamientos cotidianos en condiciones de seguridad y legalidad, con el fin de operar en óptimas condiciones bajo un esquema de integración operacional, física y tarifaria, liderado por una única entidad de gestión.

Objetivos:

- Promover una oferta de transporte multimodal seguro, eficiente y legal.
- Integrar la operación física y tarifaria en una única entidad de gestión

Proyectos Movilizadores:

- Estación Central del MIO
- Tren de Cercanías

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Estudios Técnicos complementarios para el Tren de Cercanías elaborados.	Número	0	3	Departamento Administrativo de Planeación	11
2	km de corredores pre troncales del SITM - MIO, adecuados con Carriles preferenciales.	km	0	22	Metro Cali	11





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
3	km de Corredores troncales del SITM - MIO construidos.	km	41,15	61,8	Metro Cali	11
4	Buses del SITM-MIO con baja contaminación en circulación en hora pico. (Promedio flota ejecutada).	Número	710	1.322	Metro Cali	11
5	Terminales de cabecera del SITM- MIO construidas	Número	3,28	5	Metro Cali	11
6	Terminales Intermedias del SITM MIO, construidas	Número	2,71	4	Metro Cali	11
7	Estaciones de parada en corredores troncales del SITM-MIO, construidas.	Número	55	83	Metro Cali	11
8	Patio Talleres del SITM MIO construidos	Número	3,72	5	Metro Cali	11
9	Sistemas inteligentes de transporte en el SITM-MIO implementados.	Porcentaje	0	100	Metro Cali	11
10	Estudio de prefactibilidad de la segunda línea del Sistema aéreo suspendido alimentador del MIO Cable.	Número	0	1	Metro Cali	11
11	Sistema de Transporte Masivo Mio apoyado con recursos FESDE .	millones de \$	130.369	990.600	Secretaría de Movilidad	11
12	Sistema de transporte masivo Mio apoyado con recursos para infraestructura tecnológica.	millones de \$	14.423	32.423	Secretaría de Movilidad	11

**304004 Programa: Mejoramiento de la Infraestructura Vial**

Una infraestructura física de calidad permite optimizar la experiencia de movilidad en la ciudad para todos los medios de transporte existentes, reduciendo los tiempos de desplazamiento, evitando la alta accidentalidad en las calles y mejorando la interacción entre los diferentes actores.

**Objetivo:**

- Mantener y mejorar la infraestructura física para la movilidad.
- 

**Proyectos Movilizadores:**

- Continuidad Túnel Mundialista y Boulevard San Antonio
- Prolongación Avenida Circunvalar (Conexión occidente-sur) (TRAMO 2)
- Prolongación Avenida Ciudad de Cali, entre la carrera 109 y 122
- Conexión Vía al Mar
- Vuelta de Occidente



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Indicador de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Intersecciones viales a desnivel construidas	Número	16	22	Secretaría de Infraestructura	11
2	Vías y obras de drenaje en zona urbana y rural construidas	km	138	162	Secretaría de Infraestructura	11
3	Mejoramiento de vías en la zona urbana como rural de Cali	km	489	719	Secretaría de Infraestructura	11
4	Mantenimiento a puentes vehiculares en la zona urbana y rural de Cali	Número	299	315	Secretaría de Infraestructura	11
5	Ejecución de frentes de trabajo de las 21 megaobras a realizar por el sistema contribución por valorización	Número	28	43	Secretaría de Infraestructura	11
6	Implementación del Sistema de gestión de Infraestructura Vial de Cali	Porcentaje	0	100	Secretaría de Infraestructura	11
7	Construcción de vías de la prolongación Avenida Ciudad de Cali, entre la carrera 109 y 122	km	1	3	Secretaría de Infraestructura	11
8	Corredores troncales del SITM – MIO, construidos	km	0	22	Secretaría de Infraestructura	11

304005 Programa: Regulación, Control y Gestión Inteligente del Tránsito

A través de la regulación, el control y la gestión inteligente del tráfico, se complementa la estrategia de movilidad para Santiago de Cali. La cual consiste en la promoción de pedología vial, la implementación de nuevas tecnologías para el control del tránsito, la organización y la regulación del espacio público

Objetivo

- Promover la regulación, el control y la gestión inteligente del tráfico
- Monitorear las emisiones contaminantes

Proyecto Movilizador:

- Centro de Enseñanza Automovilística del Distrito de Cali

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Mantenimiento de la red semaforizada en Cali realizada	Número	1	1	Secretaría de Movilidad	11
2	Puntos de la red vial del Municipio de Cali señalizados	Número	12.802	18.000	Secretaría de Movilidad	11



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
3	Operativos en vía para el control de vehículos automotores realizados	Número	1.000	5.000	Secretaría de Movilidad	11
4	Plan especial de transporte de carga y logística para Cali Formulado	Número	0	1	Secretaría de Movilidad	11
5	Acciones del plan local de seguridad vial Implementados	Número	2	51	Secretaría de Movilidad	11
6	Infraestructura física y tecnológica para una atención efectiva integral al usuario realizada	Número	1	1	Secretaría de Movilidad	11
7	Centro de enseñanza automovilística de Distrito de Cali operando	Número	1	1	Secretaría de Movilidad	11
8	Zonas Especiales de Estacionamiento Regulado - ZER implementadas	Número	0	8	Secretaría de Movilidad	11
9	Actores de la movilidad sensibilizados sobre la movilidad sostenible y segura	Número	510.000	1.100.000	Secretaría de Movilidad	11
10	Promoción de comportamientos y prácticas seguras para la movilidad sustentable a modos de transporte no motorizado prácticas seguras, conocimiento y respeto de las normas de tránsito realizadas	Número	6	26	Secretaría de Movilidad	11
11	Espacios de participación e interacción con los diversos actores viales y comunidad del Municipio de Cali implementados	Número	40	175	Secretaría de Movilidad	11
12	Proceso de gestión de tránsito y transporte en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión Implementado	Número	0	1	Secretaría de Movilidad	11
13	Plan maestro de estacionamientos formulado y adoptado	Número	0	5	Departamento Administrativo de Planeación	11

**305 Línea Estratégica: Gestión del Riesgo**

En contexto de la pandemia es imperativo garantizar la gestión del riesgo ante emergencias y desastres, implementando procesos de gestión que se articulen con la planificación del ordenamiento territorial. Para ello, es necesario disponer de una agenda de gestión de conocimiento de riesgos y desastres fundamentada científicamente, que amplíe las capacidades para la reducción de riesgos, generando estructuras humanas y logísticas para el manejo de desastres y, especialmente, para la prevención y mitigación. Las lecciones aprendidas de la pandemia del Coronavirus y del Plan Jarillón, deberán incorporarse al patrimonio experiencial de la ciudad para anticiparse a los acontecimientos, prever y asegurar las condiciones para el manejo de amenazas y desastres. Durante los últimos cuarenta años, la cantidad de víctimas por desastres naturales se ha quintuplicado en el mundo. El aumento incontrolado de la población, especialmente de la urbana, así como la situación socioeconómica,



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

medioambiental, cultural, educativa y política, entre otras, de algunas regiones, son las principales causas de esta situación.

Por este motivo y buscando disminuir o modificar las condiciones de riesgo existentes y evitar nuevos riesgos en el territorio partiendo del conocimiento de las amenazas, vulnerabilidades y condiciones que puedan generarse en el Distrito, se busca caracterizar el escenario de riesgo, analizarlo y evaluarlo, así como monitorear fenómenos de riesgo y educar en buenas prácticas para la Gestión del Riesgo de Desastres a todos los habitantes de la comunidad. Especialmente en esta línea, se impulsa la agenda de gestión de conocimiento de riesgos y desastres, se promueve el desarrollo de capacidades para la reducción de riesgos, se generan las estructuras humanas y logísticas para el manejo de desastres y especialmente se potencia la capacidad de prevenir y mitigar los posibles riesgos que amenazan nuestro Distrito Especial.

**Objetivo Estratégico:** Garantizar la gestión del riesgo de emergencias y desastres, bajo la implementación, ejecución y continuidad de los procesos de gestión del riesgo en Santiago de Cali, de conformidad con la Política Nacional, articulada con la planificación del desarrollo y el ordenamiento territorial.

**305001 Programa: Conocimiento del Riesgo**

Este programa busca el reconocimiento preciso de las condiciones de riesgo existentes en Santiago de Cali, mediante la identificación de escenarios de riesgo, el análisis y evaluación del riesgo, el seguimiento del riesgo y la comunicación para promover una mayor conciencia de los mismos, como medida que permita alimentar de forma eficaz y efectiva los procesos de reducción del riesgo.

**Objetivos:**

- Conocer las condiciones de riesgos naturales, socionaturales, biológicos, antrópicos y las condiciones de vulnerabilidad que pueden ocasionar desastres.
- Hacer de la difusión del conocimiento de riesgos una estrategia de prevención.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Verificaciones de Riesgos por Fenómenos de Origen Tecnológico, Socio-natural, Natural y Antrópico, realizadas	Número	2.765	9.265	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	11
2	Sistema integral de información de la gestión del riesgo, diseñado e implementado bajo Arquitectura Empresarial	Porcentaje	0	100	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	11
3	Plan de Gestión del Riesgo de Desastres de Santiago de Cali, Ajustado	Número	1	1	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	11
4	Centro Integral para la Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres, Construido	Porcentaje	10	100	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	11
5	Redes para la vigilancia e identificación de amenazas socio naturales generadoras de riesgo, fortalecidas y en funcionamiento	Número	1	2	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA	11
6	Evaluación del riesgo por sismos en el suelo urbano, elaborada	Porcentaje	52	100	Departamento Administrativo de Planeación	11
7	Estudios básicos y detallados sobre movimientos en masa ajustados	Porcentaje	50	100	Departamento Administrativo de Planeación	11

**305002 Programa: Reducción del Riesgo**

Este programa procura modificar o disminuir las condiciones de riesgo existentes, con medidas de mitigación y prevención del riesgo, exposición y disminución de las condiciones de vulnerabilidad de las personas, que permitan la estabilización de áreas de riesgo, el mejoramiento del entorno, adecuación de infraestructuras urbanas y la regulación en el territorio, para generar protección, bienestar y mejorar la calidad de vida de los habitantes de Santiago de Cali.

**Objetivo:**

- Disminuir las condiciones de riesgo y vulnerabilidad.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**Proyecto Movilizador:**

- Plan Jarillón del Río Cauca y obras complementarias.

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Restitución de espacio público por desmonte de techos en Jarillón y Lagunas	Número	71	839	Secretaría de Seguridad y Justicia	11
2	Hogares con subsidios municipal de vivienda de interés social, modalidad arrendamiento-proceso reasentamiento	Número	4.567	8.167	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	1
3	Construcción de obras de estabilización y contención en la zona urbana y rural de Cali	m3	7.769	8.409	Secretaría de Infraestructura	13
4	Servicios de urgencias y ambulancias seguros en la respuesta a urgencias emergencias y desastres	Porcentaje	25	90	Secretaría de Salud Pública	3
5	Obras e intervenciones para la reducción de riesgos por inundaciones fluviales y pluviales, movimientos en masa y avenidas torrenciales diseñadas y ejecutadas	Número	43	63	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA	11
6	Pilotos de Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible (SUDS) y Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN) implementados con la generación de los lineamientos y determinantes ambientales en el manejo de escorrentías	Número	0	3	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA	11
7	Área de asentamientos humanos en riesgo mitigable por movimientos en masa estabilizada.	m2	3.303	6.303	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	11
8	Personas fortalecidas en el Conocimiento de las Buenas Prácticas para la Gestión del Riesgo	Número	1.200	7.920	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	11
9	Hogares localizados en zonas de riesgo no mitigable por inundaciones reasentados en zonas urbanas y rurales	Número	4.952	8.777	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	11
10	Guardianes del Jarillón Fortalecidos en competencias de Gestión del Riesgo	Número	0	300	Secretaría de Gestión del Riesgo de	13





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					Emergencias y Desastres	
11	Demoliciones de Techos de áreas afectadas por asentamientos de desarrollo incompleto del Proyecto Plan Jarillón, realizadas	Número	2.409	4.726	Secretaría de Infraestructura	11
12	Bocaminas activas ilegales cerradas.	Número	0	22	Secretaría de Seguridad y Justicia	6
13	Adquisición de predios con títulos justificativo de dominio en zonas de riesgo no mitigable por inundaciones	Número	124	181	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	13
14	Hogares Reasentados en viviendas productivas rurales.	Número	0	600	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	11
15	Hogares localizados en asentamientos de desarrollo incompleto en riesgo no mitigable reasentados	Número	0	2.000	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	11
16	Obras Fase III para la recuperación de la Laguna del Pondaje, terminadas	Porcentaje	0	100	EMCALI	6
17	Centro de Monitoreo y Gestión Integrado de Alertas Tempranas, implementado en EMCALI	Porcentaje	0	100	EMCALI	11
18	Viviendas de interés prioritario construidas y/o compradas para el reasentamiento de hogares del proyecto Plan Jarillón de Cali	Número	2.775	4.786	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	11
19	Obras de reforzamiento del Jarillón de Río Cauca	km	13,1	26,1	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	13

**305003 Programa: Manejo de Desastres**

Este programa busca el accionamiento de las medidas de preparación para la respuesta a emergencias, la preparación para la recuperación del post desastre, y la ejecución eficaz de las acciones de respuesta y recuperación ante la posible materialización de los fenómenos amenazantes de origen natural, socio-natural, tecnológico, humano, y biológico, en el territorio de Santiago de Cali.

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

## Objetivo

- Lograr que el Distrito Especial de Cali tenga la preparación y respuesta oportuna ante la ocurrencia de emergencias y desastres.

## Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Equipos de Primera Respuesta del Consejo Municipal de Gestión del Riesgo, Articulados y Fortalecidos	Número	4	4	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	11
2	Estrategia de Respuesta a Emergencias, actualizada	Número	1	1	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	11
3	Sistema de Alertas Tempranas Integrado bajo Arquitectura Empresarial	Porcentaje	0	100	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	11

## Indicadores de Bienestar

A continuación, se presentan los indicadores de bienestar que se esperan obtener, a partir de las intervenciones realizadas en los diferentes programas de esta dimensión en aras de generar valor público.

No	Indicador de bienestar (Descripción)	Unidad de Medida	Línea Base	Meta	Responsable
1	Residuos aprovechables incorporados a la cadena del reciclaje de Santiago de Cali	Porcentaje	5	10	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos
2	Residuos sólidos orgánicos aprovechados	Porcentaje	0	5	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos
3	Áreas de espacio público afectadas por residuos sólidos, intervenidas	m2	50,000	100,000	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos
4	Recuperación ambiental y paisajística del Jarillón del Río Cauca	Kilómetros	1,2	14,0	Departamento Administrativo de



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No	Indicador de bienestar (Descripción)	Unidad de Medida	Línea Base	Meta	Responsable
					Gestión del Medio Ambiente -DAGMA
5	Mejoramiento físico y social del Sistema de Protección Contra Inundaciones del Oriente de Cali	Porcentaje	40	100	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres
6	Cubrimiento espacial del conocimiento sobre amenazas, vulnerabilidades y riesgos por fenómenos naturales peligrosos	Porcentaje	48	100	Departamento Administrativo de Planeación
7	Pacientes atendidos por el servicio de ambulancias con regulación del CRUE	Porcentaje	36	50	Secretaría de Salud Pública
8	Tasa de Mortalidad en accidentes de tránsito	Defunciones por cada 100,000 habitantes	12.99	8.99	Secretaría de Movilidad
9	Estaciones registrando valores inferiores al nivel máximo permisible anual de PM2,5	Porcentaje	66%	≥ 66	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente -DAGMA
10	Carga contaminante vertida (DBO5) por los Sistemas de Drenaje Sur y Oriental al río Cauca	toneladas/Año	3.585	3.012	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente -DAGMA
11	Área en conservación para la sostenibilidad de los servicios ambientales	hectáreas	8,050	9,900	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente -DAGMA
12	Área de espejo de agua de humedales, recuperada	hectáreas	58.3	80.0	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente -DAGMA
13	Árboles por habitante	Árboles por cada 100,000 habitantes	13.197	17.132	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente -DAGMA



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No	Indicador de bienestar (Descripción)	Unidad de Medida	Línea Base	Meta	Responsable
14	Pasajeros promedio día hábil movilizados en el SITM-MIO.	Número	438215	626486	Metro Cali S.A.
15	Cobertura Espacial de la Zona Urbana del municipio, del MIO y modos integrados.	porcentaje	92	97	Metro Cali S.A.
16	Nivel de satisfacción de los usuarios NSU del SITM MIO	Porcentaje	60	70	Metro Cali S.A.
17	Mwp Generados con FNCE (Fuentes No Convencionales)	MWp	0,87	21,82	EMCALI
18	Índice de Perdidas por Usuario Facturado -IPUF, en el área de prestación de servicio, Reducido	m3/suscriptor /mes	18,17	16,07	EMCALI
19	Usuarios Legales Conectados al SDL EMCALI	Número	700.532	756.684	EMCALI
20	Indicador de calidad del servicio SAIDI (Duración promedio de cortes de energía-(horas-año)	horas-año	17,22	12,41	EMCALI
21	Suscriptores del servicio de Acueducto	Número	627.603	663.317	EMCALI
22	Suscriptores del servicio de Alcantarillado	Número	626.291	657.784	EMCALI
23	Pedios en la zona rural conectados a sistemas de agua potable	Número	12,695	13,775	UAESP
24	Pedios en zona rural conectados al servicio de tratamiento de aguas residuales	Número	8109	12109	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos
25	Plantas de tratamiento de aguas residuales con porcentaje de remoción permitido por la autoridad ambiental	Número	2	29	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

## **CAPÍTULO V**

### **ARTÍCULO 13: Dimensión 4. Gobierno Interconectado e Incluyente**

La transformación de las relaciones entre la ciudadanía y el Estado constituye uno de los principales retos para la Administración en la transición de Cali hacia Distrito Especial. Este horizonte solicita el reconocimiento de nuevas y diversas ciudadanías cuyas demandas movilizadoras son heterogéneas e interpelan mecanismos de respuestas innovadoras por parte de la gestión pública distrital. La crisis mundial de salud pública ocasionada por la pandemia del COVID-19 requiere un mayor esfuerzo de creatividad gubernamental y adaptación ciudadana. Desde esta dimensión se procura por la apertura del conocimiento y la información oficial, la transparencia de los asuntos públicos y la redimensión de los procesos administrativos, en pro del empoderamiento ciudadano y la gobernanza local.

El enclaustramiento, el aislamiento, la contracción económica y las nuevas interdependencias, así como la urgencia perentoria de mantener los servicios activos, la educación, la salud y el aparato productivo en la medida de las posibilidades, ha vencido la inercia hacia las nuevas tecnologías de la información y las comunicaciones para avocar sin excusas el reto de la virtualidad e ingresar plenamente en el vertiginoso devenir de la revolución científico-tecnológica contemporánea. Esta acción perentoria sobre la académica, los servicios y las relaciones interinstitucionales llegó para quedarse y ello implica una inversión social y pública gigantesca que garantice a todos por igual el acceso a las nuevas tecnologías de la información y las correspondientes condiciones logísticas y de infraestructura como requisito para la educación, el trabajo y la salud, pues el teletrabajo, la teleeducación y la telemedicina se ha incorporado a los procesos sociales, lo mismo que la telegestión pública, la teleparticipación ciudadana, el comercio y los teleservicios.

**Objetivo General:** Fortalecer a Cali como un Distrito Especial Deportivo, Turístico, Cultural, Empresarial y de Servicios, innovador e inteligente y abierto a la participación colaborativa de la ciudadanía que propenda por mejorar la gobernanza territorial y la interacción de la administración con las nuevas realidades ciudadanas.

### **401 Línea Estratégica: Transición hacia Distrito Especial**

La transformación de Cali en Distrito Especial es una oportunidad para modelar una nueva gobernanza que profundice la transparencia, el control social y la intervención ciudadana en los asuntos públicos. Pero las circunstancias se han



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

conjugado para que esta transición hacia una nueva gestión público-territorial se realice de la mano con la virtualización y el ingreso pleno al mundo de las tecnologías digitales de todo tipo. Es el momento de la transición integral administrativa y tecnológica, es la oportunidad de avanzar en transformaciones culturales y tecnológicas, es la ocasión para la innovación para nuevos espacios para la expresión cotidiana, social, cultural, empresarial y académica, con el objetivo de generar las competencias para la actuación social y estatal y de ajuste institucional en ambientes cambiantes. Es el momento de la renovación y el mejoramiento a partir de la interacción y creación con la ciudadanía.

**Objetivo Estratégico:** Consolidar las bases para la transición política y administrativa a Distrito Especial, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios, así como implementar el modelo de la Agencia de Cooperación Técnica para la construcción de una estrategia de cooperación multilateral.

**401001 Programa: Implementación Cali Distrito**

Convertir a Santiago de Cali en Distrito Especial implica involucrar a las fuerzas vivas territoriales y promover el concurso de los municipios vecinos. Requiere el fortalecimiento de mecanismos y dispositivos de interlocución pública para concretar iniciativas multi-actor que consoliden una gobernabilidad democrática capaz de impulsar el desarrollo local y regional.

**Objetivos:**

- Realizar la transición de Santiago de Cali a Distrito Especial
- Desconcentrar y descentralizar la estructura Distrital
- Involucrar y comprometer a las fuerzas vivas distritales
- Promover el concurso de los municipios vecinos
- Fortalecer los dispositivos de interlocución pública
- Favorecer la consolidación de una gobernabilidad democrática para consolidar la participación ciudadana

**Proyectos Movilizadores:**

- Cali Distrito Especial.
- Semilleros Itinerantes de Desarrollo Territorial

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Documentos técnicos de rediseño institucional acorde a la categoría Cali Distrito Especial, elaborados	Número	7	12	Departamento Administrativo de Desarrollo	17





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					e Innovación Institucional	
2	Modelo de división político administrativa del Distrito Especial revisado y adoptado	Número	0	1	Departamento Administrativo de Planeación	11
3	Inventario de Bienes Inmuebles actualizado	Porcentaje	11	50	Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios	11
4	Documentos de evaluación de los instrumentos del Ordenamiento Territorial elaborado	Número	12	22	Departamento Administrativo de Planeación	11
5	Documentos de revisión y ajuste del POT elaborados	Número	0	5	Departamento Administrativo de Planeación	11
6	Unidades de planificación urbana y rural formuladas y adoptadas	Porcentaje	81	100	Departamento Administrativo de Planeación	11
7	Estudios complementarios del Plan de Ordenamiento Territorial elaborados	Número	1	4	Departamento Administrativo de Planeación	11
8	Estudios de preinversión de proyectos estratégicos del plan de desarrollo elaborados	Número	0	9	Departamento Administrativo de Planeación	11
9	Estructuración de estudios para la creación de autoridad ambiental distrital	Número	0	1	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	11
10	Sistema Distrital de Planeación, ajustado y adoptado	Número	1	1	Departamento Administrativo de Planeación	11
11	Semilleros itinerantes de Desarrollo Territorial participativo	Número	0	25	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	11
11	Competencias en Salud como Distrito implementadas	Porcentaje	0	100	Secretaría de Salud Pública	3

**401002 Programa: Cooperación Técnica para el Desarrollo Distrital.**

Este programa integra la implementación del modelo de Agencia de Cooperación Técnica y otras acciones para desarrollar la integración regional del territorio con

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

el objetivo de avanzar en la meta de transformar a Cali en Distrito Especial. Busca la integración regional del territorio en el contexto de ciudad-región, generando mayores flujos técnicos y/o financieros por medio de la cooperación internacional.

### Objetivos:

- Formular y proponer un modelo de Agencia de Cooperación Técnica
- Captar flujos técnicos y/o financieros de la cooperación internacional
- Potenciar y apalancar los programas y grandes proyectos reactivadores
- Promover alianzas estratégicas con otros gobiernos y entidades multilaterales
- Liderar procesos de transferencia de conocimiento.

## Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Modelo de Agencia de Cooperación Técnica implementada	Número	0	1	Secretaría de Gobierno	16
2	Proyectos Propuestos de Cooperación Financiera y/o Técnica en Proyectos de Interés de la Administración Pública	Porcentaje	0	10	Secretaría de Gobierno	16
3	Estudio Técnico para la creación de la Autoridad Regional de Transporte - ART elaborado.	Número	0	1	Departamento Administrativo de Planeación	11
4	Alianzas, coordinaciones y/o esquemas asociativos suscritos.	Número	0	3	Secretaría de Gobierno	16
5	Estudios Técnicos para la construcción del proyecto Corredor Verde elaborados.	Número	16	25	Departamento Administrativo de Planeación	11

## 402 Línea Estratégica: Gobierno Inteligente

El Gobierno Inteligente, la Ciudad Inteligente, la Ciudad Digital, Calinteligente es un desafío al paradigma convencional de la gestión ciudadana y pública. La revolución digital incluye la reducción de las brechas en el acceso a la información oficial y a mejorar la respuesta institucional de Santiago de Cali Distrito Especial, para el uso intensivo de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), en la planeación, la ejecución y evaluación de la acción gubernamental.

**Objetivo Estratégico:** Promover la interacción ágil y continua de la ciudadanía con la Administrativa Distrital, disponiendo de canales tecnológicos accesibles que brinden información y colaboración a los requerimientos ciudadanos, orientada por los lineamientos de la política de datos abiertos y transparencia de



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

la gestión pública distrital en el marco de una gestión financiera eficiente y transparente.

402001 Programa: Fortalecimiento Institucional

Este programa está orientado al fortalecimiento de las competencias, habilidades y capacidades de los servidores públicos que permitan el cumplimiento de objetivos y metas institucionales y su desarrollo integral mediante programas de formación y capacitación, con el fin de liderar las transformaciones institucionales que demandan los nuevos desafíos de la Administración Distrital de Santiago de Cali.

Objetivos:

- Fortalecer las competencias, habilidades y capacidades del servidor público
- Promover el cumplimiento de objetivos y metas institucionales con nuevas TIC
- Propiciar el mejoramiento de la calidad de vida de los funcionarios

Proyecto Movilizador:

- Laboratorio de Innovación de Administración Pública

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Modelo de laboratorio, diseñado con organismos, academia y sociedad civil	Número	0	1	Secretaría de Gobierno	16
2	Servidores públicos sensibilizados en el fomento de la cultura del Autocontrol.	Número	2.041	3.641	Departamento Administrativo de Control Interno	16
3	Edificaciones de propiedad del Distrito mantenidas para su funcionamiento	Número	2	5	Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios	11
4	Puestos de trabajo modificados	Número	1.641	1.941	Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios	11
5	Vehículo Seguro y Comportamiento humano como pilares del Plan Estratégico de Seguridad Vial fortalecida	Porcentaje	0	5,5	Unidad Administrativa Especial de Gestión	11



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					de Bienes y Servicios	
6	Modelo del sistema de compra publica responsable	Número	0	1	Departamento Administrativo de Contratación Publica	16
7	Instrumentos de gestión y control actualizados.	Número	4	4	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17
8	Sistema de Gestión de Calidad de la entidad, bajo la norma NTC ISO 9001:2015, actualizado	Porcentaje	100	100	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17
9	Líneas de servicios del Proceso Desarrollo Económico certificadas bajo la ISO 9001:2015	Número	2	6	Secretaría de Desarrollo Económico	8
10	Líneas de servicios del Proceso Servicios Públicos certificadas bajo la ISO 9001:2015	Número	1	5	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP	11
11	Niveles de modelación de los procesos de la Entidad bajo Arquitectura Empresarial (AE) estandarizados	Porcentaje	2,56	50	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17
12	Procedimientos de DATIC modelados bajo BPM	Porcentaje	0	100	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	16
13	Modelo Integrado de Planeación y Gestión implementado en DATIC	Porcentaje	0	100	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	16
14	Marco de Capacidades de Arquitectura Empresarial en TI Implementado	Porcentaje	0	50	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	16
15	Instrumentos de Servicio al ciudadano elaborados y actualizados	Número	0	7,0	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
16	Imágenes digitalizadas de documentación con organización archivística	Número	11.300.560	15.300.560	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17
17	Competencias y habilidades fortalecidas en los servidores públicos del Distrito de Santiago de Cali.	Número	412	2.287	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17
18	Clima y la cultura organizacional intervenido y medido	Número	1,0	1,0	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17
19	Diseños de puestos de trabajo personalizados para funcionarios en condición de discapacidad elaborados	Número	0	35	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17
20	Fases del sistema de información, para la Gestión del Conocimiento en los 39 Procesos de la entidad, implementadas	Número	0	4	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17
21	Instrumentos de Arquitectura Empresarial de Planeación y Misionalidad de la Entidad formulados	Número	0	2	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17
22	Proceso de participación ciudadana y gestión comunitaria certificado.	Porcentaje	100	100	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	16
23	Servicio del deporte, recreación y actividad física implementado bajo el modelo integrado de planeación y gestión	Porcentaje	100	100	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
24	Implementación del proceso de Gestión Cultural en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Número	0	1	Secretaría de Cultura	11
25	Bibliotecas Públicas del proceso de Gestión Cultural certificadas bajo la norma Técnica de Gestión de Calidad ISO 9001:2015	Número	8	12	Secretaría de Cultura	8
26	Acciones de racionalización de trámites y servicios implementadas	Número	90	190	Departamento Administrativo de Desarrollo e	17



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					Innovación Institucional	
27	Archivo general de Santiago de Cali adecuado	Porcentaje	0	100	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17
28	Modelo de Prevención del Daño Antijurídico operando	Porcentaje	0	100	Departamento Administrativo de Gestión Jurídica Pública	16
29	Servidores públicos y ciudadanos orientados en Código Disciplinario	Número	5.876	10.666	Control Disciplinario Interno	16
30	Porcentaje de expedientes activos de vigencias anteriores	Porcentaje	100	15	Control Disciplinario Interno	16
31	Espacios intersectoriales e interinstitucionales coordinados en estrategias de corresponsabilidad y cooperación en la consolidación de la paz territorial	Número	0	4	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
32	Líneas de servicios certificadas del proceso Gestión de Paz y Cultura Ciudadana bajo la norma técnica de gestión de Calidad ISO 9001:2015	Número	0	1	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
33	Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información Implementado	Porcentaje	19	100	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17
34	Modelo de Teletrabajo, diseñado	Número	1	3	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional	17
35	Personal de la Administración Pública con formación en perspectiva de género y enfoque diferencial	Número	400	1.100	Secretaría de Bienestar Social	5
36	Líneas del servicio del organismo certificadas bajo la NTC ISO 9001-2015	Número	0	2	Secretaría de Movilidad	11
37	Dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión de la Secretaría de Seguridad y Justicia Evaluadas.	Número	0	7	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
38	Proceso servicio de vivienda social certificado bajo la ISO 9001:2015	Número	0	2	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	16
39	Sistema Integrado de Planeación y Gestión en el ejercicio como	Porcentaje	10	100	Departamento Administrativo de	16





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
	autoridad ambiental en el distrito, implementado.				Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	
40	Iniciativas frente a problemáticas priorizadas, co-creadas	Número	0	5	Secretaría de Gobierno	16
41	Iniciativas colaborativas para seguimiento a problemas específicos, realizadas	Número	0	5	Secretaría de Gobierno	16

**402002 Programa: Gestión de Información Estadística y Geográfica para la Evaluación de Resultados**

El programa de Gestión de Información Estadística y Geográfica para la Evaluación de Resultados, permite adelantar acciones orientadas a analizar y controlar sistemáticamente, a lo largo de su ciclo de vida, la información estadística y geográfica que se produce, recibe, mantiene y usa la entidad en relación con su misión, procesos y objetivos de mediano y corto plazo. Así mismo, este programa fortalece la identificación, el análisis y el fortalecimiento de los activos de información que se disponen y de los que se necesitan, para apoyar la planificación y seguimiento de acciones encaminadas a mejorar la calidad de vida de la población y así promover el uso de información estadística y geográfica en la planificación territorial. Se incentiva la investigación cualitativa y cuantitativa para la generación de conocimiento y de información, que aporte a la consolidación de los objetivos sociales del Distrito.

**Objetivos:**

- Gestionar el conocimiento y la información de los productores de información de la entidad
- Incentivar la investigación cualitativa y cuantitativa sobre la información pública
- Fortalecer la identificación y el análisis de los activos de información disponible y requerida
- Apoyar la planificación y seguimiento en la mejora de la calidad de vida de la población
- Fortalecer la Infraestructura de Datos Espaciales de Santiago de Cali – IDESC
- Promover el uso de información estadística y geográfica para la planificación territorial



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**Indicadores de Producto**

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Planes de Desarrollo divulgados	Número	38	38	Departamento Administrativo de Planeación	11
2	Planes de Desarrollo de nivel territorial y distrital con seguimiento y evaluación	Número	38	38	Departamento Administrativo de Planeación	11
3	Políticas públicas evaluadas	Número	0	3	Departamento Administrativo de Planeación	11
4	Solicitudes de encuesta Sisbén atendidas	Porcentaje	95	95	Departamento Administrativo de Planeación	11
5	Archivo Municipal de Datos Actualizado	Número	55	87	Departamento Administrativo de Planeación	11
6	Sistema de Indicadores Sociales actualizado	Porcentaje	100	100	Departamento Administrativo de Planeación	11
7	Documentos con estadísticas básicas del Distrito publicados	Número	3	3	Departamento Administrativo de Planeación	11
8	Base de datos de Estratificación urbana y rural actualizada.	Porcentaje	100	100	Departamento Administrativo de Planeación	10
9	Registros de la base de datos de Nomenclatura de Cali actualizados	Porcentaje	100	100	Departamento Administrativo de Planeación	11
10	Servicios Web Geográficos y Productos de Información Geográfica en la plataforma tecnológica de la Infraestructura de Datos Espaciales de Santiago de Cali – IDESC disponibles	Número	364	500	Departamento Administrativo de Planeación	11
11	Sistema de Información Geográfico de localización de trámites implementado	Porcentaje	0	100	Departamento Administrativo de Planeación	11
12	Sistema de Información geográfico para el Turismo operando	Porcentaje	0	100	Secretaría de Turismo	8
13	Estudios del sector turismo realizados	Número	0	8	Secretaría de Turismo	8
14	Encuesta multipropósito de empleo y calidad de vida para Cali aplicada	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Económico	8
15	Investigaciones sobre Economía Creativa, Circular, Digital y demás temas conexos al desarrollo del territorio generadas y publicadas.	Número	0	8	Secretaría de Desarrollo Económico	8
16	Observatorio Ambiental, como un instrumento de reporte, seguimiento y generación de	Porcentaje	10	90	Departamento Administrativo	11



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
	conocimiento para la gestión ambiental, actualizado y operando				de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	
17	Políticas Públicas sociales con monitoreo y seguimiento	Número	0	13	Secretaría de Bienestar Social	17
18	Red de gestión de información y del conocimiento diseñado y operado	Número	0	1	Secretaría de Bienestar Social	17
19	Investigaciones del sector deporte realizadas	Número	4	8	Secretaría del Deporte y la Recreación	3
20	Investigaciones de la Dinámica Inmobiliaria realizadas	Número	0	4	Departamento Administrativo de Hacienda	16
21	Investigaciones de la conducta oficial del servidor público, realizadas.	Número	8	16	Control Disciplinario Interno	16
22	Investigaciones producidas por el observatorio de seguridad	Número	0	12	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
23	Investigaciones sobre Hacienda Pública, realizadas	Número	0	3	Departamento Administrativo de Hacienda	16
24	Sistema de Información Geográfico -SIG para el manejo de Sustancias Químicas y Residuos Peligrosos en el marco del COTSA, bajo el modelo de arquitectura empresarial, estructurado y en implementación.	Número	0	1	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	11

**402003 Programa: Sistema de la Información y la Infraestructura Tecnológica**

El objetivo de este programa es gestionar de manera inteligente los datos y la información oficial de la Administración Distrital de Santiago de Cali aplicando el modelo para análisis masivo de información (Big Data), lo cual permitirá mejorar los servicios al ciudadano, fortaleciendo el proceso de toma de decisiones y aumentando la eficiencia administrativa.

De igual forma, realizará acciones que permitan recolectar y actualizar toda la información asociada a los trámites ejecutados por los organismos de la administración. Esto será posible mediante la armonización y racionalización de dichos trámites, teniendo en cuenta la creación de sistemas de información que



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

contemplan la georeferenciación, la toma de información en tiempo real y las bases de datos de trámites expedidos en el transcurso del tiempo.

Objetivos:

- Gestionar los datos y la información oficial de la entidad
- Aplicar el modelo para análisis masivo de información (*Big Data*)
- Mejorar los servicios al ciudadano
- Fortalecer la toma de decisiones y la eficiencia administrativa;
- Acopiar y actualizar la información sobre los trámites administrativos
- Armonizar y racionalizar los trámites
- Actualizar la Red de Control Geodésico de Santiago de Cali
- Crear sistemas de información georreferenciada y en tiempo real
- Construir bases de datos de trámites expedidos

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Conjunto de datos con Modelo de Big Data implementado	Número	0	3	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	16
2	Sistema de Gestión Documental de la Secretaría de Vivienda Social y Hábitat con expedientes sistematizados y organizados	Número	25.831	37.231	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	
3	Inventario de Bienes Muebles del Distrito actualizados.	Porcentaje	0	100	Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios	11
4	Herramienta virtual para la promoción de la participación ciudadana implementada.	Porcentaje	0	100	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	9
5	Punto de Atención a la ciudadanía modernizada tecnológicamente.	Número	0	1	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	9
6	Modelo de inteligencia artificial formulado	Número	0	1	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	17
7	Sistema de seguridad de información Implementado	Porcentaje	0,71	0,9	Departamento Administrativo de Tecnología de la	17



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					información y las Telecomunicaciones	
8	Puntos de atención con cultura del servicio orientado al ciudadano, operando	Porcentaje	17	100	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	9
9	Diseño e implementación de un sistema para la automatización de procesos del sector educativo	Porcentaje	0	20	Secretaría de Educación	4
10	Modelo predictivo de fallos contra la entidad implementado	Porcentaje	0	100	Departamento Administrativo de Gestión Jurídica Pública	16
11	Centro de Gestión del Conocimiento y la Innovación en materia de seguridad y justicia funcionando	Número	0	1	Secretaría de Seguridad y Justicia	16
12	Infraestructura de TI de la Alcaldía, renovada	Porcentaje	0	20	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	9
13	Modelo de Arquitectura Empresarial del dominio de sistemas de información e infraestructura tecnológica de la entidad implementado	Porcentaje	0	50	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	16
14	Sistemas de información activos integrados e inter operando	Porcentaje	0	10	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	17
15	Sistemas de Información de la entidad modernizados	Porcentaje	0	10	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	17
16	Trámites y servicios automatizados	Número	27	50	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	17
17	Estrategias de uso y apropiación de TIC implementadas	Número	1	13	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones	17
18	Estrategia de rendición de cuentas implementada	Número	0	4	Departamento Administrativo de Desarrollo e	17



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					Innovación Institucional	
19	Sistema de matrícula en línea vía web diseñado e implementado para las 92 Instituciones Educativas Oficiales	Porcentaje	0	100	Secretaría de Educación	16
20	Planoteca Digital del DAP actualizada	Porcentaje	50	75	Departamento Administrativo de Planeación	11
21	Referentes físicos de la Red de Control Geodésico de Santiago de Cali materializados	Número	83	100	Departamento Administrativo de Planeación	11
22	Sistema de información cultural y de gestión del patrimonio, operando en el marco de la arquitectura empresarial	Número	0	1	Secretaría de Cultura	11
23	Sistema de información de control urbanístico implementado y mantenido	Número	0	1	Departamento Administrativo de Planeación	11
24	Sistema interactivo de reporte de quejas en línea de construcciones, antenas irreglamentarias y obras implementado.	Número	0	1	Secretaría de Seguridad y Justicia	11
25	Plataforma de vigilancia y control ambiental, bajo el modelo de arquitectura empresarial, operando.	Número	0	1	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA	11

402004 Programa Gestión Financiera Eficiente

El objetivo de este programa es gestionar eficiente y transparentemente las finanzas públicas del Distrito de Santiago de Cali, fortaleciendo la capacidad fiscal, agilizando la recuperación de cartera, promoviendo el gasto eficiente, impulsando una nueva agenda de gestión nacional e internacional de recursos y estableciendo una dirección integradora de las inversiones.

El Departamento Administrativo de Hacienda es un organismo articulador de recursos propios como de otras fuentes para garantizar que toda la Administración Central y las entidades Descentralizadas cumplan con las metas trazadas en el Plan de Desarrollo y sus funciones establecidas en el Decreto 516 de 2016.

Este programa busca fortalecer con excelencia las acciones de planificación que permitan llevar a cabo el desarrollo de la visión financiera del Departamento Administrativo de Hacienda, para este cuatrienio estructura en cinco componentes básicos que se ilustran como sigue:





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Hacienda moderna, eficiente y eficaz en la consecución, asignación e inversión de recursos orientada a establecer un manejo del Departamento Administrativo de Hacienda integral en el cual desde la generación de información de parte de la Subdirección de Catastro, así como la liquidación de los ingresos tributarios y no tributarios a través de la Subdirección de Impuestos y Rentas y el eficiente recaudo de los mismos y su asignación a través del P.A.C desde la Subdirección de Tesorería, sea invertido de forma eficiente, estableciendo los controles necesarios por parte de la Subdirección de Finanzas y el registro oportuno de la contabilización y elaboración de los Estados Financieros de la entidad Distrital.

Hacienda al servicio de los ciudadanos, desde la Constitución Política de 1991 se ha fortalecido la descentralización y desconcentración de las funciones de las entidades con el fin de ofrecer una mayor y mejor prestación de servicios públicos, en este sentido desde este Departamento se iniciará una revisión a todos los servicios que se ofrecen al ciudadano en Santiago de Cali que tengan relación directa con las funciones propias de cada una de las dependencias que conforman el Departamento Administrativo de Hacienda, con el fin de fortalecer y mejorar su cubrimiento e incrementar su uso por parte de quienes los requieren, en este sentido se evaluarán los espacios físicos de las salas de atención de los C.A.L.I., la Subdirección de Impuestos y Rentas, la Subdirección de Catastro, el Hall de servicios de la Subdirección de Tesorería y la sala de espera del Departamento, así como los servicios web y las normas que soportan los trámites que se brindan, actualizándolas con las últimas tecnologías de la información y el Decreto Ley 2106 de 2019.

Hacienda puro corazón en educación fiscal y cultura tributaria. Desde el Departamento Administrativo de Hacienda es claro que la mejor forma de incrementar los indicadores de cumplimiento de las obligaciones formales y sustanciales de los diferentes tributos y rentas a su cargo es la educación, es por esto que se propone la realización de programas de formación en temas relacionados con la hacienda pública, la política fiscal y tributaria a través de elementos conceptuales y metodológicos que lleven al ciudadano a apropiarse y conocer mejor tanto sus derechos como sus obligaciones en estas materias, un canal de comunicación que consideramos importante es el desarrollo de programas de cultura fiscal y cultura tributaria que se desarrollen en diferentes escenarios y públicos objetivos con el acompañamiento de la Secretaría de Educación y la Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana en



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

las comunas y corregimientos de Cali, integrando al sector privado.

Hacienda con bases de datos actualizadas y fiscalización especializada. Uno de los mayores propósitos del Departamento Administrativo de Hacienda es el incremento de los ingresos propios que se perciben por la administración de diferentes tributos que constitucionalmente son propiedad de los municipios y distritos en Colombia, destacándose entre ellos el Impuesto Predial Unificado y el Impuesto de Industria y Comercio, en este sentido las bases de datos actualizadas se vuelven un insumo fundamental en la consecución de esta meta, así como la especialización en la fiscalización de los tributos y rentas del orden municipal y distrital, lo que incluye su depuración tanto en saldos como en datos.

Hacienda a la vanguardia en el uso de las tecnologías, como una de las principales fortalezas de la Hacienda moderna es el uso de las nuevas tecnologías de la información y las comunicaciones TICS con el fin de lograr no solo brindar mejor información sino incrementar sus controles tendientes a disminuir la evasión y elusión de las obligaciones fiscales y tributarias, en ese sentido el Departamento de Hacienda mejorará su capacidad de análisis de información, el control de sus expedientes y por consiguiente mayores ingresos que redunden en las inversiones sociales en cumplimiento al plan de desarrollo 2020 - 2023.

El Plan de Desarrollo considerado inicialmente, se formuló en un ambiente de economía normal con una base en la dinámica creciente que han tenido los ingresos como producto de las estrategias de fortalecimiento a la gestión de recaudo y cultura tributaria que se han desarrollado en las últimas vigencias en el Distrito de Cali, permitiéndole a la Administración mejorar su capacidad de generación de ingresos, atender sus compromisos, obligaciones, y orientar recursos a la inversión social.

En relación con lo anterior, y teniendo en cuenta el EFECTO COVID-19 y siendo consistentes con la situación de emergencia económica, social y ecológica decretada por el gobierno nacional, y en coherencia con la dinámica macroeconómica y social generada en el territorio, ha demandado de la Administración Distrital, evaluar y tomar medidas para la atención de la situación sanitaria y económica que pueda darse en los hogares y empresas, en especial a la población más vulnerable.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

**“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””**

Este programa incluye el aporte de la Hacienda Distrital en el Plan de reactivación económica 2020-2021, en sus objetivos de preservar la vida, evitar mayor deterioro de la economía local y generar opciones de reactivación a partir de la crisis e hizo necesario plantear estrategias dentro del marco de la política fiscal, en procura de garantizar el equilibrio entre ingresos y gastos, en el contexto del Plan Financiero y El Marco fiscal de Mediano Plazo.

En coherencia con las medidas tomadas a nivel nacional, Santiago de Cali, ha incluido en el marco de la formulación de ingresos para el Plan Plurianual de inversiones del Plan de Desarrollo 2020-2023, medidas tributarias que benefician al contribuyente para el cumplimiento oportuno de sus obligaciones tributarias, con el objetivo que la Administración cuente con flujo oportuno de liquidez que mantenga el indicador de bienestar de recaudo dentro de la capacidad requerida por la Administración, para dar respuesta oportuna a la emergencia actual en las diferentes fases, primero de menguar el efecto de la emergencia sanitaria, garantizando condiciones de salud, seguridad alimentaria, control del orden público y social, segundo la fase de reactivación económica, para lo cual es pertinente evaluar el impacto económico y su incidencia, que resulta de un análisis al interior de las actividades económicas propias de Santiago de Cali, evaluando las vocaciones económicas de la ciudad, sus fortalezas y potenciales para explorar nuevas formas de generación de recursos como fuentes de empleo y promoción del desarrollo sostenible.

En síntesis, el programa de Gestión Financiera Eficiente contempla garantizar recursos que financien el Plan de Desarrollo, en un escenario, consistente con la normatividad presupuestal, Ley 617 de 2000, Ley 819 de 2003; Ley 358 de 1997, la Directiva 012 de la Procuraduría. El fortalecimiento de la Hacienda Pública y la sostenibilidad fiscal en coherencia con el Marco Fiscal de Mediano Plazo, implica estrategias articuladas con otros organismos, tanto al interior de la Administración central, así como las Entidades Descentralizadas, las del Sector Central vía Ministerios, Fuentes de Fomento económico (Bancoldex, DNP), Sistema General de Regalías, entre otras instancias, locales y de cooperación internacional que permitan gestionar recursos para aliviar el impacto fiscal de las contingencias y mantener a la Entidad Territorial dentro de la Política de Austeridad del Gasto y Gestión eficiente de la inversión.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Con lo esbozado anteriormente, este programa permitirá adelantar las acciones pertinentes para garantizar una gestión financiera eficiente, eficaz y efectiva al servicio de los caleños.

Objetivos:

- Gestionar eficiente y transparentemente las finanzas públicas de la ciudad;
- Fortalecer la capacidad fiscal
- Agilizar la recuperación de cartera
- Promover el gasto eficiente
- Impulsar la agenda de gestión nacional e internacional de recursos;
- Establecer una dirección integradora de las inversiones.

Proyecto Movilizador:

- Catastro Multipropósito

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Recuperación de recursos de vigencias anteriores en proceso de cobro persuasivo y coactivo	Millones de Pesos	\$ 194.608	\$800.282	Departamento Administrativo de Hacienda	17
2	Recaudo de Ingresos de la vigencia actual de Impuesto Predial Unificado e Impuesto de Industria y Comercio y otros	Millones de Pesos	\$ 1.115.507	\$5.122.917	Departamento Administrativo de Hacienda	17
3	Sostenibilidad de los niveles de cumplimiento de las obligaciones tributarias de Impuesto Predial Unificado e ICA en Santiago de Cali y otros	Porcentaje	72.5%	90%	Departamento Administrativo de Hacienda	17
4	Realizar Censo Tributario	Número	0	1	Departamento Administrativo de Hacienda	17
5	Actualización Catastral Rural	Porcentaje	0	100%	Departamento Administrativo de Hacienda	17
6	Pedios actualizados por Conservación Catastral	Número	85.055	429.055	Departamento Administrativo de Hacienda	17
7.	Software del sistema de Información Catastral Implementado	Numero	0	1	Departamento Administrativo de Hacienda	17
8	Catastro Multipropósito Implementado	Número	0	1	Departamento Administrativo de Hacienda	17
9	Recuperación de cartera morosa por infracciones de tránsito	Porcentaje	8.96%	10%	Movilidad	17



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
10	Formular proyecto de acuerdo municipal con incentivos tributarios para los hogares y negocios del área de renovación urbana	Número	0	1	EMRU	11:
11	Recuperación de la cartera por crédito de vivienda VIP - VIS	Millones de Pesos	\$6.202	\$8.876	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	17

**403 Línea Estratégica: Ciudadanía Activa y Gobernanza**

La situación de convulsión social registrada durante los últimos meses en todo el mundo a raíz de la pandemia por COVID 19 exige comprender e interpretar el surgimiento de nuevas ciudadanías caracterizadas por desbordar las demandas y los mecanismos convencionales de participación.

Es fundamental ponderar los esfuerzos de formación para el buen gobierno, la educación comunitaria y la cultura ciudadana y del mismo modo, fortalecer el tejido y la inclusión social de los territorios para potenciar la participación comunitaria en el desarrollo territorial de Santiago de Cali.

**Objetivo Estratégico:** Transformar la relación entre las nuevas ciudadanías y la acción estatal, promoviendo una estrategia colaborativa y participativa que conlleve al empoderamiento ciudadano y al fortalecimiento de la gobernanza a partir de intervenciones en la cultura ciudadana y formación política.

**403001 Programa: Ciudadanía Empoderada**

El objetivo de este programa es robustecer las capacidades de gestión de la ciudadanía, para la renovación y transformación de liderazgos en el Distrito Especial, fortaleciendo los mecanismos de planeación participativa, formación en cultura ciudadana, control social, veedurías ciudadanas y desarrollo del sistema municipal de cultura. El programa propende por la disminución de las barreras de acceso de participación de las mujeres y jóvenes, y el fortalecimiento de sus procesos organizativos para participar e incidir en la planificación territorial y en presupuestos participativos.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Objetivos:

- Desarrollar competencias de la ciudadanía para la participación y la gestión
- Contribuir a la renovación y transformación de liderazgos en el Distrito Especial
- Apropiar a la ciudadanía de los mecanismos de planeación participativa
- Fortalecer el control social y la veeduría ciudadana

Proyectos Movilizadores:

- Escuela de Participación Ciudadana
- Estímulos de Transformación de Realidades Sociales
- Escuela del Buen Gobierno

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Sistema de participación ciudadana, funcionando.	Porcentaje	0	100	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	11
2	Personas pertenecientes a grupos de valor, con capacidades comunitarias fortalecidas	Número	0	50.000	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	11
3	Iniciativas lúdicas, académicas y comunitarias para la promoción de la participación ciudadana, implementadas	Número	0	100	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	11
4	Planes de desarrollo de nivel territorial, formulados.	Número	0	37	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	11
5	Organismos comunales en el territorio Inspeccionados, Vigilados y Controlados en cumplimiento de la norma comunal	Porcentaje	100	100	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	11
6	Estrategia de Resiliencia de Santiago de Cali, funcionando	Porcentaje	29	60	Secretaría de Desarrollo Territorial y	11





ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
					Participación Ciudadana	
7	Estímulos a propuestas, de organizaciones sociales y comunitarias, para la transformación de realidades sociales en los territorios priorizados TIO's, entregados.	Número	0	150	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	11
8	Sistema Municipal de Cultura funcionando	Número	1	1	Secretaría de Cultura	11
9	Mujeres vinculadas a procesos de formación política desde la perspectiva de género. y diferencial	Número	300	800	Secretaría de Bienestar Social	5
10	Red de agentes institucionales con un plan específico para gobierno abierto.	Número	0	1	Secretaría de Gobierno	16
11	Estrategia de Comunicación clara y transparente implementada	Número	0	4	Secretaría de Gobierno	16

403002 Programa: Cultura Ciudadana

La vida colectiva y solidaria se alcanza a partir del reconocimiento de las diferencias, por lo cual, mediante este programa se pretende generar espacios que vinculen a los caleños en torno a la construcción de ciudadanía, generación de redes de organizaciones sociales y comunitarias que, a partir de la transformación de patrones de comportamientos, sus imaginarios y prácticas aporten a la convivencia pacífica y al desarrollo social del territorio.

Objetivos:

- Construir participativamente una política de cultura ciudadana.
- Generar espacios para encuentros ciudadanos
- Incentivar buenas prácticas ciudadanas

Indicadores de Producto

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
1	Servicio de información cuantitativa y cualitativa en temas de paz, cultura ciudadana, acuerdo de paz y derechos humanos implementado	Número	0	1	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
2	Política Pública de Cultura Ciudadana formulada, aprobada y socializada	Número	0	1	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

No.	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Línea Base 2019	Meta	Organismo responsable	ODS
3	Iniciativas para el fomento y promoción del derecho a la libertad religiosa a partir de la participación ciudadana	Porcentaje	0	30	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	11
4	Personas formadas en cultura ciudadana para la paz, la convivencia y reconciliación	Número	8.39	18.69	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
5	Iniciativas institucionales y comunitarias en cultura ciudadana y construcción de paz apoyadas	Número	98	339	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
6	Colectivos Urbanos de cultura ciudadana y construcción de Paz apoyados y promovidos	Número	15	58	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16
7	Encuentros ciudadanos de sensibilización en temas religiosos y de cultura ciudadana realizadas	Número	30	65	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana	16

**Indicadores de Bienestar**

A continuación, se presentan los indicadores de bienestar que se lograrán a partir de las intervenciones realizadas en los diferentes programas de esta dimensión

Nº	Indicador de bienestar	Unidad de Medida	Línea Base	Meta	Responsable
1	Modelo de Arquitectura Empresarial adoptado e implementado	Porcentaje	15	100	Departamento Administrativo de Desarrollo E Innovación Institucional
2	Modelo de Servicio al Ciudadano adoptado e implementado	Porcentaje	0	100	Departamento Administrativo de Desarrollo E Innovación Institucional
3	Plan Estadístico Territorial implementado	Porcentaje	0	85	Departamento Administrativo de Planeación
4	Índice de desempeño del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Puntaje	87.1	95.1	Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional
5	Índice de Política de Gobierno Digital incrementado en el Distrito de Santiago de Cali.	Porcentaje	81.4	85.0	Departamento Administrativo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
6	Ingresos tributarios por habitante	Ingresos por habitante	701,725	872,464	Departamento Administrativo de Hacienda
7	Ingresos tributarios sobre ingresos corrientes	Porcentaje	46	49.8	Departamento Administrativo de Hacienda
8	Base catastral de la administración armonizada	Porcentaje	96.3	100	Departamento Administrativo de Hacienda
9	Índice de Gobierno Abierto	Puntaje	73.1	75	Secretaría de Gobierno



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**TÍTULO III**  
**ESTRATEGIAS DE FOCALIZACIÓN - PACTOS CIUDADANOS POR LA VIDA**  
**CAPÍTULO I**  
**PACTOS INTERSECTORIALES Y TERRITORIALES**

**ARTÍCULO 14: PACTOS INTERSECTORIALES.** Como resultado del proceso de construcción colectiva del Plan de Desarrollo 2020 – 2023 “Cali, Unidos por la Vida”, se establecen los siguientes pactos intersectoriales, como agendas colectivas de los organismos de la Administración Distrital, en el marco de sus competencias, con el propósito de ejecutar los “Proyectos Movilizadores”, los cuales concretan la visión del Plan de Desarrollo en el territorio, para dar respuesta a las diferentes problemáticas y necesidades expresadas por la ciudadanía a través de las diversas estrategias dispuestas para tal fin.

Estos pactos intersectoriales se consolidan como apuestas colectivas orientadas alrededor de los 7 retos territoriales propuestos en el Programa de Gobierno “Puro corazón por Cali”, y articulan los diferentes proyectos movilizados planteados para su superación.

**1. Pacto por nuestra Casa Común**

Este pacto nos convoca a asumir una rectificación frente a la manera como hemos habitado el territorio del Distrito Especial de Cali, restaurando la integralidad de los ecosistemas, protegiendo los entornos hídricos, impulsando las energías limpias, implementando un sistema integral de residuos sólidos, la ejecución de planes de manejo ambiental, la regulación al uso manejo y aprovechamiento de la fauna silvestre, la adecuación ambiental y paisajística del espacio público para recreación y deporte ciudadano; toda vez que se busca generar consciencia en los ciudadanos por el respeto con nuestro entorno y todo lo que ello incluye.

Contribuyendo al desarrollo de este primer pacto, se plantean los siguientes proyectos movilizados:



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Proyectos Movilizadores Pacto 1				
Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
1	Cinturón Ecológico y Corredor Naranja	DAPM	Intervenciones de espacio público diseñadas	DAPM
			Corredores ambientales urbanos priorizados de los ríos Cañaveralejo, Meléndez, Lili, Cauca y Cali, diseñados y adecuados.	DAGMA
3	Ciudadanos cuidando nuestra Casa Común	DAGMA	Campaña interinstitucional y cívica para realizar acuerdos interinstitucionales y cívicos para el cuidado de nuestras fuentes hídricas. Estrategia de protección, recuperación, descontaminación, educación y participación que vincule de manera integral a la infancia y la juventud caleña. Estrategia para superar y transformar las expresiones de violencia contra los animales y los seres sintientes. Estrategia para la restauración de ecosistemas, reconociendo los saberes y conocimientos y experiencias comunitarias y socioambientales.	DAGMA
3	Parque Distrital Río Pance	DAGMA	Sistema Municipal de Áreas Protegidas – SIMAP, ampliado y fortalecido a través del incremento en áreas protegidas y la ejecución de los Planes de Manejo Ambiental en Ecoparques, Zanjón del Burro y otras áreas de interés ambiental	DAGMA
			Espacio público como parte de la estructura ecológica distrital, incluido, dispuesto y/o adecuado ambiental y paisajísticamente.	DAGMA
3	Centro de Atención y Valoración de Fauna Silvestre (CAV Fauna)	DAGMA	Infraestructuras para la atención, valoración y rehabilitación de la Fauna Silvestre y la Flora, operando	DAGMA



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Proyectos Movilizadores Pacto 1				
Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
2	Centro de prevención de Zoonosis y promoción del Bienestar Animal	Secretaría de Salud pública	Centro de Prevención de Zoonosis y Promoción del Bienestar Animal construido	Secretaría de Salud Pública
3	Granja Solar.	EMCALI	Cantidad de Granjas Solares Construidas	EMCALI
3	Parque Ambiental y Tecnológico	DAPM	Estudios para la planificación de la gestión integral de residuos sólidos, la prestación del servicio público de aseo y sus actividades complementarias elaborados	DAPM
			Sitio de recolección, transporte, aprovechamiento y disposición final para la gestión de residuos de construcción y demolición RCD.	UASPEM
			Estaciones de Clasificación y Aprovechamiento de residuos sólidos inorgánicos operando	UASPEM
			Sistema de Gestión de Economía Circular diseñado, implementado y certificado	Secretaría de Desarrollo Económico
3	Parque de la Vida	DAGMA	Espacio público como parte de la estructura ecológica distrital, incluido, dispuesto y/o adecuado ambiental y paisajísticamente.	DAGMA
			Intervenciones de espacio público diseñadas	DAPM
			Plazoleta para la integración social	Secretaría de Infraestructura
1	Parque de las Aves	Secretaria de Turismo	Proyectos de ciudad con componentes turísticos cofinanciado	Secretaria de Turismo
3	Adecuación del Corredor Ambiental del Rio Cauca	DAGMA	Corredores ambientales urbanos priorizados de los ríos Cañaveralejo, Meléndez, Lili, Cauca y Cali, diseñados y adecuados.	DAGMA
3	Adecuación ambiental y	DAGMA	Corredores ambientales urbanos priorizados de los ríos Cañaveralejo,	DAGMA



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Proyectos Movilizadores Pacto 1				
Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
	paisajística del Corredor Ambiental del río Cali		Meléndez, Lili, Cauca y Cali, diseñados y adecuados.	
2	Plazoleta del Sur (Nueva Centralidad)	DAPM	Plan Maestro de Equipamientos ajustado y adoptado Diseño de espacio publico	DAPM

2. Pacto por la Movilidad Sustentable y Eficiente

La creciente Cali, requiere una movilidad sustentable y eficiente, la cual nos demanda la apropiación de una Nueva Agenda Urbana acoplada a los nuevos paradigmas de movilidad que se desprenden de la resiliencia de las urbes a emergencias sanitarias como la que ha demandado el COVID-19, pero que al mismo tiempo proyecte una visión de ciudad integrada e interconectada.

En el pacto 2, se busca mejorar infraestructuras y sistemas que privilegien la movilidad humana y el transporte individual y colectivo, brindándole a los caleños las soluciones intermodales que requieren, con grandes obras, ampliando la cobertura de las redes peatonales, de bicicleta y viales con dimensiones apropiadas que permitan la circulación de las personas y los vehículos, incluso en estados de aislamiento social, permitiendo conectar las localidades y reduciendo la congestión mediante incentivos a modos no contaminantes y más eficientes espacialmente a través de infraestructuras que garanticen desplazamientos más seguros, directos y confortables.

Al brindar mayor dinamismo y seguridad al desplazarse en las zonas intervenidas, mediante diseños orientados a los usuarios más vulnerables, se fortalecerá el nodo turístico y mejorará la calidad y tiempo en los desplazamientos, reactivando y potencializando las diferentes dinámicas urbanas, permitiendo una articulación del sistema de transporte, de espacios públicos y de equipamientos que harán de Cali una ciudad atractiva para la inversión y el establecimiento de nuevos emprendimientos y residentes.

Contribuyendo al desarrollo de este pacto, se plantean los siguientes proyectos movilizadores:





**“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL  
DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE  
SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””**

Proyectos Movilizadores Pacto 2				
Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
1	Centro de enseñanza automovilística de Distrito de Cali	Secretaria de Movilidad	Centro de enseñanza automovilística de Distrito de Cali operando	Secretaria de Movilidad
3	Continuidad Tunel Mundialista y Boulevard San Antonio	Secretaría de Infraestructura	Construcción de intersecciones viales a desnivel en Cali.	Secretaría de Infraestructura
1	Estación Central del MIO	Metrocali	Terminales Intermedias del SITM MIO, construidas	Metrocali
3	Prolongación Avenida Circunvalar (Conexión occidente-sur) (TRAMO 2)	Secretaría de Infraestructura	Ejecución de frentes de trabajo de las 21 megaobras a realizar por el sistema contribución por valorización.	Secretaría de Infraestructura
1	Prolongación Avenida Ciudad de Cali, entre la carrera 109 y 122	Secretaría de Infraestructura	Construcción de vías de la prolongación Avenida Ciudad de Cali, entre la carrera 109 y 122	Secretaría de Infraestructura
3	Conexión Vía al Mar	Secretaría de Infraestructura	Vías y obras de drenaje en zona urbana y rural construida	Secretaría de Infraestructura
3	Vuelta de Occidente	Secretaría de Infraestructura	Vías y obras de drenaje de zona urbana y rural construidas  Mejoramiento de vías en la zona urbana como rural e Cali  Mantenimiento a puentes vehiculares en la zona urbana y rural de Cali	Secretaría de Infraestructura
3	Boulevard de la Sexta	Departamento Administrativo de Planeación	Construcción de soluciones peatonales en la zona urbana y rural  Mantenimiento de la red peatonal en la zona urbana y rural	Secretaría de Infraestructura
4	Tren de Cercanías	Departamento Administrativo de Planeación	Política Pública de Seguridad y Convivencia Ciudadana formulada y adoptada	Departamento Administrativo de Planeación



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

3. Pacto por una Ciudad más Segura, Reconciliada y en Paz

Transformar a Cali, fortaleciendo la lucha contra el crimen y reparando los daños causados por las violencias, rectificando la ruta para recuperar la seguridad ciudadana y avanzando hacia una cultura de paz, desde la capacidad y resiliencia de la reconciliación. Apostándole a la disminución del consumo de sustancias psicoactivas en jóvenes y el control de las ventas de estas, así mismo, con la desarticulación de redes criminales y mediante el fortalecimiento de los sistemas locales de justicia y penitenciarios

Contribuyendo al desarrollo de este pacto, se plantean los siguientes proyectos movilizadores:

Proyectos Movilizadores Pacto 3				
Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
2	Cárcel Distrital	Secretaría de Seguridad	Infraestructura carcelaria distrital diseñada Infraestructura penitenciaria adecuada	Secretaría de Seguridad y Justicia
2	Centro de prevención y atención para el consumo de SPA	Secretaría de Salud pública	Centro de Prevención y Atención del Consumo de Sustancias Psicoactivas -SPA- diseñado y construido	Secretaría de Salud Pública
2	Museo de la Casa de las Memorias del Conflicto y la Reconciliación	Secretaría de Paz	Museo de la Casa de las Memorias del Conflicto y la Reconciliación adecuado, equipado y en operación en el territorio al servicio de las víctimas del conflicto armado y de la ciudadanía	Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana
2	Bunker Fiscalía	Seguridad y Justicia	Infraestructura de agencias de seguridad y justicia adecuadas Nuevos Espacios de acceso a la justicia Implementados	Seguridad y Justicia
2	Fortalecimiento de las Capacidades de la Fuerza Publica	Seguridad y Justicia	Política Pública de Seguridad y Convivencia Ciudadana formulada y adoptada	Seguridad y Justicia

4. Pacto por Un Nuevo Emprendimiento Distrital: Educativo, Deportivo, Cultural, Turístico, Empresarial y de Servicios

Cali entraña una vocación cívica que se despliega en un potencial cultural maravilloso como Ciudad Salsa, Ciudad Pacífico, Capital Deportiva de América, Ciudad del Gourmet Popular, Ciudad de las Aves, de las Flores Silvestres y de las artes urbanas contemporáneas. Un nuevo emprendimiento Distrital nos reclama auto producirnos, reinventarnos y reconocer nuestro valor para el mundo, fomentando una economía sostenible a través de la cultura, como el



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

principal talento que se fundamenta en el ingenio, calidez y alegría de nuestra caleñidad.

Contribuyendo al desarrollo de este pacto, se plantean los siguientes proyectos movilizadores:

Proyectos Movilizadores Pacto 4				
Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
1	Banca Social y de oportunidades	Secretaría de Desarrollo Económico	Unidades productivas fortalecidas en economía solidaria	Secretaría de Desarrollo Económico
1	Centro de Alto Rendimiento	Secretaría de Deporte y Recreación	Escenarios deportivos y recreativos en comunas y corregimientos diseñados, con mantenimiento, construidos o adecuados	Secretaría de Deporte y Recreación
1	Clúster del Deporte	Secretaría de Deporte y Recreación	Diseño e implementación de la zona franca del deporte Empresas de los distintos sectores estratégicos fortalecidas en sus procesos de inserción a cadenas de valor Áreas de desarrollo naranja para fortalecer los sectores de las artes escénicas, patrimonio, gastronomía, artes visuales y digitales. audiovisual, diseño e innovación implementadas	Secretaría del Deporte y la Recreación  Secretaría de Desarrollo Económico
1	Copa América	Secretaría de Deporte y Recreación	Eventos deportivos y recreativos, académicos y de innovación locales, nacionales e internacionales	Secretaría de Deporte y Recreación
1	Juegos Panamericanos Junior	Secretaría de Deporte y Recreación	Eventos deportivos y recreativos, académicos y de innovación locales, nacionales e internacionales	Secretaría de Deporte y Recreación
1	Laboratorio de innovación y emprendimiento para la ciudad creativa en artes digitales	Secretaría de Desarrollo Económico	Laboratorios de Innovación y Emprendimiento para la Ciudad Creativa en Artes Digitales desarrollados Áreas de desarrollo naranja para fortalecer los sectores de las artes escénicas, patrimonio, gastronomía, artes visuales y digitales. audiovisual, diseño e innovación implementadas	Secretaría de Desarrollo Económico
1	Parque tecnológico de innovación museo San Fernando	Secretaría de Desarrollo Económico	Áreas de desarrollo naranja para fortalecer los sectores de las artes escénicas, patrimonio, gastronomía, artes visuales y digitales. audiovisual, diseño e innovación implementadas  Espacio público como parte de la estructura ecológica distrital, incluido,	Secretaría de Desarrollo Económico  DAGMA



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Proyectos Movilizadores Pacto 4				
Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
			dispuesto y/o adecuado ambiental y paisajísticamente.	
1	Parque Pacífico / Arena Petronio - Cultura, Gastronomía y Artesanías	Corfecali	Parque de las cocinas, bebidas tradicionales y artesanías del Pacífico construido. “Parque Pacífico”  Áreas de desarrollo naranja para fortalecer los sectores de las artes escénicas, patrimonio, gastronomía, artes visuales y digitales. audiovisual, diseño e innovación implementadas	Secretaría de Cultura  Secretaría de Desarrollo Económico
2	Parque turístico de Cristo Rey	Secretaria de Turismo	Parque de Experiencia Turística den Cristo Rey Diseñado Adecuación Ecoparques	Secretaria de Turismo DAGMA
1	Temporada de Festivales	Secretaría de Cultura	Festivales de talla internacional realizados anualmente	Secretaría de Cultura
2	Producción Audiovisual con Talento Local	Secretaría de Cultura	Personas y agrupaciones dedicadas a la producción audiovisual y/o cinematográfica apoyadas  Organizaciones e instituciones apoyadas en el desarrollo de sus iniciativas artísticas y culturales	Secretaría de Cultura
2	Áreas de Desarrollo Naranja Salsa	Desarrollo Económico	Áreas de Desarrollo Naranja para fortalecer los sectores de las artes escénicas, patrimonio, gastronomía, artes visuales y digitales, audiovisual, diseño e innovación, implementadas  Emprendimientos y empresas de la Industria Cultural y Creativa de Cali beneficiados con asistencia técnica  Mercados de Industrias Culturales y Creativas para su competitividad sostenible fortalecidos  Actores de la salsa fortalecidos en gestión cultural y procesos dancísticos	Desarrollo Económico



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

5. Pacto por la Inclusión Social, Poblacional y Territorial

Erradicar definitivamente la pobreza, la marginalidad y las violencias es el horizonte ético y político que nos orienta, sin discriminación ni exclusión de ningún grupo poblacional, porque somos sujetos de derechos y detentores de obligaciones y en el marco de una justicia social, requerimos oportunidades para todos, en una producción económica de libre y solidaria empresa, fundada en el respeto por los valores democráticos. Construir inclusión para Cali, equidad social poblacional y territorial, es impulsar también, el trabajo decente y el crecimiento económico solidario.

Contribuyendo al desarrollo de este pacto, se plantean los siguientes proyectos movilizadores:

Proyectos Movilizadores Pacto 5				
Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
1	Centro de telecomunicaciones en Salud	Secretaría de Salud pública	Central de Telecomunicaciones en Salud diseñada	Secretaría de Salud Pública
2	Aldea Indígena	Secretaría de Vivienda	Soluciones habitacionales VIP y VIS generadas	Secretaría de Vivienda
2	Casa del Pacífico y Norte del Cauca CaliAfro	Secretaría de Bienestar social	Casa de integración CaliAfro, adquirida y funcionando.	Secretaria de Bienestar Social
2	Centro de atención integral a personas con discapacidad	Secretaría de Bienestar social	Centro de atención integral a personas con discapacidad operando	Secretaria de Bienestar Social
2	Centro de servicios integrales para habitantes de calle	Secretaría de Bienestar social	Centro de servicios integrales para habitantes de y en calle, y personas en riesgo de habitar la calle, adecuado e implementado.  Estrategia de atención integral a las poblaciones en alta vulnerabilidad social y en riesgo de habitar la calle, ubicadas en las áreas de renovación urbana, diseñada e implementada.	Secretaría de Bienestar
2	Pieza Norte	EMRU	Planes parciales de renovación urbana de San Nicolás, San Vicente, Avenida 6ta y Parque de la Música	EMRU



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. \_\_\_\_\_ de 2020

( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Proyectos Movilizadores Pacto 5				
Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
2	Ciudad Paraíso	EMRU	Habilitación de suelo en Ciudad Paraíso y/o en otros proyectos de renovación urbana	EMRU
			Metros cuadrados construidos en Ciudad Paraíso y/o en otros proyectos de renovación urbana.	EMRU
2	Estímulos de transformación de realidades Sociales	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	Estímulos a propuestas, de organizaciones sociales y comunitarias, para la transformación de realidades sociales.	Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana
2	Hogar de acogida para la atención a la población LGBTI en situación de vulnerabilidad	Secretaría de Bienestar social	Hogar de acogida para la atención a la población LGBTI en situación de vulnerabilidad, funcionando	Secretaría de Bienestar Social
2	Mejoramiento de la Infraestructura Física y Tecnológica de las E.S.E.	Secretaría de Salud pública	Índice de capacidad de operación de las Empresas Sociales del Estado mantenido	Secretaría de Salud Pública
2	Mejoramiento integral de Asentamientos de Desarrollo incompleto	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat	Asentamientos Humanos de desarrollo incompleto intervenidos a través de la Política pública de mejoramiento integral del Hábitat	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat
2	Nuevo Modelo de Atención Primaria en Salud Renovada en Territorio	Secretaría de Salud pública	Riesgos en salud intervenidos	Secretaría de Salud Pública
2	Sistema Distrital de Atención Integral a la Primera Infancia	Secretaría de Bienestar social	Sistema Distrital de Atención Integral a la Primera Infancia	Secretaría de Bienestar Social
2	Universidad Distrital	Secretaría de Educación	Creación de la Universidad Distrital de Cali	Secretaría de Educación
2	Piensa Mayor	Secretaría de Bienestar	Atención psicosocial, personal y familiar a la población adulta mayor de comunas y corregimientos	Secretaría de Bienestar





**ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL  
DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE  
SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

6. Pacto para Fortalecer la Gestión de Nuestros Servicios Públicos Domiciliarios

Cualificar el modelo de aseo y saneamiento básico, rediseñar la gestión técnica y transparente de nuestras empresas públicas EMCALI EICE ESP y orientar los servicios públicos domiciliarios hacia las nuevas tendencias de las tecnologías y de las fuentes alternativas de suministros, es garantía de derechos en las prestaciones y servicios de los bienes comunes desde la sostenibilidad responsable de la administración pública.

Contribuyendo al desarrollo de este reto, se plantean los siguientes proyectos movilizadores:

Proyectos Movilizadores Pacto 6				
Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
3	PTAR del Sur	EMCALI	Dos (2) estudios y diseños de la Planta de tratamiento de aguas residuales del Sur (PTAR-S), elaborados	EMCALI
2	Repotenciación PTAR Cañaveralejo	EMCALI	Sistema de tratamiento primario de la PTAR Cañaveralejo de la ciudad mejorado	EMCALI
3	Nuevo Modelo de Prestación de Servicios de Aseo	Departamento Administrativo de Planeación	Estudios para la planificación de la gestión integral de residuos sólidos, la prestación del servicio público de aseo y sus actividades complementarias elaborados	Departamento Administrativo de Planeación

7. Pacto por un Gobierno Abierto a la Ciudadanía

Una nueva visión Distrital de Cali, que se conecta en sus ámbitos de gestión, de planificación y de vocación participativa e incluyente desde su dimensión rural, urbana, conurbana y metropolitana, nos apropiamos de las herramientas de innovación, de formación y de cualificación de la gestión pública para fortalecer el sentido de pertenencia y la cultura política de nuestra caleñidad para que sienta al gobierno cercano, como mayor bien ciudadano.

Contribuyendo al desarrollo de este pacto, se plantean los siguientes proyectos movilizadores:



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Proyectos Movilizadores Pacto 7				
Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
4	Cali Distrito Especial.	Secretaría de Gobierno	Documentos técnicos de rediseño institucional acorde a la categoría Cali Distrito Especial elaborados Modelo de división político administrativa del Distrito Especial revisado adoptado	DADII DAPM
4	Catastro Multipropósito y gestor catastral	DAHM	Catastro Multipropósito Implementado	DAHM
4	Escuela de participación ciudadana	Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana	Personas pertenecientes a grupos de valor, con capacidades comunitarias fortalecidas Iniciativas lúdicas, académicas y comunitarias para la promoción de la participación ciudadana, implementadas Sistema de participación ciudadana, funcionando	Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana
4	Escuela del Buen Gobierno	Secretaría de Gobierno	Personas que participan de la Escuela de Buen Gobierno impactadas Eventos públicos de reflexión sobre Buen Gobierno realizados	Secretaría de Gobierno
4	Laboratorio de Innovación de Administración Pública.	Secretaría de Gobierno	Modelo de laboratorio, diseñado con organismos, academia y sociedad civil	Secretaría de Gobierno
4	Semilleros itinerantes de desarrollo territorial participativo	Participación	Semilleros itinerantes de Desarrollo Territorial participativo	Secretaria de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana

8. Pacto por una Ciudad Inteligente

Cali como ciudad Inteligente, es el territorio de hogares y ciudadanos hiperconectados, redes inalámbricas en los espacios públicos y nuevos contenidos para la educación. En general, una ciudad donde las tecnologías redefinen nuestra manera de interactuar, tomar decisiones, trabajar y participar de su desarrollo. En la ciudad inteligente la tecnología hace parte de la cotidianidad y está al servicio de las personas, para lograr una sociedad más equitativa que cambia sus comportamientos.

Este pacto surge, además, porque los cambios recientes aceleran la necesidad de continuar transformándonos en torno al uso de las tecnologías y el gobierno tiene un rol determinante y activo para que la economía, la participación ciudadana, la relación con el medio ambiente, la movilidad, la formación para el desarrollo en la 4 revolución industrial, el uso de los servicios públicos y las comunicaciones avancen hacia la aplicación intensiva de redes y transmisión de datos.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Contribuyendo al desarrollo de este pacto, se plantean los siguientes proyectos movilizadores:

Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
1	Espacio construido para la operación del proyecto “Santiago de Cali: territorio inteligente” Edificio de Calinteligente	Comité Interinstitucional “Cali Inteligente”	Zonas públicas con acceso gratuito a internet con servicio al ciudadano Modelo de referencia y visión de Ciudad Inteligente Servicio de alumbrado público inteligente Centro de ciencia, tecnología e innovación digital bajo el concepto de Fablab Modelo de teletrabajo para Santiago de Cali Distrito Naranja Plataforma de vigilancia y control ambiental Semaforización Inteligente Sistema de monitoreo y alerta del delito Sistema de operación de las plazas de mercado Sistemas de información geográfica unificados Plataforma para contrarrestar la tenencia, comercialización ilegal y el maltrato de Fauna Silvestre y el control de especies exóticas introducidas, implementada Sistemas inteligentes de transporte en el SITM-MIO Sistema de gestión de Infraestructura Vial de Cali Sistema integral de información de la gestión del riesgo Servicios Web Geográficos y Productos de Información Geográfica en la plataforma tecnológica de la Infraestructura de Datos Espaciales de Santiago de Cali – IDESC disponibles Sistema de Información geográfico para el Turismo Herramienta virtual para la promoción de la participación ciudadana Modelo de inteligencia artificial Datacenter de la Alcaldía Software del Sistema de Información Catastral Sistema de participación ciudadana	EMRU DATIC EMCALI Secretaría de Infraestructura Secretaría de Salud Secretaría de Movilidad DAGMA
1	Central de Telecomunicaciones en Salud	Comité Interinstitucional	Infraestructura física y de datos	DATIC SALUD EMCALI



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Dimensión	Proyecto Movilizador	Organismo Coordinador	Indicador de Producto	Responsable
		“Cali Inteligente”		
1	Sistema de Bicicletas públicas	Comité Interinstitucional “Cali Inteligente”	Sistema de bicicletas públicas en funcionamiento	Secretaría de Movilidad
3	Torre Única de Comunicaciones	Departamento Administrativo de Planeación	Plan Maestro de Servicios Públicos Domiciliarios y TIC, formulado	Departamento Administrativo de Planeación

ARTICULO 15: PACTOS TERRITORIALES

El Pacto Territorial se constituye como una apuesta estratégica hacia la figura de Cali Distrito Especial, como marco de orientación en el proceso de planeación de los Presupuestos Participativos de comunas y corregimientos y como línea de territorialización de los proyectos que han sido establecidos en el Plan de Desarrollo, en el marco de la formulación de los Planes Anuales de Inversiones.

El Pacto territorial ha tenido una construcción exploratoria, que será la orientación para los procesos de planeación consecuentes del distrito, a partir de los insumos que colaborativamente se construyeron con la ciudadanía en los siguientes procesos:

- Construcción de diagnósticos participativos en el marco de Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos
- Aportes ciudadanos en marco de los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos
- Construcción Colectiva del Plan de Desarrollo

El Pacto es una línea de trabajo abierta a nuevas posibilidades y formas de plasmar el territorio, que pretende fortalecer los procesos de planeación distrital y se concreta como un objetivo del Plan de Desarrollo desde un abordaje metodológico, que visualiza el Distrito de Cali desde grandes territorios vecinales, que comparten problemáticas y características socioeconómicas homogéneas.

Las visiones compartidas de Distrito se han construido colaborativamente a partir de las vocaciones y potencialidades territoriales en los procesos de planeación mencionados líneas arriba, y se encuentra a disposición de la ciudadanía en el Anexo 2.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**TITULO IV**  
**ARTICULACIÓN REGIONAL, DEPARTAMENTAL Y NACIONAL**

**CAPÍTULO I**  
**ARTICULACIÓN CALI - CIUDAD REGIÓN**

**ARTÍCULO 16:** Desde la perspectiva de la planificación integral, se establece en el Plan de Desarrollo del Distrito de Santiago de Cali, un pacto por la ciudad región, cuyo eje central serán problemáticas que rebasan los límites geográficos y se constituyen en retos regionales, aspectos que ha convocado la intencionalidad de los mandatarios locales, por aunar esfuerzos y voluntades, en pro de avanzar conjuntamente en pro de lograr un mejor comportamiento en temas estratégicos de desarrollo. Este pacto respeta la autonomía de los entes territoriales, en el marco de la normatividad vigente.

**Antecedentes**

Las iniciativas de asociatividad en Santiago de Cali, tienen su origen en el año de 1969 con el Plan General de Desarrollo de Cali, que luego de diversos acuerdos, resoluciones y propuestas, culminaron el 30 de julio de 2014 con la constitución de la RPG G – 11. La RPG G-11, propone un modelo policéntrico que maximice las potencialidades de los otros centros urbanos y facilite su desarrollo.

En el Plan de Desarrollo del municipio de Santiago de Cali 2016 – 2019 “Cali Progresas Contigo” se incluyó un programa denominado Ciudad- Región que tuvo como propósito propender por la gestión de proyectos de integración y desarrollo supramunicipal definidos en la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial (Ley 1454 del 2011), a través de la consolidación del esquema asociativo territorial (RPG G11) y el apoyo a los procesos de planificación supramunicipal que se desarrollarán a nivel regional y nacional en la búsqueda de fortalecer a Cali como ciudad-región.

Ya para el año 2020, la Dirección de Espacio Urbano y Territorial del Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio, en el marco de la formulación de la política de ciudades y en línea con el objetivo de promover la integración regional de la aglomeración urbana de Cali, ha priorizado las áreas de (i) Hábitat y Suelo, (ii) Transporte y Movilidad, y (iii) Servicios públicos (con un especial énfasis en agua y saneamiento básico) como estructuradoras de proyectos para la materialización





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

de los procesos de articulación regional de los municipios de Cali, Palmira, Candelaria, Jamundí y Yumbo.

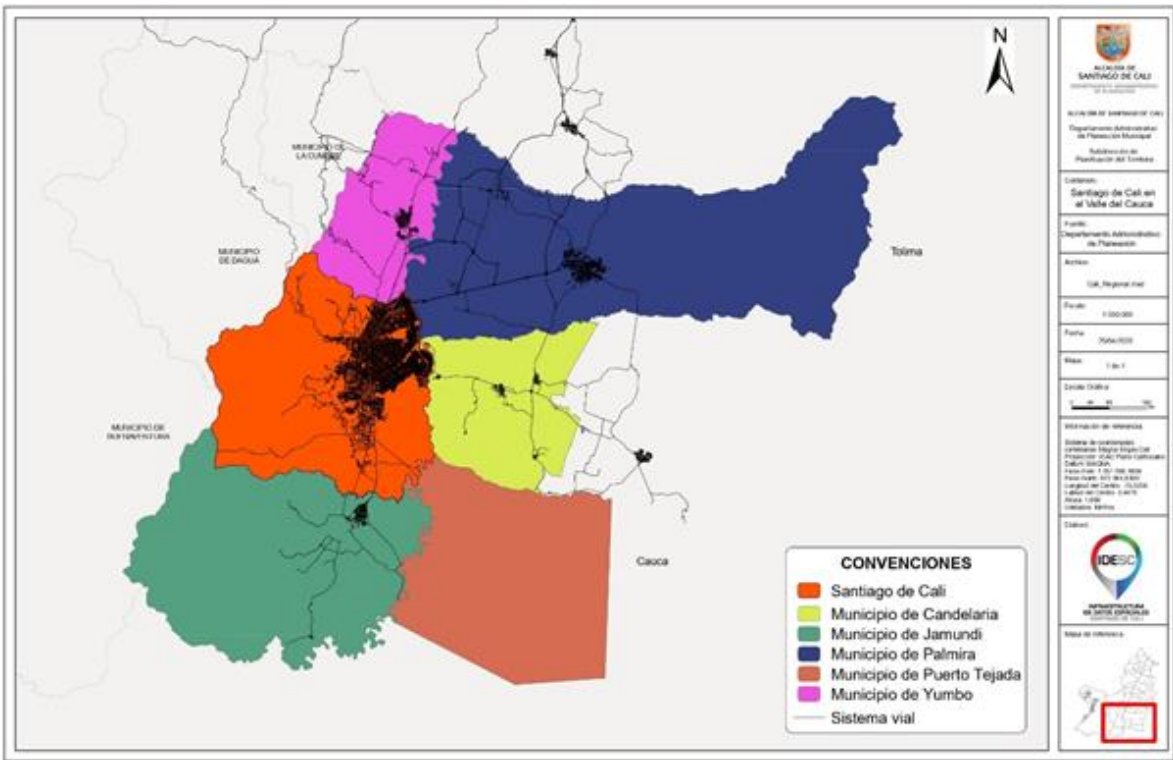
Conforme a lo anterior, el 3 de febrero de 2020 se realizó la subscripción del acuerdo de voluntades de los municipios de la región, en el cual se comprometen a trabajar de manera articulada los planes de desarrollo municipal para asegurar el desarrollo económico, social, ambiental y cultural de la subregión, definiendo líneas de acción para la consolidación de los procesos de integración regional, reconociendo que articular proyectos de impacto regional respaldados por arreglos institucionales dirigidos a la gobernanza articulada del territorio ofrece la oportunidad de adelantar funciones de manera complementaria que permitan el aprovechamiento de las oportunidades que brinda el proceso de aglomeración, lo cual será posible en tanto se identifique lo que ocurre en el espacio físico y la población, como sus instituciones para diseñar, mediante la innovación, los procesos y escenarios más pertinentes para asegurar la gestión eficiente del territorio y sus problemáticas.

Es así como se trabaja desde una óptica de aglomeraciones urbanas, las cuales, según la definición dada por la Misión Sistema de Ciudades, son un conjunto de ciudades entre las que existen relaciones funcionales en términos de actividades económicas, oferta de vivienda, servicios sociales, ambientales, culturales o administrativos. Estas relaciones se presentan usualmente en torno a una ciudad principal o núcleo, que concentra dinámicas económicas, territoriales y poblacionales de mayor escala que aquellas con las que se relaciona, pero cuyo desarrollo y crecimiento ha desbordado sus límites. Esto lleva a la conformación de una “ciudad funcional” compuesta por diferentes ciudades, cuya área rebasa los límites político-administrativos de la ciudad principal.



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””



Así las cosas, a continuación, se describen las seis (6) apuestas regionales acordados para este cuatrienio entre los municipios de Cali, Palmira, Jamundí, Yumbo y Candelaria, con los cuales se busca apalancar el desarrollo de éstos al impactar positivamente en la calidad de vida de las personas, en aspectos económicos (a través de una mayor complementariedad y especialización de las economías) sociales, culturales y territoriales.

1. Red Regional de Ciclo rutas

Esta apuesta de integración de la red regional de ciclo rutas busca promover una movilidad sostenible; las ciudades colombianas desde la inclusión de las primeras ciclo rutas transformaron nuestro ambiente urbano, cambiando la visión de ciudad tradicional construida entorno al vehículo de motor.

Ahora el siguiente paso dentro del proceso de integración regional es extenderlas para constituir una red que facilite la conexión entre los núcleos urbanos, esto proporcionando a los habitantes de la ciudad región como una oportunidad para desincentivar el uso de vehículos motorizados, lo que mejora nuestro ambiente por la reducción de las emisiones de gases efecto invernadero.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Al conformar estos circuitos ampliados también se contribuye a promover mejores hábitos saludables, ya que cada día aumentan más los grupos de ciclistas que utilizan estas rutas como medio de recreación y deporte. Por esto las administraciones municipales de los cinco municipios le apuestan a conectar estos carriles preferenciales, que mejoran la seguridad vial tanto protegiendo la vida de los usuarios de bicicletas como evitando accidentes recurrentes en los carriles mixtos.

Iniciativa Regional

Proyecto Municipal	ODS	Indicador	Objetivo	Metas Articuladas al PLAN	Organismo
Ciclo-rutas de acceso a la ciudad	9  11	km de ciclo-ruta adecuada y construida	Desarrollo de kilómetros lineales de ciclo-infraestructura para conectar las áreas urbanas de Cali y Yumbo	Kilómetros de ciclo-infraestructura construida	Secretaría de Infraestructura
			Desarrollo de kilómetros lineales de ciclo-infraestructura para conectar las áreas urbanas de Cali y Candelaria		
			Desarrollo de kilómetros lineales de ciclo-infraestructura para conectar las áreas urbanas de Cali y Palmira	Kilómetros de ciclo-infraestructura mantenida	
			Desarrollo de kilómetros lineales de ciclo-infraestructura para conectar las áreas urbanas de Cali y Jamundí		

2. Recuperación del Río Cauca

El río Cauca es un eje transversal que definió el desarrollo de nuestro territorio, a sus orillas se desarrollaron los cinco municipios de esta subregión y han prosperado bajo sus condicionantes. Durante muchos años su navegabilidad fue



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

un importante instrumento de conexión y con sus aguas se ha irrigado la despensa alimentaria que mantiene a gran parte de la población del Valle. Esta relación con las ciudades, aunque esencial también le ha generado grandes afectaciones a su ecosistema, durante muchos años el desarrollo urbano se hizo de espaldas a la sostenibilidad ambiental deteriorando este recurso natural de vital importancia.

A partir de una nueva agenda mundial en la cual priman las iniciativas que pretenden la recuperación de los ecosistemas y el desarrollo sostenible, es que surge esta apuesta regional. El río Cauca es el segundo afluente más importante de Colombia y para el caso particular de Cali abastece aproximadamente al 70% de la población, a sectores productivos e industriales de ahí la importancia de esta cuenca abastecedora.

Los cinco municipios han decidido apostar al mejoramiento de su calidad, recuperando su importancia ambiental, para esto se pretende generar una acción articulada de escala supramunicipal en torno al mejoramiento y construcción de las plantas de tratamiento y/o pretratamiento de agua residual, para así limitar la carga contaminante que desemboque en el río.

Iniciativa Regional

Proyecto Municipal	ODS	Indicador	Objetivo	Metas Articuladas al PLAN	Organismo
Mejoramiento de la Calidad del Agua del Río Cauca	6 9 13	Índice de Calidad de Agua (ICA)	Disminución de un (1) Punto de monitoreo con Índice de Calidad de Agua (ICA) pésimo, mediante acciones de recuperación Ambiental de las Áreas Forestales Protectoras del Río Cauca, recuperación de las fuentes naturales mediante la construcción de Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales PTAR o sistemas de saneamiento que garanticen la remoción de vertimientos en como mínimo el 80%.	Corredores ambientales urbanos priorizados de los ríos Cañavalejo, Meléndez, Lili, Cauca y Cali, diseñados y adecuados.	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA
				Estrategia interinstitucional para el manejo de agua residual en Asentamientos Humanos de Desarrollo Incompleto,	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Proyecto Municipal	ODS	Indicador	Objetivo	Metas Articuladas al PLAN	Organismo
				diseñada y en implementación.	
				Obras e intervenciones para la descontaminación hídrica de las fuentes superficiales, en el marco de la recuperación del río Cauca, ejecutadas.	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente – DAGMA
				Dos (2) estrategias de reducción de contaminación por vertimientos líquidos en el recurso hídrico, definidas y ejecutadas	EMCALI
				Dos (2) estudios y diseños de la Planta de tratamiento de aguas residuales del Sur (PTAR-S), elaborados	EMCALI
				Sistema de tratamiento primario de la PTAR Cañaveralejo de la ciudad mejorado	EMCALI
				Sistemas de tratamiento de agua residual domestica (PTARD) construidas en la zona rural	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Proyecto Municipal	ODS	Indicador	Objetivo	Metas Articuladas al PLAN	Organismo
				Sistemas individuales de tratamiento de agua residual domestica (SITARD) construidas	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP
				Participación en proyectos de impacto regional para la promoción de sistema sostenibles de abastecimiento de agua y saneamiento ambiental.	EMCALI

3. Red Regional de Turismo

El turismo como actividad económica tiene una gran importancia al jalonar el empleo, las obras de infraestructura, la oferta gastronómica y hotelera, el sector transporte.

De acuerdo con la Organización Mundial del Turismo, el volumen de este sector es equiparable con las exportaciones de petróleo, de productos alimenticios o los automóviles. Según la última medición del Dane sobre el Mercado Laboral (febrero de 2020) el sector de comercio, hoteles y restaurantes representa cerca de un 31% de las personas ocupadas en Cali siendo el mayor aportante de la economía de la ciudad.

Lo que se busca a partir de esta apuesta es potencializar los sitios turísticos de cada uno de los municipios, generando una red de servicios integrada que permita el incremento y mejoramiento de la calidad del espacio público y los equipamientos asociados a programas culturales y sociales, de tal forma que sirva como sector de reactivación de la economía.





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**Iniciativa Regional**

Proyecto Municipal	ODS	Indicador	Objetivo	Metas Articuladas al PLAN	Organismo
Red de Turismo Municipal	8 12	Circuitos de Turismo implementados	Fortalecimiento de infraestructuras de servicios turísticos para robustecer los circuitos integrando nuevos asentamientos, con base en las recomendaciones del Plan de Desarrollo Turístico del Valle del Cauca	Productos turísticos desarrollados	Secretaría de Turismo

4. Manejo Integral de Residuos Sólidos en la Región

Comprendiendo la importancia de mitigar el impacto ambiental de las aglomeraciones urbanas, mediante esta apuesta se pretende generar una estrategia conjunta entre los cinco municipios para lograr un modelo que fomente el reaprovechamiento de residuos y reduzca la cantidad de residuos que llegan a disposición final.

La ciudad de Cali dentro de su modelo de ordenamiento territorial contemplado en el POT estableció que se debe procurar una política regional con los municipios vecinos para el manejo adecuado de la disposición final de residuos sólidos y escombros.

Es así como se consolida esta apuesta, en la cual se pretende mediante la integración de los planes de manejo integral de residuos de los cinco municipios, se genere un sistema conjunto que permita potenciar la reutilización y se reduzca la disposición. Logrando una economía de escala verde se fortalece la viabilidad de proyectos que contribuyan a transformar la economía regional hacia una economía verde y sostenible.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Iniciativa Regional

Proyecto Municipal	ODS	Indicador	Objetivo	Metas Articuladas al PLAN	Organismo
PGIRS de Santiago de Cali	8  13	Lineamientos de articulación regional incorporados en el PGIRS de Santiago de Cali	Incorporación lineamientos de articulación regional en el PGIRS	Estudios para la planificación de la gestión integral de residuos sólidos, la prestación del servicio público de aseo y sus actividades complementarias elaborados	Departamento Administrativo de Planeación
Manual de Construcción Sostenible de Santiago de Cali		Formulación del Manual de Construcción Sostenible de Santiago de Cali	Formulación y adopción del manual de construcción sostenible incorporando lineamientos de articulación regional.	Documento de evaluación de los instrumentos del Ordenamiento Territorial elaborado	Departamento Administrativo de Planeación
Planta aprovechamiento residuos – parques de reciclaje		Estudios de factibilidad para la localización de parques de reciclaje	Realización de dos (2) estudios de identificación de lotes con potencial uso para el desarrollo de plantas de tratamiento de residuos y parques de reciclaje en cada municipio	Planta de aprovechamiento de residuos sólidos orgánicos construida y en operación	Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP
	Estaciones de Clasificación y Aprovechamiento de residuos sólidos inorgánicos operando			Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos – UAESP	

5. Sistema de Gestión de Información Regional

Uno de los principios de la administración pública, es tomar las mejores decisiones a partir de sistemas de información robustos que permitan tener en cuenta los efectos o externalidades de las diferentes decisiones gubernamentales.



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Comprendiendo que el proceso de aglomeración urbana que ha sufrido nuestro territorio, donde hoy en día las problemáticas y soluciones superan los límites legales de los municipios, mediante esta apuesta común se pretende la integración de los sistemas de información geográfica para la Gestión Territorial. Lo anterior, de la estrategia consistente en fortalecer la compatibilidad, interoperatividad e integración de información producida por los diferentes municipios buscando satisfacer las necesidades de conocimiento de los territorios y su comportamiento.

A partir del fortalecimiento de este sistema se podrá definir una agenda conjunta más precisa que permita ampliar las apuestas regionales y generar proceso de integración que mejoren la economía, la calidad de vida y mitigue el impacto sobre el medio ambiente.

Iniciativa Regional

Proyecto Municipal	ODS	Indicador	Objetivo	Metas Articuladas al PLAN	Organismo
Estructuración de un Sistema de Información Geográfica para la Gestión Territorial Estandarizada	9 11 16	Sistema de Información Geográfica para la Gestión Territorial Estandarizada desarrollado	Construcción del manual de protocolos de estandarización de datos para la implementación de un Sistema de Información Geográfica para la Gestión Territorial articulada con los municipios vecinos	Servicios Web Geográficos y Productos de Información Geográfica en la plataforma tecnológica de la Infraestructura de Datos Espaciales de Santiago de Cali – IDESC disponibles	Departamento Administrativo de Planeación

6. Comité de Gerencia Férrea del Proyecto Tren de Cercanías del Valle.

El proyecto de movilidad regional “Tren de cercanías” que involucra los municipios de Cali, Palmira, Yumbo y Jamundí busca recuperar el corredor férreo, mejorar la calidad de vida de las personas que se desplazan intramunicipal pero también a aquellos que viven en la ciudad de Cali. Actualmente, se está gestionando con el Gobierno Nacional la financiación de los estudios de factibilidad, los cuales se estiman tienen un valor de \$30.000MM de pesos.



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Así las cosas, uno de los compromisos adquiridos es la constitución de una autoridad regional de transporte, que regule el uso del tren y de un ente gestor para el proyecto.

A partir de múltiples estudios se identifica que la posibilidad de acceder a un sistema de transporte eficiente que reduzca los tiempos de desplazamiento tiene un impacto directo con la calidad de vida de los ciudadanos. Mediante esta apuesta se pretende fortalecer la integración generando un sistema de transporte moderno que potencialice la vida de los caleños y sea una columna vertebral del desarrollo futuro de la región.

Iniciativa Regional

Proyecto Municipal	ODS	Indicador	Objetivo	Metas Articuladas al PLAN	Organismo
Creación del Comité de Gerencia Férrea, transitoria del Proyecto Tren de Cercanías del Valle.	9 11	Convenio Interadministrativo suscrito	Convenio Interadministrativo para la creación del Comité de Gerencia Férrea, que ejercería como órgano de gerencia transitoria del Proyecto Tren de Cercanías del Valle.	Estudios Técnicos complementarios para el Tren de Cercanías elaborados.	Departamento Administrativo de Planeación
				Estudio Técnico para la creación de la Autoridad Regional de Transporte – ART elaborado.	



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

## **CAPÍTULO II**

### **ARTICULACIÓN CALI – VALLE DEL CAUCA**

**ARTÍCULO 17:** En el marco de los principios establecidos en la Ley 152 de 1994, de concurrencia, subsidiariedad, complementariedad, se establece este pacto, en el cual se articulan los propósitos territoriales del Departamento de Valle del Cauca y el Distrito de Santiago de Cali.

**El Plan de Ordenamiento Territorial Departamental POTD, Ordenanza 513 de 2019, y sus directrices para la formulación del Plan de Desarrollo Distrital de Santiago de Cali.**

El Plan de Ordenamiento Territorial Departamental, adoptado mediante la Ordenanza 513 de 2019, estableció un Modelo de Ocupación Territorial que incluye apuestas estratégicas que incorporan un escenario de futuro y delimita una serie de políticas de uso del suelo, programas y proyectos que deben servir como insumo para la formulación de la propuesta de Plan de Desarrollo del Departamento y de los diferentes municipios. En este sentido, los lineamientos y directrices establecidos en el POTD resultan ser un insumo fundamental para la formulación del Plan de Desarrollo Distrital de Santiago de Cali, para el periodo 2020-2023, el cual se incluye dentro de la vigencia de Corto Plazo del POTD.

El Modelo de Ocupación Territorial adoptado en el POTD busca ser incluyente, equitativo y sostenible, y le otorga un papel protagónico al sistema de áreas protegidas, el sistema nacional de ciudades y de infraestructuras estratégicas del país para el desarrollo de espacios productivos altamente competitivos, sostenibles, localizados en las cuatro subregiones del departamento que den respuesta a las continuidades macro regionales que caracterizan el territorio vallecaucano, revirtiendo el modelo centro-periferia.



( )

[illegible]

Escenario deseable de Ocupación Territorial del POTD.

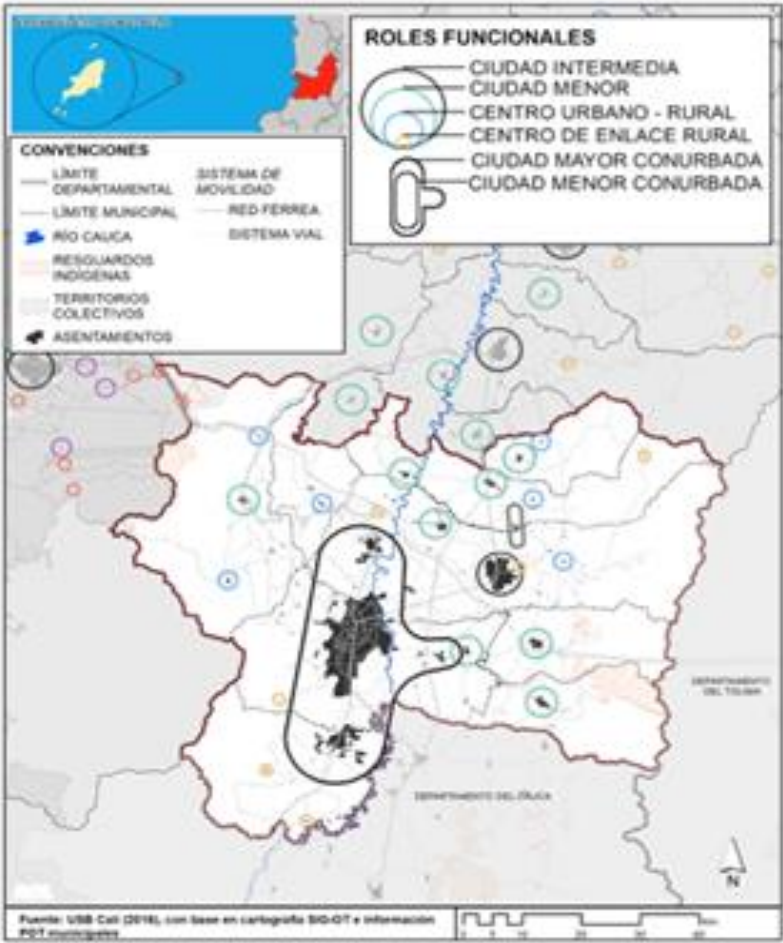
Como puede verse, para el caso de la Subregión Sur que se incluye el Distrito de Santiago de Cali y su área de influencia, el POTD busca fortalecer la dinámica de metropolización de este territorio, a través de la mejora de las condiciones de conectividad entre los diferentes centros poblados, la cual impulse en mayor medida la vocación de servicios de este polo de desarrollo.





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””



De esta manera, se establecen una serie de lineamientos para la subregión, que brindan una línea estratégica sobre la cual formular futuras actuaciones públicas:



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Subregión Sur

Ciencia, tecnología e innovación

Alianzas entre la industria y la academia para investigación e innovación.

Alianzas estratégicas para energías renovables.

Alianzas estratégicas para oferta de servicios ambientales.

Desarrollo Económico

Bioeconomía farmacéutica y de alimentos.

Distribución equitativa de infraestructura productiva.

Fomento a cultivos alimentación y medicinales.

Desarrollo Sociocultural

Formación de talento humano en agroecología.

Reducción de asentamientos en riesgo.

Responsabilidad social empresarial ambiental.

Desarrollo Institucional y Gobernabilidad

Transparencia administrativa.

Esquemas asociativos supramunicipales.

Promover alianzas estratégicas entre empresas prestadoras de servicios públicos.

Desarrollo Ambiental

Control de minería y explotación forestal.

Protección de reservas ambientales y conservación de cuencas.

Recuperación jarillón del río Cauca.

Identificación de Programas y Proyectos Sectoriales y Proyectos Territoriales Estratégicos del POTD con ejecución en la ciudad de Cali.

Dada la importancia estratégica de la articulación de los procesos de formulación del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 de la ciudad de Cali con los lineamientos y directrices establecidos en el Plan de Ordenamiento Territorial Departamental, con miras a lograr concretar el Modelo de Ocupación Territorial planteado para el departamento y, en especial, para la Subregión Sur, a continuación se realiza la identificación de los Programas y Proyectos Sectoriales del POTD, así como el de los Proyectos Territoriales y Estratégicos, que tienen impacto en el territorio de la ciudad de Cali y cuyo inicio se encuentra establecido para el Corto Plazo, de manera que se pueda impulsar su incorporación en el Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023.

PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2023	
PROYECTO	META PRODUCTO	ENTIDAD RESPONSABLE CALI
PROYECTO DE AREA EMPRESARIAL, INDUSTRIAL Y LOGISTICA SANTIAGO DE CALI	Empresas de los distintos sectores estratégicos fortalecidas en sus procesos de inserción a cadenas de valor	Secretaría de Desarrollo Económico
	Modelos asociativos empresariales, consolidados	Secretaría de Desarrollo Económico
PROYECTO DE NUEVAS EMPRESAS EN NODOS PERIFERICOS CABECERA CALI	Intervenciones de espacio público diseñadas	DAPM
	“Áreas de Desarrollo Naranja para fortalecer los sectores de las artes escénicas, patrimonio, gastronomía, artes visuales y digitales,	Secretaría de Desarrollo Económico



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2023	
PROYECTO	META PRODUCTO	ENTIDAD RESPONSABLE CALI
	audiovisual, diseño e innovación, implementadas”	
CORREDOR DE CONECTIVIDAD MELENDEZ-PANCE	Corredores ambientales urbanos priorizados de los ríos Cañaveralejo, Meléndez, Lili, Cauca y Cali, diseñados y adecuados.  Área para la gestión sostenible de las cuencas hidrográficas, en conservación.	DAGMA
INCENTIVOS PARA LA CONSERVACION DE COBERTURAS NATURALES EN ZONA DE PROTECCION DE RESERVA FORESTAL DE LEY 2 DE 1959	Infraestructuras para la atención, valoración y rehabilitación de la Fauna Silvestre y la Flora, operando	DAGMA
INCENTIVOS PARA LA CONSERVACION DE COBERTURAS NATURALES EN ZONA DE RESERVA DE LEY 2 DE 1959	Infraestructuras para la atención, valoración y rehabilitación de la Fauna Silvestre y la Flora, operando	DAGMA
PRODUCCION SOSTENIBLE Y RECUPERACION DEL BOSQUE EN RESERVA FORESTAL DE LEY 2 DE 1959	Sistema Municipal de Áreas Protegidas – SIMAP, ampliado y fortalecido a través del incremento en áreas protegidas y la ejecución de los Planes de Manejo Ambiental en Ecoparques, Zanjón del Burro y otras áreas de interés ambiental	DAGMA
REFORESTACION CON ESPECIES NATIVAS EN ZONA DE PROTECCION DE LA RESERVA FORESTAL DE LEY 2 DE 1959	Infraestructuras para la atención, valoración y rehabilitación de la Fauna Silvestre y la Flora, operando	DAGMA
INCENTIVOS PARA LA CONSERVACION DE COBERTURAS NATURALES EN ZONA DE ALTA DENSIDAD DE USO	Área para la gestión sostenible de las cuencas hidrográficas, en conservación	DAGMA
INCENTIVOS PARA LA CONSERVACION DE COBERTURAS NATURALES EN ZONA DE RECUPERACION NATURAL	Área para la gestión sostenible de las cuencas hidrográficas, en conservación	DAGMA
INCENTIVOS PARA LA CONSERVACION DE COBERTURAS NATURALES EN ZONA DE RECREACION GENERAL EXTERIOR	Área para la gestión sostenible de las cuencas hidrográficas, en conservación	DAGMA
INCENTIVOS PARA LA CONSERVACION DE	Área para la gestión sostenible de las cuencas hidrográficas, en conservación	DAGMA



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2023	
PROYECTO	META PRODUCTO	ENTIDAD RESPONSABLE CALI
COBERTURAS NATURALES EN ZONA INTANGIBLE		
REFORESTACION CON ESPECIES NATIVAS EN ZONA DE ALTA DENSIDAD DE USO	Renovación del arbolado urbano en el marco del Plan de Silvicultura Urbana (PSU), en ejecución.	DAGMA
REFORESTACION CON ESPECIES NATIVAS EN ZONA DE RECREACION GENERAL EXTERIOR	Renovación del arbolado urbano en el marco del Plan de Silvicultura Urbana (PSU), en ejecución.	DAGMA
RESTAURACION DE AREAS DISTURBAS EN ZONA DE RECUPERACION NATURAL	Renovación del arbolado urbano en el marco del Plan de Silvicultura Urbana (PSU), en ejecución.	DAGMA
MEJORAMIENTO DE SISTEMAS PRODUCTIVOS DE MEDIA MONTANNA CON ENFOQUE EN SEGURIDAD ALIMENTARIA	Familias de pequeños y medianos productores rurales y huerteros urbanos, con asistencia técnica para la producción agropecuaria con enfoque agro ecológico, para fortalecer la seguridad y soberanía alimentaria	DAGMA
RECUPERACION DE SUELOS EROSIONADOS Y SILVICULTURA SOSTENIBLE EN LADERA	Infraestructuras para la atención, valoración y rehabilitación de la Fauna Silvestre y la Flora, operando	DAGMA
MEJORAMIENTO DE LA RED TERCIARIA VILLA CARMELO-LA FONDA	Construcción de soluciones peatonales en zona urbana y rural  Mantenimiento de puentes peatonales de la zona urbana y rural  Mantenimiento de la red peatonal en la zona urbana y rural  Vías y obras de drenaje en zona urbana y rural construidas  Mejoramiento de vías en la zona urbana como rural de Cali  Mantenimiento a puentes vehiculares en la zona urbana y rural de Cali  vías rurales con mantenimiento rutinario con inclusión social	Secretaría de Infraestructura
MEJORAMIENTO DE LA RED TERCIARIA CALI-LA VORAGINE-PANCE	Construcción de soluciones peatonales en zona urbana y rural  Mantenimiento de puentes peatonales de la zona urbana y rural	Secretaría de Infraestructura









ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2023	
PROYECTO	META PRODUCTO	ENTIDAD RESPONSABLE CALI
	vías rurales con mantenimiento rutinario con inclusión social	
MEJORAMIENTO DE LA RED Terciaria Cali-Montebello	Construcción de soluciones peatonales en zona urbana y rural  Mantenimiento de puentes peatonales de la zona urbana y rural  Mantenimiento de la red peatonal en la zona urbana y rural  Vías y obras de drenaje en zona urbana y rural construidas  Mejoramiento de vías en la zona urbana como rural de Cali  Mantenimiento a puentes vehiculares en la zona urbana y rural de Cali  vías rurales con mantenimiento rutinario con inclusión social	Secretaría de Infraestructura
MEJORAMIENTO DE LA RED Terciaria Cali-Pichinde	Construcción de soluciones peatonales en zona urbana y rural  Mantenimiento de puentes peatonales de la zona urbana y rural  Mantenimiento de la red peatonal en la zona urbana y rural  Vías y obras de drenaje en zona urbana y rural construidas  Mejoramiento de vías en la zona urbana como rural de Cali  Mantenimiento a puentes vehiculares en la zona urbana y rural de Cali  vías rurales con mantenimiento rutinario con inclusión social	Secretaría de Infraestructura
MEJORAMIENTO DE LA RED Terciaria Dapa-La Paz	Construcción de soluciones peatonales en zona urbana y rural  Mantenimiento de puentes peatonales de la zona urbana y rural	Secretaría de Infraestructura







ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2023	
PROYECTO	META PRODUCTO	ENTIDAD RESPONSABLE CALI
	vías rurales con mantenimiento rutinario con inclusión social	
MEJORAMIENTO DE LA RED Terciaria La Paz-El Filo	Construcción de soluciones peatonales en zona urbana y rural  Mantenimiento de puentes peatonales de la zona urbana y rural  Mantenimiento de la red peatonal en la zona urbana y rural  Vías y obras de drenaje en zona urbana y rural construidas  Mejoramiento de vías en la zona urbana como rural de Cali  Mantenimiento a puentes vehiculares en la zona urbana y rural de Cali  vías rurales con mantenimiento rutinario con inclusión social	Secretaría de Infraestructura
MEJORAMIENTO DE LA RED Terciaria La Viga-Cascajal III	Construcción de soluciones peatonales en zona urbana y rural  Mantenimiento de puentes peatonales de la zona urbana y rural  Mantenimiento de la red peatonal en la zona urbana y rural  Vías y obras de drenaje en zona urbana y rural construidas  Mejoramiento de vías en la zona urbana como rural de Cali  Mantenimiento a puentes vehiculares en la zona urbana y rural de Cali  vías rurales con mantenimiento rutinario con inclusión social	Secretaría de Infraestructura
MEJORAMIENTO DE LA RED Terciaria Montebello-Campo Alegre	Construcción de soluciones peatonales en zona urbana y rural  Mantenimiento de puentes peatonales de la zona urbana y rural	Secretaría de Infraestructura









ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2023	
PROYECTO	META PRODUCTO	ENTIDAD RESPONSABLE CALI
	vías rurales con mantenimiento rutinario con inclusión social	
MEJORAMIENTO DE LA RED TERCIARIA SAN BERNARDO-FELIDIA	Construcción de soluciones peatonales en zona urbana y rural  Mantenimiento de puentes peatonales de la zona urbana y rural  Mantenimiento de la red peatonal en la zona urbana y rural  Vías y obras de drenaje en zona urbana y rural construidas  Mejoramiento de vías en la zona urbana como rural de Cali  Mantenimiento a puentes vehiculares en la zona urbana y rural de Cali  vías rurales con mantenimiento rutinario con inclusión social	Secretaría de Infraestructura
ESTUDIOS TECNICOS PARA LA INTEGRACION DE SISTEMAS DE SERVICIO PUBLICO METROPOLITANO, BAJO EL MECANISMO DE SOLUCIONES COMPARTIDAS	Plan Maestro de Servicios Públicos Domiciliarios y TIC formulado y adoptado	Departamento Administrativo de Planeación
DOTACION DE INFRAESTRUCTURA TIC DE ULTIMA GENERACION PARA EL "NODO SUR"	Kilómetros de fibra óptica de Red Municipal Integrada – REMI, operando eficientemente	Departamento Administrativo de Tecnología de la información y las Telecomunicaciones
PROYECTO DE RENOVACION URBANA NODO PRODUCTIVO MIXTO CABECERA CALI	Metros cuadrados construidos en Ciudad Paraíso y/o en otros proyectos de renovación urbana.  Proyectos de renovación urbana o re densificación formulados	EMRU
ATENCION DEL DEFICIT CUANTITATIVO DE VIS/VIP PANCE	Soluciones habitacionales VIP y VIS generadas	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat
ATENCION DEL DEFICIT CUANTITATIVO DE VIS/VIP SANTIAGO DE CALI	Soluciones habitacionales VIP y VIS generadas	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat
MEJORAMIENTO DE VIVIENDA MONTEBELLO	Viviendas mejoradas	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2023	
PROYECTO	META PRODUCTO	ENTIDAD RESPONSABLE CALI
MEJORAMIENTO DE VIVIENDA PANCE	Viviendas mejoradas	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat
MEJORAMIENTO DE VIVIENDA RURAL SANTIAGO DE CALI	Viviendas mejoradas	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat
MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS SANTIAGO DE CALI	Asentamientos Humanos de desarrollo incompleto intervenidos a través de la Política pública de mejoramiento integral del Hábitat	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat
INCENTIVOS PARA LA CONSERVACION DE COBERTURAS NATURALES EN ZONA DE RESERVA DE LEY 2 DE 1959	Área para la gestión sostenible de las cuencas hidrográficas, en conservación	DAGMA
INCENTIVOS PARA LA CONSERVACION DE COBERTURAS NATURALES EN ZONA DE PRODUCCION	Área para la gestión sostenible de las cuencas hidrográficas, en conservación	DAGMA
INCENTIVOS PARA LA CONSOLIDACION Y CONSERVACION DE SISTEMAS DE PRODUCCION AGRICOLA	Familias de pequeños y medianos productores rurales y huerteros urbanos, con asistencia técnica para la producción agropecuaria con enfoque agro ecológico, para fortalecer la seguridad y soberanía alimentaria	DAGMA
RECONVERSION DE PASTOS Y MEJORAMIENTO DE SISTEMAS GANADEROS	Infraestructuras para la atención, valoración y rehabilitación de la Fauna Silvestre y la Flora, operando	DAGMA
INCENTIVOS PARA LA CONSERVACION DE COBERTURAS NATURALES EN AREAS FORESTALES PROTECTORAS DE LOS RIOS	Área para la gestión sostenible de las cuencas hidrográficas, en conservación	DAGMA
REFORESTACION DE LAS AREAS FORESTALES PROTECTORAS DE LOS RIOS	Hectáreas de recarga restauradas y conservadas en las cuencas abastecedoras de EMCALI.	EMCALI
	Área para la gestión sostenible de las cuencas hidrográficas, en conservación.	DAGMA
MANEJO SOSTENIBLE DE SISTEMAS PRODUCTIVOS Y RECUPERACION DE COBERTURAS NATURALES EN PIEDEMONTE	Familias de pequeños y medianos productores rurales y huerteros urbanos, con asistencia técnica para la producción agropecuaria con enfoque agro ecológico, para fortalecer la seguridad y soberanía alimentaria	DAGMA
MANEJO SOSTENIBLE DE SISTEMAS PRODUCTIVOS Y RECUPERACION DE COBERTURAS NATURALES EN PIEDEMONTE	Familias de pequeños y medianos productores rurales y huerteros urbanos, con asistencia técnica para la producción agropecuaria con enfoque agro ecológico, para fortalecer la seguridad y soberanía alimentaria	DAGMA



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEPARTAMENTAL	PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020-2023	
PROYECTO	META PRODUCTO	ENTIDAD RESPONSABLE CALI
CONSTRUCCION DE LA CASA DE TRANSICION PARA INMIGRANTES ILEGALES EN TRANSITO SUBREGION SUR	Centro de servicios integrales para habitantes de y en calle, y personas en riesgo de habitar la calle funcionando Estrategia de prevención integral del fenómeno de habitabilidad en calle, diseñada e implementada.	Secretaría de Bienestar Social
CONSTRUCCION DE UN CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO DEPORTIVO DE LA REGION PACIFICO	Adecuación del centro de alto rendimiento	Secretaría de Deporte y Recreación
MEJORAMIENTO Y ADECUACION DE ESCENARIOS DEPORTIVOS EN LA SUBREGION SUR	Escenarios deportivos y recreativos en comunas y corregimientos diseñados, con mantenimiento, contruidos o adecuados	Secretaría de Deporte y Recreación
CONSTRUCCION DEL SISTEMA TREN DE CERCANIAS	Estudios Técnicos complementarios para el Tren de Cercanías elaborados.  Estudio Técnico para la creación de la Autoridad Regional de Transporte - ART elaborado.	Departamento Administrativo de Planeación

En marco de la articulación del departamento con el distrito se han identificado las siguientes iniciativas que impactan con el desarrollo de Cali.

Proyecto Movilizador	Indicador de Producto Referente	Organismo
Área de Desarrollo Naranja Salsa	Productos turísticos desarrollados	Secretaría de Turismo
	Intervenciones de espacio público diseñadas	Departamento Administrativo de Planeación
	Áreas de desarrollo naranja implementadas	Secretaría de Desarrollo Económico
	Plazas de mercado con infraestructura mantenida	Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios
Intersección Calle 100 con Cra 16	Intersecciones viales a desnivel construidas	Secretaría de Infraestructura
Manzana del Saber	Equipamientos culturales del municipio con adecuación, mejoramiento, mantenimiento o dotación	Secretaría de Cultura
Ampliación MIO Cable a Cristo Rey	Productos turísticos desarrollados	Secretaría de Turismo
	Estudio de pre factibilidad de la segunda línea del Sistema aéreo suspendido alimentador del MIO Cable.	Metro Cali



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

CAPÍTULO III  
ARTICULACIÓN DISTRITO - NACIÓN

**ARTÍCULO 18:** En aras de una planeación por resultados, el Plan de Desarrollo del Distrito de Santiago de Cali, alinea las apuestas estratégicas contempladas en el Pacto Región Pacífica del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “*Pacto por Colombia – Pacto por la Equidad*”.

El Plan Nacional de Desarrollo Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad, propone para llegar a los territorios unos pactos diferenciados de acuerdo con cada región del país, discriminando las necesidades más sentidas y urgentes en cada territorio. En el caso de la ciudad de Cali, está enmarcada en el pacto de la región pacífico, que comprende los departamentos de Chocó, Nariño, Cauca y Valle del Cauca. En lo pertinente a este departamento el Pacto Regional Pacífico “reconoce a el Valle del Cauca como nodo de desarrollo alrededor su producción agroindustrial, de ciencia y tecnología, cultura, turística con énfasis servicios (reconociendo la importancia comercial del puerto de Buenaventura para todo el país)” (PND / p. 1175). Según el diagnóstico nacional “en valor agregado la región aporta 13,5 % del PIB nacional (...). El Pacífico es una región con baja productividad en comparación al resto del país y con grandes diferencias entre sus departamentos” (PND / p. 1175). A su vez, se reconoce que “una de las limitaciones que frena el desarrollo regional es la escasa conectividad e infraestructura de transporte (Pacto por el Transporte y la Logística). La salida al océano Pacífico para movilizar los productos desde y hacia los puertos depende de dos corredores: Buga-Buenaventura y Pasto-Tumaco (DNP, 2015) y la mayoría de las vías carreteras se encuentran concentradas en la zona andina, al igual que la infraestructura férrea y aeroportuaria” (PND / p. 1176). Asimismo, “los rezagos en cobertura de los servicios públicos limitan la calidad de vida de





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

los habitantes del Pacífico (...) al tiempo que afectan la competitividad de la Región” (PND / p. 1176).

El Pacto por el Pacífico plantea una visión regional del territorio incluyendo unos objetivos “orientados a promover el desarrollo regional y económico que integre el territorio. Esta visión está inmersa en las estrategias estructurales y transversales del Plan. No obstante, existen unos territorios al interior que por sus condiciones requieren de acciones diferenciadas frente a problemáticas específicas relacionadas con pobreza, actividades al margen de la Ley, seguridad, entre otros” (PND / p. 1179). Así pues, se especificaron unas estrategias diferenciadas para cada región, las cuales cimientan las bases de los compromisos del Gobierno Nacional con las regiones. En el marco de este Pacto Pacífico la nación se comprometió a darle continuidad al fondo “Todos somos PAZcífico” para continuar con los “proyectos de agua, saneamiento básico, energía y conectividad en general, mientras que el Plan buscará coordinar las intervenciones para infraestructura, educación, vivienda y, en general, en las necesidades más urgentes para promover el desarrollo integral del territorio” (PND / p. 1181). De igual forma, “el Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Hacienda y Crédito Público ampliará la cofinanciación al 100% del servicio de la deuda que actualmente tiene la Empresa EMCALI EICE con la Nación, incluyendo la totalidad del capital y los intereses de dicha deuda, que serán devueltos a la Entidad para ser empleados en Inversiones que se presenten en un plan de inversiones para cumplir los fines misionales de la empresa” (PND / p. 1181).





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Objetivos Pacto Región Pacífico

Objetivo	Objetivos específicos	Pactos transversales	ODS
Objetivo 1. Mejorar la infraestructura de transporte intermodal, portuaria y logística de la región	<div><div>1. Mejorar conectividad entre los departamentos de la región</div><div>2. Fortalecer la infraestructura para fortalecer la conectividad portuaria de la región</div><div>3. Mejorar la oferta de servicios logísticos para el desarrollo productivo</div></div>	VII. Pacto por el transporte y la logística para la competitividad y la integración regional	<div><div></div><div></div></div>
Objetivo 2. Potencializar el desarrollo productivo según las vocaciones propias de la región.	<div><div>1. Cadenas productivas agroindustriales y turísticas</div><div>2. Desarrollo rural que fomenten la prevención y sustitución actividades ilícitas</div><div>3. Promover la Marca Pacífico</div><div>4. Estrategia de posicionamiento del Chocó Biogeográfico.</div></div>	<div><div>II. Pacto por el emprendimiento y la productividad</div><div>XI. Pacto por la protección y promoción de nuestra cultura y desarrollo de la economía naranja</div></div>	<div><div></div><div></div><div></div><div></div></div>
Objetivo 3. Generar mayor cobertura y calidad en la provisión de servicios públicos	<div><div>1. Cobertura y calidad de los servicios de acueducto, alcantarillado y saneamiento básico, energía eléctrica y gas</div><div>2. Alternativas para mejorar la cobertura de servicios públicos en zonas rurales</div></div>	<div><div>IX. Pacto por la calidad y eficiencia de servicios públicos</div><div>X. Pacto por los recursos minero-energéticos para el crecimiento sostenible y la expansión de oportunidades</div></div>	<div><div></div><div></div><div></div><div></div></div>
Objetivo 4. Mejorar la gestión ambiental de la región fortaleciendo el ordenamiento territorial	<div><div>1. Ordenamiento territorial con énfasis en ordenamiento ambiental y gestión del riesgo</div><div>2. Recuperación de las cuencas hidrográficas<sup>9</sup></div><div>3. Pago por servicios ambientales e incentivos a la conservación y preservación de los recursos naturales, con énfasis en reducción y captura de gases de efecto invernadero</div></div>	IV. Pacto por la sostenibilidad	<div><div></div><div></div></div>

Fuente: Elaboración propia, DNP.

De tal modo, el Pacto Pacífico plantea 4 objetivos generales para la región:

Objetivo 1 Mejorar la Infraestructura de Transporte Intermodal, Portuaria y Logística de la Región.

El Plan de Desarrollo de Cali se articula con este objetivo a través de los programas de movilidad peatonal, movilidad en bicicleta, movilidad en vehículos particulares y transporte público de pasajeros. Así mismo, a partir de una gran apuesta regional que constituye el tren de cercanías, lo que fortalecerá la movilidad en la subregión sur del Departamento. Con las intervenciones planteadas en el plan.



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Articulación del Plan Distrital de Desarrollo con el Objetivo 1

Dimensión	Línea	Programa
Territorio resiliente y sustentable	Movilidad Sustentable	Multimodal
		Movilidad peatonal
		Movilidad en bicicleta
		Transporte Público de Pasajeros
		Movilidad en vehículos particulares
		Regulación, Control y Gestión Inteligente del Tránsito

Objetivo 2: Potencializar el Desarrollo Productivo de Acuerdo con la Vocación de Cada Región.

Esta es la oportunidad precisa para robustecer las cadenas productivas agroindustriales y turísticas y el desarrollo rural, a través de los programas de territorios creativos, encadenamientos productivos, empleabilidad y responsabilidad social con enfoque diferencial y de género, fortalecimiento al sistema del emprendimiento empresarial y social, fomento a la economía solidaria y la economía colaborativa, banca solidaria y de oportunidades y fortalecimiento a las unidades productivas rurales y mercados de paz.

Articulación del Plan Distrital de Desarrollo con el Objetivo 2

Dimensión	Línea	Programa
Revitalización productiva y sostenibilidad económica	Economía incluyente creativa y Clústeres Estratégicos	Territorios Creativos
		Encadenamientos de Servicios
	Empleabilidad y emprendimiento	Empleabilidad y responsabilidad social con Enfoque Diferencial y de Género
		Fortalecimiento al Ecosistema del Emprendimiento, Empresarial y Social
		Economía Solidaria, Colaborativa y Banca de Oportunidades





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Dimensión	Línea	Programa
	Economía Solidaria, Colaborativa y defensa del Bien Colectivo	Fortalecimiento a las unidades productivas rurales y mercados de paz

**Objetivo 3 Generar mayor Cobertura y Calidad en la Provisión de Servicios Públicos**

Dado el compromiso de la nación de asumir la deuda de Emcali, se abre la posibilidad de mejorar el servicio prestado por la empresa de servicios públicos de Cali a través del programa de prestación de servicios públicos domiciliarios consignado en el Plan de Desarrollo de la ciudad. Igualmente se busca generar soluciones a la población que aún no cuenta con servicios domiciliarios ya sea en el área urbana como en el área rural.

**Articulación del Plan Distrital de Desarrollo con el Objetivo3**

Dimensión	Línea	Programa
Territorio resiliente y sustentable	Soporte vital para el desarrollo	Gestión del agua
		Soberanía energética
		Saneamiento Básico y tratamiento de aguas residuales
Protección solidaria de la vida	Territorios para la vida	Prestación de servicios públicos domiciliarios

**Objetivo 4 Mejorar la Gestión Ambiental de la Región Fortalecimiento el Ordenamiento Territorial**

Comprendiendo la importancia de mitigar los efectos de la ciudad sobre el medio ambiente, se orienta la acción pública hacia el desarrollo sostenible y sustentable, lo que implica la recuperación de la estructura ambiental y estrategias para la consolidación de una economía verde. Por otro lado, se pretende fortalecer los instrumentos de ordenamiento territorial, para generar una apropiación del territorio que evite afectar el patrimonio ecológico y garantice calidad de vida a partir del acceso a servicios públicos y sociales.

**Articulación del Plan Distrital de Desarrollo con el Objetivo 4**



**“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””**

Dimensión	Línea	Programa
Territorio resiliente y sustentable	Fortalecimiento y gestión de los Socio-Ecosistemas	Conservación de las cuencas hidrográficas
		Conectividad socio-ecológica y recuperación de coberturas verdes
		Gobernabilidad, Gobernanza y Cultura Ambiental
		Ruralidad Sustentable
	Mitigación del cambio climático	Gestión Integral de Residuos Sólidos
		Ecosistema de Innovación “Cali Circular”
		Producción y Consumo responsable
		Reducción de la huella ecológica de Santiago de Cali
Gobierno interconectado e incluyente	Transición hacia Cali Distrito Especial	Implementación Cali Distrito
	Gobierno Inteligente	Gestión de información estadística y geográfica para la evaluación de resultados

## Proyectos Movilizadores Articulados con el Plan Nacional de Desarrollo

Proyecto Movilizador	Indicador de Producto Referente	Organismo
Centro Integral para la Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres	Centro Integral para la Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres, Construido	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres
Plan Jarillón de Cali	Hogares localizados en zonas de riesgo no mitigable por inundaciones reasentados en zonas urbanas y rurales	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres
	Guardianes del Jarillón fortalecidos en competencias de Gestión del Riesgo	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres
	Sistema de Alertas Tempranas integrado	Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Proyecto Movilizador	Indicador de Producto Referente	Organismo
	Adecuación ambiental y paisajística del Corredor Ambiental del río Cali	Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA
	Hogares con subsidios municipal de vivienda de interés social, modalidad arrendamiento	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat
	Adquisición de predios con títulos justificativo de dominio en zonas de riesgo no mitigable por inundaciones	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat
	Soluciones habitacionales de viviendas productivas rurales en el Corregimiento de Navarro	Secretaría de Vivienda Social y Hábitat
	Techos del Jarillón y Lagunas restituidos	Secretaría de Seguridad y Justicia
	Demoliciones de Techos de áreas afectadas por asentamientos de desarrollo incompleto del Proyecto Plan Jarillón, realizadas	Secretaría de Infraestructura
	Personas fortalecidas en el ecosistema de emprendimiento empresarial y social con enfoque diferencial y de género	Secretaría de Desarrollo Económico
	Obras de la Fase III para recuperación hidráulica de la laguna el Pondaje, terminadas.	EMCALI
Tren de Cercanías	Estudios Técnicos complementarios para el Tren de Cercanías elaborados.	Departamento Administrativo de Planeación
Tramo 3 de la Troncal del oriente (Infraestructura MIO norte-sur Simón Bolívar)	km de Corredores troncales del SITM - MIO construidos.	Metro Cali
Bunker de la Fiscalía	Infraestructura de agencias de seguridad y justicia adecuadas	Secretaría de Seguridad y Justicia
Fortalecimiento de las Capacidades de la Fuerza Publica	Agencias de seguridad y justicia apoyadas en su operatividad.	Secretaría de Seguridad y Justicia
Piensa en Mayor	Atención psicosocial, personal y familiar a la población adulta mayor de comunas y corregimientos	Secretaría de Bienestar Social



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

## **TÍTULO V**

### **PLAN DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA**

**ARTÍCULO 19:** El Plan de Desarrollo de Santiago de Cali despliega un Plan de Reactivación Económica como respuesta al impacto generado por la emergencia sanitaria y de salud pública por la pandemia de COVID 19.

La crisis actual de emergencia sanitaria generada por la propagación del COVID-19, propone grandes desafíos para los ciudadanos, el sector público y el sector privado de Santiago de Cali, los cuales solo mediante la acción colectiva y la consolidación de sinergias entre sí, lograrán contener la amenaza de propagación del virus e implementar estrategias innovadoras a corto plazo para la reactivación económica del territorio.

El Plan de Reactivación Económica propone alcanzar tres objetivos: 1) preservar la vida, 2) evitar mayor deterioro de la economía local y 3) generar opciones de reactivación a partir de la crisis; lo anterior, mediante la adaptación a la coyuntura actual y la aplicación de medidas desde la administración distrital en la Fase de Contención y la implementación de estrategias en diferentes sectores de dinamizan la economía en el territorio.

Por tanto, en este capítulo se expone un diagnostico general de los impactos generados por la situación de emergencia sanitaria, se relacionarán las medidas adoptadas desde el gobierno Nacional y Local para la atención de la pandemia, y finalmente, se presenta el Plan de Reactivación económica sus metas, estrategias, proyectos y la articulación con los indicadores de producto de los diferentes organismos.

#### **Diagnóstico**

La Organización Mundial de la Salud OMS, el 11 de marzo de 2020 declaró como una emergencia de salud pública de importancia internacional a la propagación del Coronavirus COVID-19, casi tres meses después de presentarse el primer caso en China y de la identificación de contagios en todos los continentes. Colombia presentó el primer caso confirmado de dicha pandemia el 6 de marzo de 2020 en la ciudad de Bogotá, a partir de allí se comenzaron a implementar



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

medidas y acciones por parte del Gobierno Nacional para generar estrategias y contener el número de contagios en el país.

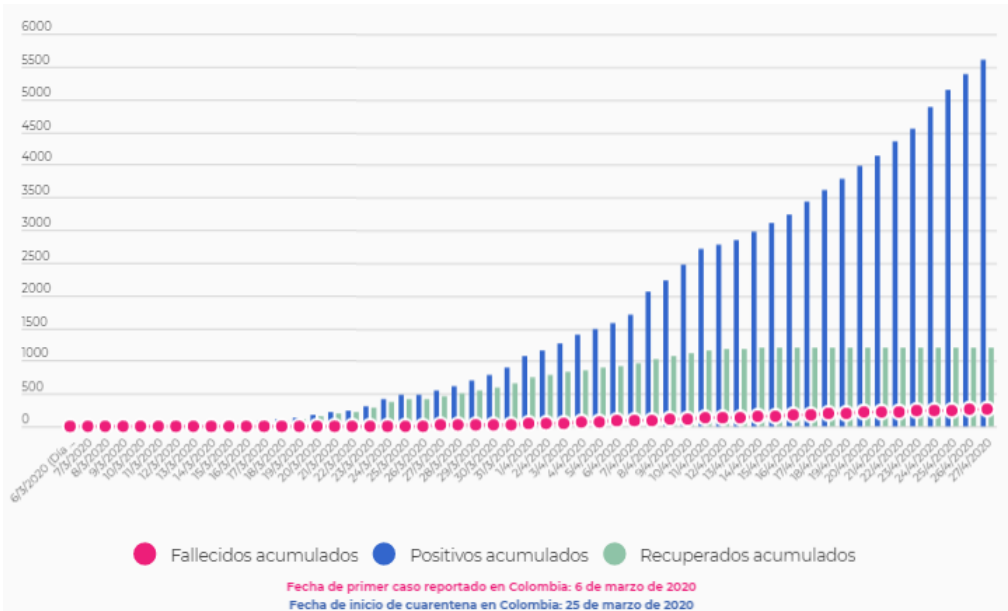
Al 27 de abril de 2020, los casos confirmados en el mundo por COVID-19 alcanzaban los 2.914.507. En Colombia se reportaron, de acuerdo con las cifras del Instituto Nacional de Salud, 5.597 casos confirmados, de esos el Valle del Cauca ocupa el lugar número dos a nivel nacional con el número más alto de casos confirmados, y Santiago de Cali ocupa el lugar como la ciudad capital con mayor índice de contagio por cada 100.000 habitantes.

Resumen Situación del COVID-19 por nivel territorial

Descripción	Mundial*	Colombia**	Valle del Cauca **	Cali**
Casos confirmados	2.914.507	5.597	823	664
Fallecidos	205.923	253	47	39
Recuperados	885.975	1.210	151	108

Fuentes: \*Centro Europeo para la prevención y el control de enfermedades. Agencia de la Unión Europea. Corte 27 de abril de 2020 10 am.  
\*\*Ministerio de Salud y Protección Social. Instituto Nacional de Salud INS. Corte: 27 de abril de 2020. Disponible en: <https://www.ins.gov.co>

Histórico de casos diarios COVID -19 en Colombia



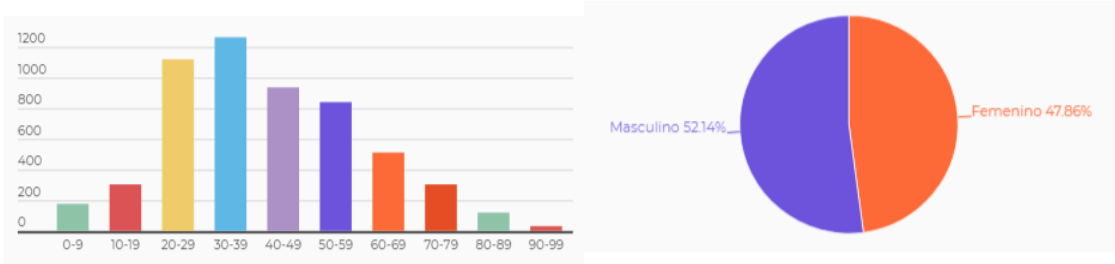
Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social. Instituto Nacional de Salud INS. Corte: 27 de abril de 2020. Disponible en: <https://www.ins.gov.co>



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Casos de COVID-19 por edades y por género en Colombia

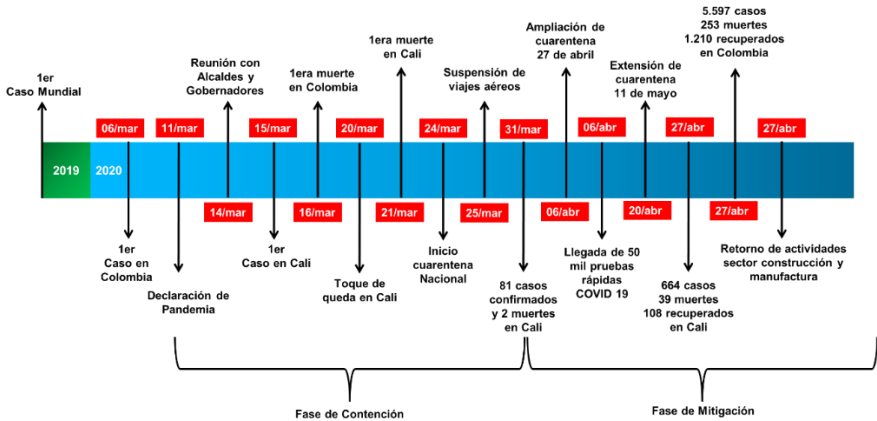


Fuente: Ministerio de Salud y Protección Social. Instituto Nacional de Salud INS. Corte: 27 de abril de 2020. Disponible en: <https://www.ins.gov.co>

De acuerdo con las cifras del Instituto Nacional de Salud, el grupo etario con mayor riesgo de contagio son las personas entre veinte y cincuenta y nueve años. Los casos confirmados de la enfermedad se han presentado un 52,14% en el género masculino y un 47,86% en personas del género femenino.

Así las cosas, desde el 11 de marzo de 2020 con la declaración de pandemia del Coronavirus COVID -19, han transcurrido 47 días, (corte al 27 de abril de 2020). Esta situación de emergencia sanitaria ha impactado de manera negativa a los diferentes sectores económicos y ha profundizado las problemáticas sociales de los grupos poblacionales menos favorecidos. Por tanto, la Alcaldía de Santiago de Cali ha implementado una serie de medidas sanitarias, económicas y de origen público en concordancia con el Gobierno Nacional y ha articulado esfuerzos interinstitucionales e intersectoriales para atender con la mayor eficiencia esta situación.

Hitos del Coronavirus COVID-19



Fuente: Elaboración Alcaldía de Cali. Actualización 27 de abril de 2020.





ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Acciones Gubernamentales de la Alcaldía de Santiago de Cali

Día	Acción	Día	Acción
14	-Reto lávate las manos	22	-Jornada de educación y prevención en cárcel Villahermosa
	-Declaratoria de alerta amarilla		-Jornada de fumigación contra dengue en el oriente
16	-Designación de la epidemióloga de la ciudad	23	-Habilitación de laboratorio de salud pública para recibir muestras COVID19
	-Suspensión de actividades académicas		-Instalación de zona de expansión médica en Calle 19 N
17	-Creación de mesa de desarrollo económico	24	-Inicio de cuarentena nacional
	-Apertura de contenidos culturales online		-Jornada de capacitación a domiciliarios
	-Solicitud de extensión de plazos de papayazo y pago de predial		-Plan de seguridad alimentaria de 60 mil millones
18	-Mesa de trabajo con adm. plazas mercado	25	-Ampliación de fechas para pago de ICA
	-Mesa técnica de protocolos de atención de población carcelaria		-Recepción e inicio de adecuación de clínica Champagnat
	-Toque de queda	26	-Inicio de entrega de 200.000 mercados del Plan Seguridad Alimentaria
20	-Emisión del canal Emcali TV		-Lanzamiento de <a href="http://www.calivallecorona.com">www.calivallecorona.com</a>
	-Inicio de reconexión de servicios públicos	27	-Lanzamiento de encuesta online para identificación de impacto económico en organizaciones culturales
	-Inicio de la ciclovida online	31	-Inicio del plan de recuperación, consolidación y mejoramiento de la economía de Cali
21	-1er boletín de abastecimiento de alimentos	01-abr	Implementación de flota de drones para control seguridad

No obstante, la externalidad generada por la propagación del COVID -19 impacta en la hoja de ruta que en principio se había comenzado a construir colectivamente para el distrito en el Plan de Desarrollo 2020 -2023, en la medida que cambia el contexto y esta situación propone retos mucho mas amplios y nuevas prioridades para la gestión gubernamental.

La tasa de desempleo de acuerdo con el DANE al corte del trimestre de diciembre a febrero de 2020 fue de 12,2%, un aumento de 0,4 puntos con respecto del año 2019. Para la ciudad de Cali la situación es más compleja dado que presentó un incremento de 1,1 puntos porcentuales llegando al 13% para el mismo periodo de tiempo. Es importante mencionar que la medición presentada por el DANE en con corte a febrero de 2020, aun no muestra el impacto que puede generar la declaración de emergencia sanitaria, económica y social y las medidas de aislamiento preventivo y obligatorio decretadas por el gobierno nacional y adoptadas por los gobiernos locales.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**Indicadores de mercado laboral por ciudad**

Diciembre 2019 - febrero 2020							
Dominio	TGP	TO	TS (subj)	TS (obj)	TD (2020)	TD (2019)	Variación TD
Quibdó	55,5	44,0	14,9	4,5	20,6	20,3	+
Ibagué	61,7	50,1	19,3	8,8	18,8	17,3	+
Cúcuta AM	59,9	49,0	29,7	12,5	18,1	17,7	+
Florencia	59,8	49,1	12,4	5,9	18,0	16,7	+
Valledupar	59,7	49,0	18,2	7,9	17,9	16,4	+
Neiva	60,4	50,3	17,2	9,2	16,7	12,8	+
Armenia	61,8	51,8	24,4	9,4	16,2	18,4	-
Riohacha	60,8	51,0	26,9	16,8	16,2	17,1	-
Tunja	60,3	51,1	19,5	8,1	15,2	13,4	+
Popayán	59,3	50,3	15,3	6,6	15,1	11,9	+
Villavicencio	65,5	55,9	20,3	9,1	14,6	13,6	+
Sincelejo	64,3	55,7	30,1	13,6	13,3	11,5	+
Cali AM	69,0	60,0	33,7	13,4	13,0	12,9	+
Manizales AM	60,3	52,5	17,1	5,1	13,0	13,6	-
Pasto	65,8	57,3	29,6	10,2	12,9	10,0	+
Montería	60,4	52,8	18,2	8,8	12,6	12,1	+
Santa Marta	58,8	51,5	23,8	11,5	12,5	10,1	+
*Total 23 ciudades y AM	65,3	57,5	24,5	10,6	12,0	12,5	-
Medellín AM	64,7	57,0	22,4	10,2	11,8	12,8	-
Total 13 ciudades y AM	66,0	58,3	24,9	10,7	11,6	12,3	-
Pereira AM	60,6	53,8	10,1	6,1	11,3	8,8	+
Bucaramanga AM	67,2	60,0	24,1	10,5	10,8	10,6	+
Bogotá DC	68,4	61,0	24,8	10,6	10,8	12,9	-
Cartagena	59,9	54,4	23,1	6,7	9,1	8,0	+
Barranquilla AM	64,3	58,6	26,3	13,4	8,9	7,8	+
San Andrés*	68,9	63,5	2,3	1,0	7,8	6,6	+

Fuente: DANE, Gran Encuesta Integrada de Hogares

(+) (-): Aumento o disminución de la TD del trimestre de cada ciudad frente al mismo periodo del año anterior.

\*El total de las 23 ciudades no incluye San Andrés por tener una distribución de manera diferente.

Los resultados presentados para San Andrés corresponden al periodo septiembre 2019 – febrero 2020

Periodo: Diciembre de 2019 a Febrero de 2020

El desempeño económico de la ciudad de Cali al cierre del 2019, medido por el Indicador Mensual de Actividad Económica IMAE, indica que el crecimiento calculado para el año 2019 queda en un valor medio de 3,1% para el Valle de Cauca, resultado inferior a los presentados en los anteriores trimestres del mismo año.<sup>3</sup> El año 2019 cierra con un decrecimiento en las exportaciones del 9,7% y pone en manifiesto un “escenario de incertidumbre y debilitamiento explicado por la guerra comercial y la desaceleración del crecimiento de los principales socios comerciales de la ciudad (Estados Unidos, Perú, Ecuador, Chile, México, Brasil)”<sup>4</sup>. Adicionalmente, el segundo semestre del año anterior presenta un decrecimiento de las ventas externas de empresas caleñas, y un crecimiento conservador explicado por el desempeño del sector gobierno con la ejecución del gasto público en salud y educación, el sector de la construcción y la actividad microempresarial.<sup>5</sup>

<sup>3</sup> Pontificia Universidad Javeriana Cali. Laboratorio de Economía Aplicada LEA. Indicador Mensual de Actividad Económica IMAE. Corte Cuarto Trimestre de 2019. Pág. 9.

<sup>4</sup> Alcaldía de Santiago de Cali. DAHM. Marco Fiscal de Mediano Plazo. Octubre de 2019. Pág. 53 y 54.

<sup>5</sup> Ídem.

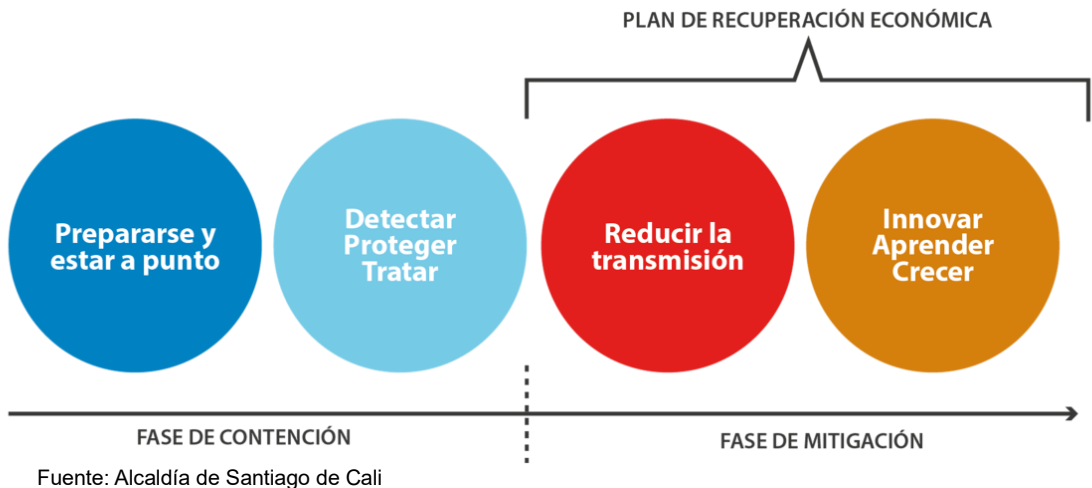


( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

En relación con lo anterior, y teniendo en cuenta la coyuntura de emergencia económica, social y ecológica declarada por el gobierno nacional, en la cual la implementación de las medidas de aislamiento social ha generado un impacto negativo en las dinámicas económicas y sociales en el territorio, la Administración Distrital propone el siguiente Plan de Reactivación económica para Santiago de Cali para el cuatrienio, para ser ejecutado en la Fase de Mitigación del COVID - 19.

Plan de Recuperación Económica



El Plan de reactivación Económica propone generar una serie de sinergias e implementar unas estrategias que logren tres objetivos en el territorio de Santiago de Cali:

- I. Preservar la vida
- II. Evitar el mayor deterioro de la economía local
- III. Generar opciones de reactivación a partir de la crisis

Lo anterior, se medirá frente al cumplimiento de cinco metas específicas relacionadas con: 1) la reducción del impacto en la contracción del PIB (3%) en la ciudad en un 50%, respecto de las proyecciones del gobierno nacional, 2) Ampliar el déficit fiscal, hasta 1 billón de pesos, para inyectarlos a la economía local y poder así reactivar los sectores con mayor impacto negativo, 3) reducir el impacto en sectores de estrato socioeconómico 1,2,3, con la contención de la informalidad, buscando la formalización de 50.000 empleos, 4) impactar aproximadamente a 3.000 empresas con medidas gubernamentales y asociación de capital público para evitar el despido de 50.000 empleados formales, y 5) controlar la inflación local en un margen de 2%, con medidas de estabilidad



( \_\_\_\_\_ )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

económica y financieras transitorias a la crisis.

Metas Plan de Reactivación Económica de Santiago de Cali



Fuente: Alcaldía de Santiago de Cali

**Plan de Choque**

En el año 2020 se hace necesario el desarrollo de medidas que generen impacto inmediato en la población bajo los criterios de aumento de gasto público, generación de tesorería en los hogares, venta de activos, endeudamiento estatal para apalancar proyectos de inversión.

Las principales medidas son:

1. Diferir el pago de los servicios públicos domiciliarios a cargo de EMCALI EIC ESP a 12, 24 y 36 meses, como garantía de generación de caja inmediata para los hogares más golpeados en la crisis.
2. Acelerar las ejecuciones de gasto público, que tengan mano de obra intensiva de los sectores de la cadena productiva y que a su vez generen jalonamiento de la cadena productiva de los sectores estratégicos y funcionales del PIB.
3. Conseguir crédito público de emergencia para reactivación del gasto local, enfocado a la atención de infraestructura de salud como estrategia de reforzamiento sanitario, gasto en personal de servicios administrativos e infraestructura social que genere movimiento del PIB.



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

- 4. Destinar un fondo para el apalancamiento y reactivación de empresas locales, a través de capital semilla y banca de oportunidades.
- 5. Restringir el gasto público para las estrategias que no sean concordantes con los sectores de reactivación económica y apalancamiento de la crisis sanitaria.
- 6. Establecer relaciones nacionales para acceder a fuentes de financiación, a través de créditos de segundo piso, recursos de regalías, recursos de destinaciones específicas en salud y educación y planes complementarios del gobierno nacional y departamental.

El Plan de Reactivación económica está conformado por cuatro ejes principales cuyo fin es 1) Estabilidad financiera, 2) Cooperación sectorial, 3) elevar los niveles de productividad de las empresas caleñas, y 4) Enfoque circular y colaborativo. Adicionalmente estos están conformados por estrategias generales que apalancaran a su vez sectores con proyectos focalizados con miras a dinamizar la economía local, en el marco del desarrollo sostenible del territorio.

Estrategia Plan de reactivación Económica



Fuente: Alcaldía de Santiago de Cali

El eje denominado “Estabilidad Financiera” tiene como propósito generar en los ciudadanos y en las empresas condiciones para estabilizar los ambientes económicos individuales y colectivos con la implementación de acciones desde el sector público como: reducción de la carga impositiva local, inyección de capital público en proyectos productivos privados y desarrollo de proyectos de infraestructura local colectivos.

El eje “Cooperación sectorial” pretende fortalecer la gobernanza local, con miras a que la articulación de esfuerzos entre el sector gubernamental, empresa privada, organismos multilaterales, sociedad de base logre consolidar y construir proyectos de ciudad región que sean detonantes de inversión.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

El eje denominado “Elevar niveles de productividad” tiene como objetivo lograr en los sectores locales de la cadena productiva un incremento en producción, y en ese sentido incrementar las ventas facilitando canales de acceso a otros mercados para la atracción de clientes externos.

El último eje que se le ha llamado “Enfoque circular y colaborativo” tiene como fin promover los proyectos de economía circular, que sean sostenibles, que promuevan el autoconsumo y auto abastecimiento con direccionamiento a matrices de solidaridad.

A continuación, se describen los objetivos, acciones, modelo de financiación y responsables de liderar cada una de las estrategias que comprenden el Plan de Reactivación Económica:

**1. Estrategia: Proteger a los Ciudadanos**

**Objetivos:**

- a) Realizar monitoreo diario a la situación de emergencia sanitaria generada por el COVID -19
- b) Proveer asistencia médica y alimentaria a las personas y familiar con casos positivos confirmados del COVID -19
- c) Implementar una estrategia de comunicación amplia y constante sobre estado de la situación de emergencia sanitaria, económica, social y ecológica
- d) Reducir casos de dengue

**Acciones:**

- a) Plataforma de seguimiento de casos actualizada diariamente y pública
- b) Plan de pruebas COVID-19 para la ciudad en los próximos 6 meses
- c) Plan de compras de elementos de bioseguridad y equipo médico
- d) Programa de confección de tapabocas con madres cabeza de hogar - Meta entregar 1 millón de tapabocas a funcionarios públicos y usuarios del MIO
- e) Centros de recolección y acopio de alimentos para seguridad alimentaria de afectados por COVID -19
- f) Plan de Fumigación contra dengue en comunas empleando mano de obra de cada comuna.





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

## **2. Estrategia: Proteger la Economía Local**

### **Objetivos:**

- a) Redireccionar el gasto público
- b) Flexibilización de impuestos locales
- c) Ayudas a grupos de importancia a identificar alternativas para la adquisición de materias primas
- d) Identificar nuevos mercados competir con productos y servicios locales
- e) Mantener los negocios vivos
- f) Dar liquidez al mercado
- g) Proteger los empleos formales

### **Acciones:**

- a) Creación del Comité Interinstitucional Reacción COVID 19
- b) Plan de comunicaciones para promoción e incentivo de la economía local
- c) Creación del “Seguro Social para Cali” para mantener empleos y mitigar necesidades básicas de empleados informales.
- d) Boletín informativo de seguimiento al cumplimiento de medidas económicas de orden nacional por parte de las instituciones bancarias.
- e) Apoyo para la creación de empresas con énfasis en tecnología
- f) Georreferenciación de medianas empresas de la ciudad
- g) Cambio de actividades y reconversión empresarial y encadenamiento productivo
- h) Plataforma tecnológica para la búsqueda de empleo local

## **3. Estrategia: Estabilizar Operaciones para Volver a la Normalidad**

### **Objetivos:**

- a) Garantizar la prestación de servicios públicos
- b) Intensificar labores de aseo y desinfección
- c) Formular e implementar el Plan de regreso a la normalidad

### **Acciones:**

- a) Realizar gestión interinstitucional con el objeto de congelar el valor del Kw de energía durante los próximos seis meses
- b) Diseñar un Plan escalonado de regreso a la normalidad por actividades y grupos
- c) Diseñar un Plan de contingencia por el impacto negativo del recaudo del Sistema de Transporte Masivo MIO a causa de la reducción del número



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

de pasajeros movilizados durante el periodo de emergencia sanitaria, económica, social y ecológica.

- d) Diseñar el Plan de Compras de insumos de la Alcaldía de Santiago de Cali e Instituciones Educativas.
- e) Contratar la poda de zonas verdes para toda la vigencia 2020
- f) Diseñar el alumbrado navideño con la premisa fundamental del ahorro energético

#### **4. Estrategia: Planificar el Costo de la Emergencia**

##### **Objetivos:**

- a) Calcular la oferta y demanda de suministros médicos y sanitarios
- b) Cuantificar el costo de labores adicionales de aseo y desinfección

##### **Acciones:**

- a) Diseñar un inventario de suministros médicos para la red de salud del distrito
- b) Identificar proveedores de suministros para la emergencia. Realizar negociaciones anticipadas.
- c) Diseñar un plan de desinfección de espacios públicos para los 6 meses siguientes
- d) Cuantificar el valor de apoyo de seguridad alimentaria para población vulnerable con casos confirmados positivos del COVID -19
- e) Plataforma tecnológica de georreferenciación de tiendas y supermercados. Apoyo en envío de domicilios y descuentos (QR)

#### **5. Estrategia: Reactivación y Crecimiento**

##### **Objetivos:**

- a) Diseñar y ejecutar programas y proyectos que involucren mano de obra, productos y servicios locales.
- b) Comunicar ampliamente el estado de la situación
- c) Crear nuevos empleos mediante el acceso a nuevos recursos de inversión

##### **Acciones:**

- a) Coordinación de subsidios nacionales. Programa Cali Solidaria: Red para la distribución de mercados, giros en efectivo y redención de artículos de la canasta familiar.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

- b) Capacitación durante un año de 1.000 jóvenes como desarrolladores de Software para acceder al primer empleo.
- c) Generación de empleo: Proyecto Distrito Naranja “Ciudad Paraíso”
- d) Proyecto de Mejoramiento Integral de Barrios
- e) Programa de mejoramiento de viviendas para garantizar familias en viviendas seguras
- f) Programa de mejoramientos de parques comunales
- g) Generación de caja previamente al recaudo del impuesto predial
- h) Renegociación de la deuda actual por \$500 mil millones de pesos a mayor plazo y mejor tasa.
- i) Nueva deuda por 10 años de \$450 mil millones de pesos para nuevas obras de infraestructura.

### **Sectores de Revolución Económica**

Con la implementación del Plan de Reactivación Económica, se espera abonar el terreno para generar en la ciudadanía y en los sectores público y privado una transformación de los imaginarios y practicas atendiendo a los nuevos desafíos se presentan en la sociedad actual por consecuencia de la propagación y contagio masivo del COVID -19. Desaprender y aprender a adaptarse a una nueva realidad, es una tarea que solo se logra al pensarse el territorio desde la inclusión y la colectividad. Por eso, este Plan propone centrar la atención en lo que se ha denominado la “Revolución de los Sectores”, que consiste en pensarse actividades focalizadas para impulsar el crecimiento y el desarrollo local de acuerdo con la vocación de los diferentes sectores económicos que dinamizan la economía de la ciudad.

1. **Sector Industria cultural:** se proyecta como mecanismo de atracción turística y reivindicación de los valores culturales de la región a partir de la riqueza gastronómica de los sabores del pacifico y la industria alrededor de la salsa.
2. **Sector Industria solar:** se propone incentivar el autoabastecimiento energético, y aporte al sistema de energía a través de la masificación de esta tecnología de generación de energía limpia.
3. **Sector Industria ambiental:** en este sector se deberá identificar y potencializar el aprovechamiento sostenible de la riqueza ambiental del territorio, con miras a apoyar las iniciativas como proyectos de avistamiento de aves, turismo, industria de la reforestación y guardabosques.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

4. **Sector Industria transporte espontaneo:** se plantea la alimentación de los sistemas de transporte masivo, con redes circulares sectoriales, en vehículos de bajas emisiones legales adscritos al sistema, generado trabajo para grupos vulnerables.
5. **Sector Industria financiera Fintech:** la incursión en este sector tiene como objetivo acceder a dinero ágil y legal a través de plataformas tecnológicas, con recurso público en esquema rotatorio.
6. **Sector Virtualización:** la propuesta se concentra en conectar la virtualización escolar y el teletrabajo para permitir tiempo de calidad en familia y aprovechamiento del tiempo en otras actividades que generen movimiento de la economía, a través de una plataforma tecnológica. Incentivando a incorporar estas modalidades de trabajo mediante una compensación por la no congestión de la movilidad.
7. **Sector Infraestructura:** procesos de recuperación de territorios con engranaje social y laboral, en obras simples a través de la dirección estatal. En ejes de construcción nueva, mantenimiento y procesos de control de espacio público. Consolidar la bicicleta como la primera alternativa como medio de transporte.
8. **Sector Industria de la Salud:** permitir el anclaje y la consolidación de clústeres completos en el territorio a través de sistemas de renovación urbana y buscar en el enfoque de la ciudad Latinoamericana de la salud por infraestructura y a través de talento humano, como complemento del sector universitario.
9. **Sector Industria Deportiva:** se propone continuar con la consolidación de la marca, Cali como Ciudad deportiva de América, el continuo apoyo al deporte comunitario como semillero y escuela para proceso deportivo profesional, además de fortalecer las dinámicas económicas que se generan alrededor de este sector.
10. **Sector Industria Reciclaje:** se debe pretende consolidar el **Aprovechamiento** de los residuos de la ciudad como materia prima para el reciclaje en la fuente y desarrollo de productos con sello ambiental, energías limpias a través de procesos de aprovechamiento, y producción de insumos para uso industrial.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**Plan Financiero:**

En objetivo financiero del PLAN REC (Plan para la Recuperación Económica de Cali) es movilizar en el bienio 2020-2021 la suma de 2.2 billones de pesos, la mitad con cargo a recursos de capital de los diferentes sectores y el otro 50% en recursos de deuda, a través de las siguientes estrategias:

1. Acuerdo para la extensión de beneficios tributarios 2020.
2. Acuerdo para la exoneración de tributos y estímulo para el anclaje de empresas.
3. Acuerdo para la consecución de fuente externa de financiación

**TÍTULO VI**  
**PLAN DE INVERSIONES**

En el presente título se expone el Plan de Inversiones para el periodo constitucional de gobierno 2020-2023, dentro del cual se encuentra el plan financiero como un instrumento de planificación presupuestal en cumplimiento del artículo 339 de la Constitución Política y el mismo contiene las fuentes de financiación con las cuales se cumplirán las metas de inversión establecidas en el marco del Plan de Desarrollo garantizando la sostenibilidad fiscal.

**ARTÍCULO 20: CONTEXTO FISCAL DE SANTIAGO DE CALI**

Teniendo como punto de partida que las finanzas territoriales dinamizan la economía local a través del gasto público, se tiene que los resultados fiscales de Santiago de Cali como entidad territorial son consistentes con la gestión financiera que se requiere para avanzar con las estrategias definidas en el proyecto Cali Visión 2036, particularmente en lo que se refiere al mejoramiento de la tendencia eje de desarrollo institucional y servicios públicos (Gerencia Pública, Finanzas Públicas y Fortalecimiento Institucional), Gobernabilidad Democrática y Proyectos Estratégicos de la Ciudad.

El contexto fiscal alcanzado por Santiago de Cali en las últimas vigencias, reflejan la efectividad en la aplicación de una política integral de gestión de ingresos y distribución óptima del gasto que ha traído cambios sustanciales en las finanzas de la entidad territorial promoviendo una gestión gradual y sostenida de recursos para la financiación del plan de desarrollo.

La Entidad Territorial ha venido transformando su panorama fiscal de 2001 a la fecha, con el propósito de generar una capacidad de gestión de recursos acorde a las necesidades de la población en medio de un escenario social y económico



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

que demanda una constante revisión y un ajuste que garantice mayores posibilidades de inversión en el corto y mediano plazo.

En el año 2001 por motivo de la crisis fiscal e institucional que presentaba el Municipio la cual le impedía cumplir con las funciones constitucionales y legales propias de un ente territorial, debido a la acumulación de pasivos, la incapacidad para financiar la totalidad de los gastos de funcionamiento y de generar ahorro operacional, con insolvencia e imposibilidad de acudir a recursos de crédito vía endeudamiento, en el año 2001 se firmó el Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero que incluyó un compromiso de pagos con los bancos acreedores y el acompañamiento permanente del Ministerio de Hacienda y Crédito Público mediante la Dirección General de Apoyo Fiscal.

Las gestiones realizadas, permitieron una transformación de la Hacienda local que garantizó el cumplimiento de la Ley 617 de 2000 y recuperó la capacidad de pago mejorando los indicadores de endeudamiento de la Ley 358 de 1997 y garantizando un plan financiero conforme la Ley 819 2003 que programa la situación financiera en escenarios solventes conforme el índice de Desempeño Fiscal del Departamento Nacional de Planeación.

En este periodo de transición de la insolvencia en el 2001 al saneamiento de las finanzas públicas en el 2018, se consolidaron acciones emprendidas y estrategias para fortalecer el recaudo, incluida la recuperación de la gestión en los tributos municipales, las actualizaciones catastrales y la mejora continua en aspectos, logísticos, tecnológicos y humanos enfocados hacia la prestación al servicio al cliente, todos estos aspectos que se han venido armonizando de una manera integral, han permitido consolidar un escenario fiscal de gestión de recursos propia que apalanca la inversión, permitiendo para Santiago de Cali un escenario solvente en diferentes aspectos determinantes para el equilibrio fiscal, la sostenibilidad financiera y la mejora constante en la política pública orientada a contar con mejores posibilidades para la financiación del Plan de Desarrollo.

Teniendo en cuenta lo anterior, se tiene que el cumplimiento del programa de ajuste fiscal y financiero arrojó los siguientes resultados:

- a) Recuperación de la autonomía Fiscal y restablecimiento de la solidez financiera y Administrativa.
- b) Calificación de Riesgo Favorable, desempeño presupuestal y situación financiera fortalecida.
- c) Reconocimiento del Desempeño fiscal por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

- d) Constante Optimización del recaudo y control de gasto para optimización de recursos de inversión pasando de \$ 8.000 millones en el 2001 a \$ 714.218 millones en el 2019.

Como se observa Santiago de Cali, ha presentado una evolución en sus finanzas, que ha sido satisfactoria en términos de cumplimiento puesto que posiciona la entidad en un marco de programación de ingresos que conserva una dinámica de crecimiento y una programación del gasto dentro de la política de austeridad y eficiencia requerida para garantizar la autonomía fiscal orientada a la eficiencia en la mayor capacidad de recursos para atender la inversión. Esta nueva estructura financiera ha sido reconocida por el Departamento Nacional de Planeación y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

- **. Desempeño Fiscal de Santiago de Cali**

Las evaluaciones en materia fiscal y financiera según la capacidad de generación de ingresos y eficiencia fiscal, entre otros aspectos analizados, ha mostrado el avance en los resultados alcanzados para la entidad territorial, así las proyecciones del Plan Financiero 2020-2023, se formulan dentro del cumplimiento de la normatividad presupuestal vigente, atendiendo todas las obligaciones que derivan de ello, especialmente el pago del servicio de la deuda y demás compromisos que permitan continuar con unas finanzas sostenibles en el mediano plazo, que conserven las buenas prácticas y la disciplina fiscal alcanzada una vez finalizado el programa de Ajuste Fiscal y Financiero.

En el marco del desempeño fiscal de Santiago de Cali el Ministerio de Hacienda y Crédito Público en el Informe de viabilidad fiscal, en el capítulo fortalezas y vulnerabilidades fiscales en el componente de estructura financiera valida la sostenibilidad alcanzada por la entidad, así:

“El 1° de octubre de 2018, Santiago de Cali culminó exitosamente el Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero, cumpliendo con la atención del 100% del pago de las obligaciones establecidas en los Acuerdos de Reestructuración de las obligaciones financieras y el contrato de crédito para realizar la reforma administrativa. Así, se abrió una oportunidad para que la entidad reoriente un monto de rentas significativo a la financiación de la inversión.

Mantener las buenas prácticas financieras adoptadas durante la ejecución del Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero se convierte en un reto sustancial de cara a garantizar la sostenibilidad fiscal de mediano plazo. Las normas de responsabilidad y disciplina fiscal aplicables a los gobiernos territoriales son un activo público valioso; asegurar su cumplimiento contribuye positivamente a preservar la sostenibilidad fiscal y, con ello, beneficiar a la ciudadanía en materia de provisión de bienes y servicios públicos.





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

En síntesis, respecto a las finanzas de la entidad territorial, La administración municipal de Cali obtuvo avances en el manejo de sus finanzas públicas. Esto se debe principalmente al crecimiento de los ingresos corrientes de libre destinación y reducción de los gastos”.

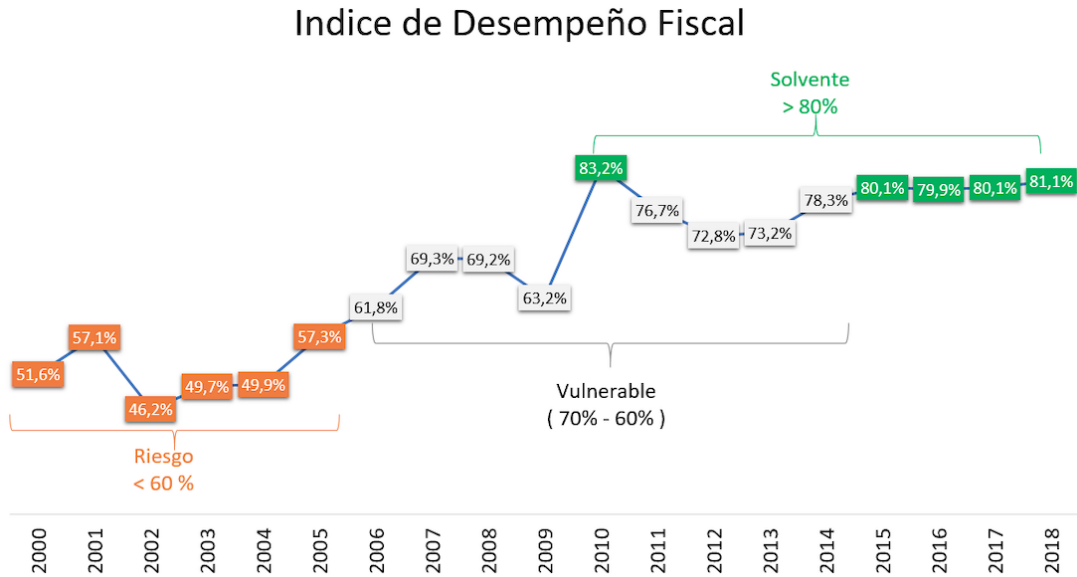
Otro indicador de desempeño fiscal lo estima el Departamento Nacional de Planeación Nacional DNP en cumplimiento del Artículo 79 de la Ley 617 de 2000, que evalúa la gestión fiscal territorial con el objeto de medir y analizar el desempeño fiscal de las entidades territoriales, para lo cual realiza seguimiento a la información de la entidad.

La información analizada categoriza los municipios de acuerdo a su desempeño así:

Rangos de desempeño fiscal	Solvente ≥ 80	Sostenible ≥ 70 y < 80	Vulnerable ≥ 60 y < 70	Riesgo ≥ 40 y < 60	Deterioro <40
----------------------------	------------------	---------------------------	---------------------------	-----------------------	------------------

El Indicador de desempeño Fiscal determinó para Santiago de Cali en la última clasificación al año 2018 en el rango de SOLVENTE, como se aprecia a continuación:

	1/ Autofinanciación de los gastos de funcionamiento	2/ Respaldo del servicio de la deuda	3/ Dependencia de las transferencias de la Nación y las Regalías	4/ Generación de recursos propios	5/ Magnitud de la inversión	6/ Capacidad de ahorro	Indicador De Desempeño Fiscal
2018	35,96	3,83	40,26	81,61	82,86	66,38	81,1





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Esta medición permite realizar seguimiento al gasto y a su sostenibilidad financiera, identificar buenas prácticas, mejorar la calidad de la información presupuestal y ser utilizada como insumo de estudios y evaluaciones relacionadas con finanzas públicas territoriales.

• **Capacidad de Pago de Santiago de Cali**

En relación a la capacidad de pago la revisión extraordinaria de la calificadora Value & Risk Rating en su revisión extraordinaria de abril de 2020 mantuvo las calificaciones de largo y corto plazo AA+ (*Doble A Más*) y VrR1+ (*Uno Mas*).

La Calificación AA+ (*Doble A Más*) indica que la capacidad de pago de intereses y capital es alta.

Por su parte la calificación VrR 1+ (*Uno Más*) indica que la entidad cuenta con la más alta capacidad para el pago de sus obligaciones, en los términos y plazos pactados, dado sus niveles de liquidez.

**REVISIÓN EXTRAORDINARIA**

CAPACIDAD DE PAGO DE LARGO PLAZO	AA+ (DOBLE A MÁS)
CAPACIDAD DE PAGO DE CORTO PLAZO	VrR 1+ (UNO MÁS)
PERSPECTIVA	ESTABLE

Fuente: Acta comité Técnico 0492 de 13 de abril de 2020.

Como sustento de la calificación, a continuación se presenta el análisis realizado por la calificadora Value and Risk, así:

La administración cuenta con una alta capacidad de pago, aunque reconoce que las condiciones pretendidas para el actual endeudamiento, junto con el endeudamiento adicional, podrían reducir la disponibilidad de rentas en el mediano plazo, por lo cual es un reto para el ente territorial mantener el fortalecimiento permanente de los ingresos y un estricto control en los gastos propios, con el fin de cumplir a cabalidad con los compromisos adquiridos. En este sentido, hará seguimiento a la evolución de los niveles de endeudamiento, a la generación y uso de recursos propios, con el objeto de evaluar su impacto fiscal y financiero.

**Desempeño presupuestal.** Cali mantiene un desempeño presupuestal sobresaliente soportado en ejecuciones medias de ingresos (en los últimos cinco años) de 99,73% y compromisos en gastos de 90,16%, con superávits promedio de \$327.829 millones. En este sentido, a diciembre de 2019, apropió en ingresos



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

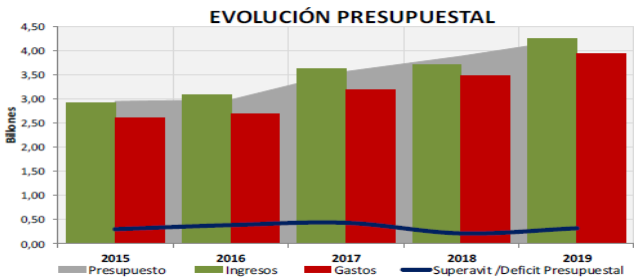
( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

el 100,08% de un total presupuestado de \$4,25 billones y comprometió en gastos el 92,61%, con un superávit de \$317.309 millones.

Se resalta la dinámica de los ingresos tributarios (100,84%), los cuales representaron el 37,03% del total programado, gracias al comportamiento de los impuestos por estampillas (136,14%), alumbrado público (110,65%), avisos y tableros (144,59%), industria y comercio (97,38%) y sobretasa ambiental (97,54%), dado el comportamiento al alza de diversos sectores económicos y estrategias para fortalecer el recaudo. Por su parte, el predial registró una apropiación de 93,41%.

Igualmente, se ponderan las ejecuciones de las transferencias (97,92%), enfocadas principalmente a inversión, y de los ingresos de capital (98,06%), dados los recursos de crédito y de balance.



Fuente: Consolidado de Hacienda y Crédito Público – Cálculos Value & Risk Rating

Por su parte, los compromisos en gastos estuvieron explicados por los de inversión (92,03%), en línea con el avance y evolución del Plan de Desarrollo 2016-2019, seguido de los de funcionamiento (95,49%) y de capital (99,99%), que incluyen únicamente los intereses de los créditos actuales.

El comportamiento presupuestal de Cali denota sobresalientes mecanismos de planeación, ejecución y optimización de recursos. Por lo tanto, es importante conservar dicho comportamiento, con el fin de incrementar su capacidad para cumplir con los compromisos contractuales y preservar un adecuado perfil financiero.

**Evolución de los ingresos.** Al cierre de 2019, los ingresos del municipio de Cali alcanzaron \$4,25 billones, con un incremento anual de 14,88%, cifra que se consolida como la más alta del último quinquenio, impulsada por el comportamiento de los tributarios (+15,69%), especialmente por predial (+26,11%), dada la actualización catastral adelantada un año atrás, que benefició los niveles de recaudo.





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Igualmente, y teniendo en cuenta la actual coyuntura, pondera las acciones implementadas para otorgar una mayor flexibilidad a los contribuyentes y compensar los posibles impactos tributarios. Entre estas: la ampliación de la fecha de descuento del 15% para el pago del impuesto predial unificado hasta el 30 de junio de 2020 y el descuento hasta del 70% de los intereses de mora hasta el 31 de mayo. No obstante, estima que existan reducciones en algunas rentas como industria y comercio, sobretasa a la gasolina, estampillas, entre otras, teniendo en cuenta la actual coyuntura, así como el inicio del primer año de actual gobierno, por lo que considera fundamental que el ente territorial fortalezca los mecanismos para la optimización del recaudo, con el fin de garantizar la solvencia y hacer frente a sus compromisos.

Cali conserva una sólida estructura de ingresos, teniendo en cuenta la participación del predial en los tributarios, con una moderada dependencia a recursos de terceros y una tendencia creciente de los recursos propios, que le otorgan una mayor independencia y capacidad de inversión. No obstante, teniendo en cuenta los niveles de deuda pretendidos, los posibles requerimientos para la atención sanitaria y en salud, estará atenta a los mecanismos para fortalecer los recursos propios.

**Niveles de Gasto.** Al cierre de 2019, los gastos comprometidos totalizaron \$3,93 billones, con un incremento anual de 12,66%, dados los recursos dirigidos a inversión (+13,97%) y funcionamiento (+18,10%), los cuales representaron el 38,01% y 16,78% del total, en su orden. Estos últimos compuestos en su mayoría por las transferencias a establecimientos públicos y al fondo de pensiones de las entidades territoriales, gastos de personal y generales.

Por su lado, los gastos de capital se redujeron 87,94%, al considerar la culminación en 2018 del plan de saneamiento fiscal y la entrada de los nuevos desembolsos que tienen periodos de gracia, por lo que únicamente se incluyen los intereses causados.



Fuente: Consolidado de Hacienda y Crédito Público – Cálculos Value & Risk Rating



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Según el análisis la entidad territorial ha registrado un adecuado control en los gastos, lo que le ha permitido cumplir a cabalidad con los indicadores de Ley 617/2000 y 358/1997. No obstante, estará atenta a su evolución, teniendo en cuenta el endeudamiento pretendido y la emergencia sanitaria derivada por el COVID-19, que implica esfuerzos considerables en términos de inversión y gasto social.

**Posición de liquidez.** Cali conserva un alto perfil de liquidez, que beneficia el cumplimiento de sus obligaciones, tanto con los recursos de libre destinación como con de destinación específica.

Por su parte, exigibilidades ascendieron a \$458.991 millones, con destino al apalancamiento de planes en salud, educación, agua potable, saneamiento básico y cultura y deporte, así como a la ejecución de convenios y deuda. De este modo, registró un excedente por \$815.294 millones, con una cobertura total de 2,78 veces (x), mientras que, con recursos de libre destinación de 1,29x y destinación específica de 1,80x. Situación que refleja una sólida posición de liquidez, que sustenta la calificación de corto plazo, y que le ha permitido hacer frente a los requerimientos de la emergencia sanitaria.

**Cumplimiento y proyecciones de indicador de Ley 617 de 2000.** Según la categoría especial y bajo los parámetros de la Ley 617/2000, la relación de los gastos de funcionamiento sobre los Ingresos Corrientes de Libre Destinación (ICLD) de Cali no debe exceder el 50%. Al respecto, en los últimos cinco años el ente territorial ha cumplido con dicho indicador con resultados muy inferiores al límite del 50% (en promedio 35%)

A diciembre de 2019, los ICLD totalizaron \$1,13 billones, con una variación anual de +17,97%, gracias a la favorable dinámica de los recursos tributarios y la continua gestión de recaudo. Por su parte, los gastos de funcionamiento alcanzaron \$430.668 millones (+24,21%), determinados por servicios personales indirectos y sueldos de personal de nómina. Como resultado el indicador de Ley 617/2000 cerró en 38,10%, que si bien se compara superior al promedio registrado entre 2015 y 2018 (34,21%), se mantiene por debajo del límite regulatorio.

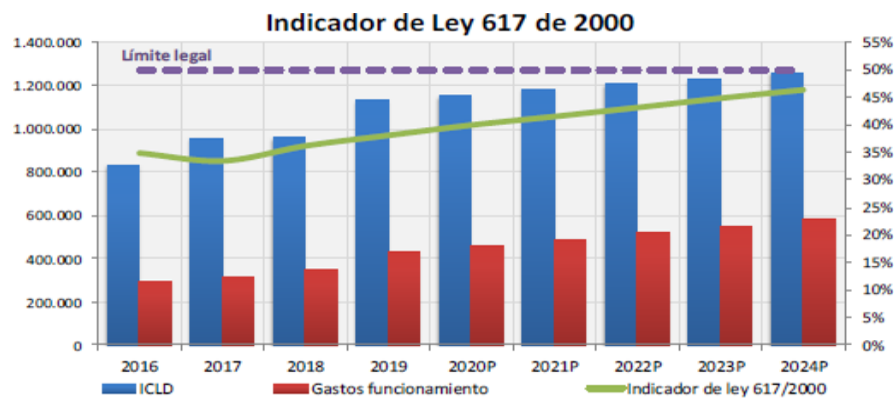
Ahora bien, con el fin de analizar la capacidad de pago de Santiago de Cali, la firma calificadora elaboró escenarios de estrés, en los cuales se tensionaron los ICLD y los gastos de funcionamiento para evaluar el comportamiento en el mediano plazo del indicador de Ley 617/2000. Así, pudo determinar que dicho índice se ubicaría en un máximo de 47,73%, por debajo del tope establecido (50%).





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””



Fuente: Consolidado de Hacienda y Crédito Público – Cálculos Value & Risk Rating

**Contingencias y pasivo pensional.** Según la información suministrada, a diciembre de 2019 cursaban en contra del Municipio 3.582 procesos, con pretensiones por \$2,15 billones. De estos, el 81,01% presentaba probabilidad de fallo medio, el 15,75% de bajo y el 3,25% alta, relacionados principalmente con acciones administrativas (88,14% por monto) y mecanismos alternativos de solución de conflictos y de arbitraje (10,60%).

Al respecto, Cali registra provisiones en balance por \$69.971 millones, con una reducción frente a 2018 (\$294.282 millones) por efecto de pagos y ajustes en los procesos administrativos, laborales, civiles y otros. No obstante, dicho monto permitiría cubrir en su totalidad los procesos con probabilidad alta. Del mismo modo, cuenta con el Fondo de Contingencias creado en el Programa de Saneamiento, el cual recibe el 5% de los recursos del superávit fiscal y los rendimientos financieros generados por el encargo fiduciario, con un saldo a 2019 de \$2.041 millones.

En consideración de la firma calificadora, Cali mantiene una moderada exposición al riesgo legal, teniendo en cuenta el nivel de pretensiones, las provisiones constituidas y los mecanismos de seguimiento y control de los procesos a través del sistema denominado Siprojweb. En este sentido, es importante dar continuidad a la consolidación de dichos mecanismos, con el objeto de mitigar el impacto sobre la situación financiera del Municipio.

De otra parte, el pasivo pensional del ente territorial se ubicó en \$2,97 billones, con aportes al FONPET por \$1,18 billones y ahorros en patrimonios autónomos por \$514.313 millones. De este modo, la cobertura alcanzaba el 57,08%, acorde con lo estipulado en la Ley 549 de 1999.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

- **Proyecciones Plan Financiero Plan De Desarrollo 2020-2023 “Unidos por la Vida”**

El Plan Financiero de Santiago de Cali, se presenta a partir del diagnóstico sobre los comportamientos históricos de la estructura financiera de la entidad y las tendencias que se obtienen como resultado del análisis y programación pormenorizado de los ingresos y gastos, dentro del cumplimiento del Decreto 111 de 1996, Acuerdo 438 de 2018, Ley 617 del año 2000, Ley 819 del año 2003 y demás normatividad presupuestal vigente.

Las proyecciones se realizan teniendo en cuenta variables endógenas y exógenas, dentro del contexto macroeconómico actual y en particular la dinámica de la ciudad y la incidencia de estos factores sobre la manera como dichas situaciones afectan a los contribuyentes, y por ende los recaudos esperados.

Se actualiza la proyección para las próximas cuatro vigencias, tanto en el Ingreso como el gasto, formulada por cada tipo de recurso, analizando cada una de las por fuente de financiación y orientando los recursos a inversión según lo enmarcado dentro de la base legal y del cálculo de cada una de las rentas.

En relación con lo anterior la actualización del Plan Financiero 2020-2023 está formulada en cumplimiento de la Ley 819 de 2003, incluyendo las nuevas directrices enmarcadas en la Ley 1955 de 2019 El Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad” y las recomendaciones de la Directiva 0012 de la Procuraduría de marzo de 2020 en relación a la coherencia entre la formulación estratégica del Plan de Desarrollo y el equilibrio del Marco Fiscal de Mediano Plazo.

- **Criterios para la Formulación del Plan Financiero- Plan Plurianual de Inversiones**

La formulación del Presupuesto y la correspondiente actualización del Plan Financiero incluyen dos componentes en cuanto al procesamiento de la información; por una parte se acude a consolidar seriales de información histórica, como bases de datos, documentos e información relacionada con cada una de las rentas y gastos, a su vez también se toman datos macroeconómicos, y de otras fuentes de información, mediante trabajo de campo, necesarias para hacer la validación de los datos como base para construir las series históricas que agreguen todos los datos recopilados por cada renta. De esta manera, se procede a realizar simulaciones para determinar la base de la proyección de la vigencia actual y proyectar los próximos diez años. Mediante cálculos, operaciones estadísticas y escenarios financieros, se valida la información en un



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

ciclo constante de diagnóstico, pronóstico, análisis, revisión y evaluación del impacto de cada proyección en el corto y mediano plazo, conforme a los lineamientos legales tanto de ingreso como de gasto y demás normatividad presupuestal aplicable.

La base del cálculo se construye dentro de un modelo ajustado a la naturaleza de cada Ingreso, donde se valida la dinámica de los diferentes elementos que inciden en la predicción y su correlación con cada una de las variables ya sean normativas, estadísticas, económicas, sociales, entre otras, tendientes a lograr una visión del panorama fiscal de Mediano Plazo en materia de posibilidades reales de recaudo.

Es así como las bases estadísticas de los Ingresos están siendo constantemente revisadas y depuradas, permitiendo determinar las interpolaciones que existen entre las variables económicas y llevando a cabo un seguimiento y análisis de consistencias, para determinar con mayor precisión el recaudo esperado.

Ingresos Totales

Los ingresos de la Administración central para financiar el Plan de Desarrollo, ascienden a \$ 15,2 billones, de los cuales 48,66% corresponde a Ingresos tributarios, 49,62% y un 1,72% corresponde a recursos de capital. Esta distribución refleja cómo se ha venido fortaleciendo la capacidad de gestión de recursos propios de la entidad, como se muestra a continuación:

TABLA - PLAN DE DESARROLLO 2020 - 2030					
	2020	2021	2022	2023	Total Plan de desarrollo 2020 - 2023
INGRESOS CORRIENTES	3.271.128.187.689	3.562.526.669.000	3.807.277.694.000	4.025.426.302.000	14.666.358.852.689
INGRESOS TRIBUTARIOS	1.504.173.287.000	1.739.110.926.000	1.890.105.412.000	2.004.250.923.000	7.137.640.548.000
Impuesto Predial	579.083.467.000	726.058.888.000	821.321.446.000	876.532.129.000	3.002.995.930.000
Industria y Comercio	401.405.573.000	431.911.891.000	465.693.636.000	501.416.782.000	1.800.427.882.000
Sobretasa a la Gasolina	103.411.548.000	106.513.895.000	109.709.311.000	113.000.591.000	432.635.345.000
Impuesto de Delineación	16.160.700.000	17.483.864.000	18.008.380.000	18.548.631.000	70.201.575.000
Alumbrado Publico	135.621.090.000	146.593.265.000	152.456.670.000	158.554.601.000	593.225.626.000
Otros Ingresos Tributarios	268.490.909.000	310.549.123.000	322.915.969.000	336.198.189.000	1.238.154.190.000
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	1.766.954.900.689	1.823.415.743.000	1.917.172.282.000	2.021.175.379.000	7.528.718.304.689
Sistema General de Participaciones	1.002.945.852.689	1.093.900.222.000	1.150.658.514.000	1.211.357.123.000	4.458.861.711.689
Otros Ingresos No Tributarios	764.009.048.000	729.515.521.000	766.513.768.000	809.818.256.000	3.069.856.593.000
RECURSOS DE CAPITAL	423.009.047.599	26.921.057.000	27.927.659.000	28.496.622.000	506.354.385.599
Rendimientos Financieros Propios	12.637.696.000	10.826.689.000	11.259.756.000	11.484.951.000	46.209.092.000
Rendimientos Financieros Destinacion	22.299.418.147	15.185.307.000	15.735.720.000	16.051.552.000	69.271.997.147
Otros recursos de Capital	388.071.933.452	909.061.000	932.183.000	960.119.000	390.873.296.452
INGRESOS TOTALES	3.694.137.235.288	3.589.447.726.000	3.835.205.353.000	4.053.922.924.000	15.172.713.238.288

El reto en materia de generación de Ingresos es mantener un crecimiento sostenido, para ello el Departamento Administrativo de Hacienda continuara fortaleciendo las acciones y medidas para el cumplimiento de las metas,



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

reafirmando la tendencia creciente en la generación de recaudos principalmente en los recursos propios, para lo cual se definieron los siguientes objetivos:

- a) Fortalecimiento de la capacidad fiscal
- b) Fortalecimiento de la cultura tributaria
- c) Fiscalización Tributaria
- d) Gestión Catastral
- e) Agilizar la recuperación de cartera
- f) Impulsar la agenda nacional e internacional de recursos.
- g) Modernización en la atención a los contribuyentes.

Adicionalmente, se continuara adelantando una constante revisión y mejora de los procedimientos tributarios que permitan hacer más eficiente la labor de cobro de los distintos impuestos, según lo compilado en el Decreto Extraordinario 411.0.20.0259 de 2015, y la demás normatividad que lo complementan:

- a) Acuerdo 434 de 2017 y las modificaciones en materia tributaria.
- b) Acuerdo 0469 de 2019 y su modificación parcial del 0473 del 2020, que incluye modificaciones importantes con incidencia en la programación presupuestal en los próximos años, como lo es Límite temporal del incremento al impuesto predial unificado, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 2 de la Ley 1995 de 2019, medidas que están orientadas a favorecer el contribuyente en cuanto al crecimiento del impuesto predial; la creación de la Estampilla Pro adulto Mayor; la actualización de tarifas de algunas actividades de industria y Comercio y el descuento para el pago de impuestos a las universidades que favorezcan el acceso a la educación superior para estudiantes sobresalientes de las Instituciones oficiales.
- c) Acuerdo No.0472 de 2020 mediante el cual se adoptan medidas que incentiven el pago de impuestos.
- d) Revisión de nuevos escenarios para presentar proyectos de Acuerdo que permitan dinamizar la gestión de recursos propios.

A continuación, se realiza un análisis de las principales fuentes de ingresos:

**Ingresos Corrientes de Libre Destinación.**

Los ingresos corrientes de libre destinación para el periodo 2020 – 2023 se han proyectado con base en la dinámica creciente que han tenido los ingresos como producto de las estrategias de fortalecimiento a la capacidad de recaudo y la cultura tributaria, así:



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda

De los valores anteriores, el año 2020 se proyecta con una reducción resultado de la emergencia sanitaria producto de la pandemia denominada COVID – 19, proyectando un potencial de ingresos corrientes de libre destinación con una meta de recaudo del 2020 al 2023 de \$ 5.3 billones, destacándose el impuesto Predial y el Impuesto de Industria y Comercio que sumados con sus intereses representan el 98% de la proyección de recaudo, por lo que las estrategias de modernización de la hacienda Pública enfocadas hacia las mejoras en la prestación del servicio para el pago, liquidación y recuperación de cartera en estos dos tributos son determinantes para garantizar el flujo de recaudo, a continuación la composición de los ingresos de libre destinación:

	2020	2021	2022	2023	Total (2020 - 2023)	%
Impuesto Predial	597.793.367.000	761.774.030.000	858.450.795.000	915.131.706.000	3.133.149.898.000	59%
Industria y Comercio	456.026.549.000	492.574.841.000	530.530.463.000	570.523.498.000	2.049.655.351.000	39%
Impuesto Delineacion	16.160.700.000	17.483.864.000	18.008.380.000	18.548.631.000	70.201.575.000	1%
Otros	8.878.023.000	9.626.187.000	9.450.249.000	9.723.307.000	37.677.766.000	1%
	1.078.858.639.000	1.281.458.922.000	1.416.439.887.000	1.513.927.142.000	5.290.684.590.000	100%

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda

Ingresos Proyectados del Impuesto de Predial 2020-2023

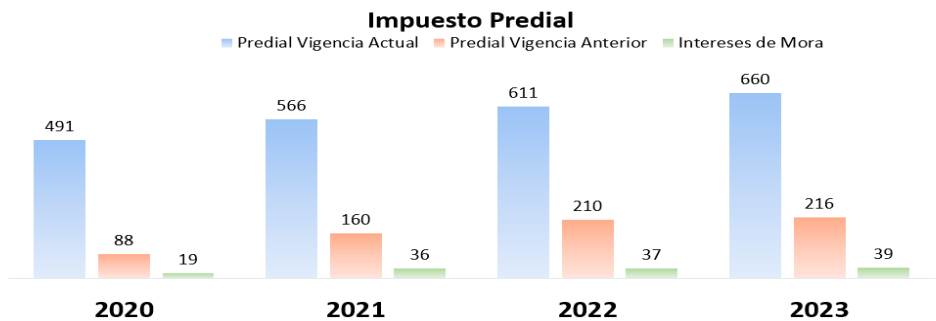
El Impuesto Predial aporta \$3.1 billones, la proyección estimada por concepto de vigencia actual, se formula en el marco de la Ley 1995 de 2019, “POR MEDIO DE LA CUAL SE DICTAN NORMAS CATASTRALES E IMPUESTOS SOBRE LA PROPIEDAD RAÍZ Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES DE CARÁCTER TRIBUTARIO TERRITORIAL”, es así como a partir del primero de enero del 2020



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

y por un periodo de 5 años, se aplicará esta norma que establece un límite al incremento de este impuesto y lo fija en un tope máximo de 11%.



	2020	2021	2022	2023	Total
Predial Vigencia Actual	491.128.686.000	566.130.354.000	611.420.783.000	660.334.445.000	2.329.014.268.000
Predial Vigencia Anterior	87.954.781.000	159.928.534.000	209.900.663.000	216.197.684.000	673.981.662.000
Intereses de Mora	18.709.900.000	35.715.142.000	37.129.349.000	38.599.577.000	130.153.968.000
	597.793.367.000	761.774.030.000	858.450.795.000	915.131.706.000	3.133.149.898.000

Ingresos Projectados Impuesto de Industria y Comercio 2020 – 2023

El Impuesto de Industria y comercio para el Plan Financiero 2020 -2023, evalúa las actividades que dinamizan la economía local, estimando un recaudo de \$2 billones. La vigencia 2021, plantea un decrecimiento del 11%, que refleja la restricción económica de las ventas en el 2020, y su efecto en la declaración y liquidación en el año 2021, estimando un crecimiento conservador.



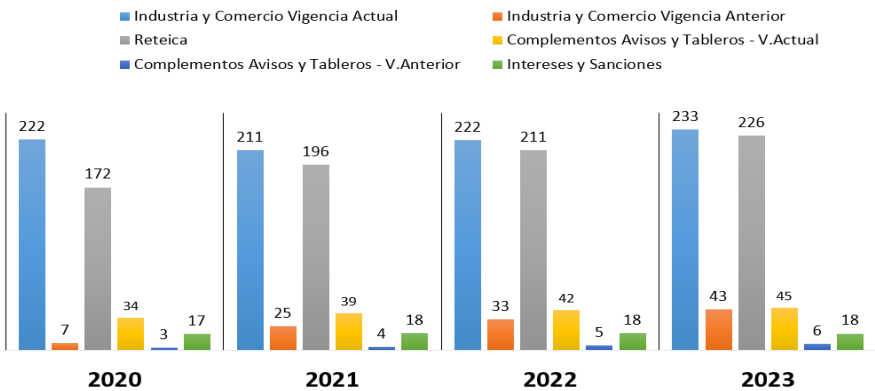


ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Impuesto de Industria y Comercio



	2020	2021	2022	2023	Total
Industria y Comercio Vigencia Actual	222.141.648.000	211.034.566.000	221.586.294.000	232.665.609.000	887.428.117.000
Industria y Comercio Vigencia Anterior	7.350.388.000	25.271.961.000	32.853.549.000	42.709.614.000	108.185.512.000
Reteica	171.913.537.000	195.605.364.000	211.253.793.000	226.041.559.000	804.814.253.000
Complementos Avisos y Tableros - V.Actual	34.492.408.000	38.982.285.000	42.100.868.000	45.047.929.000	160.623.490.000
Complementos Avisos y Tableros - V.Anterior	2.989.376.000	3.790.794.000	4.928.032.000	6.406.442.000	18.114.644.000
Intereses y Sanciones	17.139.192.000	17.889.871.000	17.807.927.000	17.652.345.000	70.489.335.000
	456.026.549.000	492.574.841.000	530.530.463.000	570.523.498.000	2.049.655.351.000

Adicional se tiene en cuenta para el cálculo de este ingreso en el mediano y largo plazo, las acciones emprendidas por la Administración en materia de gestión tributaria, como es el caso de las acciones de cobro y las medidas de fiscalización.

Ingresos Projectados Sobretasa a la Gasolina 2020 – 2023.

La proyección del ingreso por Sobretasa a la Gasolina se estima tomando como referencia las ventas reportadas por los distribuidores mayoristas, de acuerdo con el comportamiento del consumo en galones de gasolina extra y corriente, según el parque automotor de la ciudad en motos y motocicletas que circulan en la ciudad.

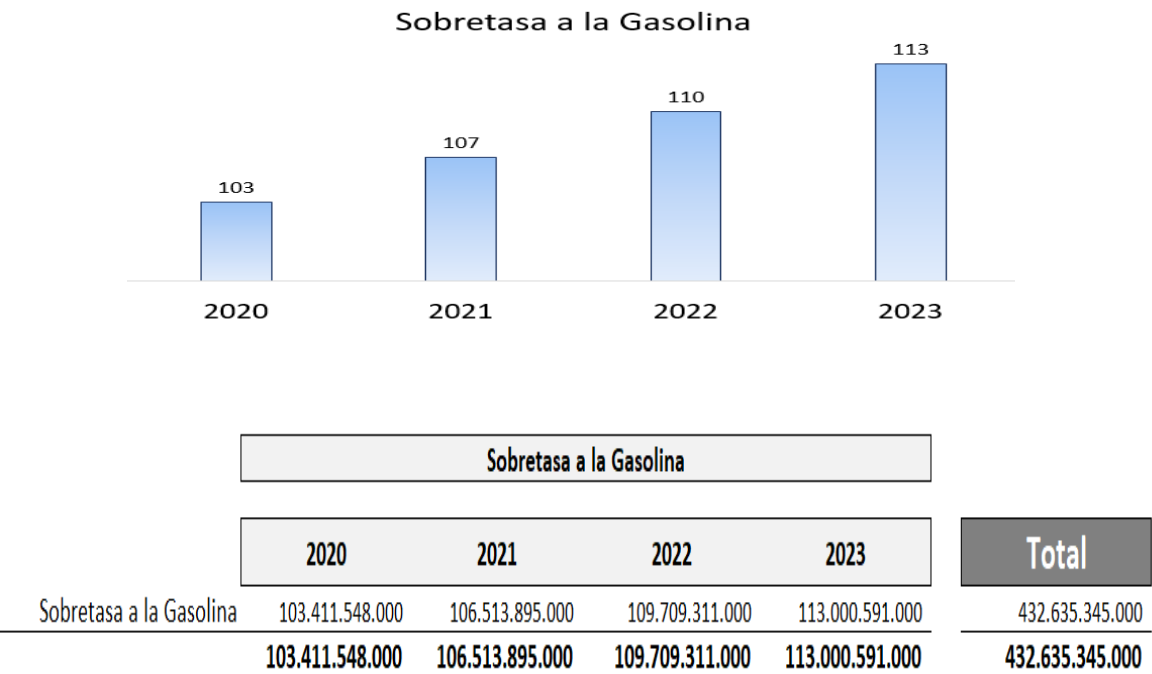
Se aplica la distribución según la destinación específica que está fijada para cada renta y se mantiene la distribución estipulada por el Acuerdo 0334 del año 2012, el cual distribuye los recursos entre Saneamiento, METRO CALI y malla vial. Para el cuatrienio se estima un valor de \$ 432.635 millones.



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Cabe mencionar que la proyección de la sobretasa está condicionada a lo determinado en la Sentencia C-030 de 2019, la cual declaró inexecutable el Artículo 121 de la Ley 488 de 1998, en la cual decidió que el artículo en mención “*vulnero el principio de legalidad tributaria en sus dimensiones de reserva de ley en materia tributaria y certeza tributaria por haber delegado al Ministerio de Minas y Energía la certificación del “valor de referencia de venta al público” que constituye la base gravable del impuesto de la Sobretasa a la gasolina y ACPM, sin haber dispuesto para ello ningún criterio, pauta o referente que fijará con concreción la labor de la Administración*”. La sobretasa a la Gasolina se calcula teniendo en cuenta el número de galones proyectados a vender y la Base gravable, la cual está constituida por el valor de referencia de venta al público de la gasolina motor tanto extra como corriente y del ACPM, por galón, que certifique mensualmente el Ministerio de Minas y Energía. Los efectos de la declaración de inexecutable quedan diferidos por el término de dos legislaturas a partir de la fecha de notificación de la sentencia, a fin de que el Congreso, dentro de la libertad de configuración que le es propia, expida la norma que determine o fije los criterios concretos y específicos para determinar la base gravable de la sobretasa a la gasolina y al ACPM. Lo anterior implica que para la vigencia 2021, la base legal cambiará y tendrá efectos en los cálculos de la renta en el mediano plazo.





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Impuesto de Delineación.

Los ingresos por impuesto de delineación se proyectan en \$ 70 mil millones en los cuatro años, se toma como referencia las programaciones de declaración y pago que se genera cuando hay una construcción nueva, urbanización y parcelación de terrenos, incluyen ampliación, modificación, restauración dentro de la jurisdicción del Municipio de Santiago de Cali. Excepto la vivienda de interés social.

Impuesto de Delineación				
	2020	2021	2022	2023
Impuesto de Delineación	16.160.700.000	17.483.864.000	18.008.380.000	18.548.631.000
	16.160.700.000	17.483.864.000	18.008.380.000	18.548.631.000
	Total			
	70.201.575.000			

Proyección de Rentas Generadas a Partir de la Contratación 2020 - 2023

Este grupo de ingreso está relacionado con las rentas que dependen de la capacidad de inversión, se incluye la Estampilla Pro-bienestar del adulto Mayor, para el caso de las Estampillas, se analizan los porcentajes aplicables según el hecho generador de cada una y se analiza las entidades que más ejecutan este tipo de obras. La gestión de estos ingresos permite a la Entidad Territorial \$ 477 mil millones de pesos que financian principalmente la atención a población vulnerable: Adulto Mayor, Víctimas, Población afro, primera infancia, equidad y género, además que permiten aportes importantes para la financiación del pasivo.





ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Rentas de Contratación	2020	2021	2022	2023	TOTAL	%
ESTAMPILLA PRODESARROLLO	53.006.226.000	68.068.146.000	70.790.872.000	73.622.506.000	265.487.750.000	56%
ESTAMPILLA PRO CULTURA	25.594.188.000	34.089.414.000	34.417.838.000	34.417.838.000	128.519.278.000	27%
ESTAMPILLA ADULTO MAYOR	16.804.704.000	21.638.116.000	21.854.498.000	22.510.132.000	82.807.450.000	17%
	95.405.118.000	123.795.676.000	127.063.208.000	130.550.476.000	476.814.478.000	100%

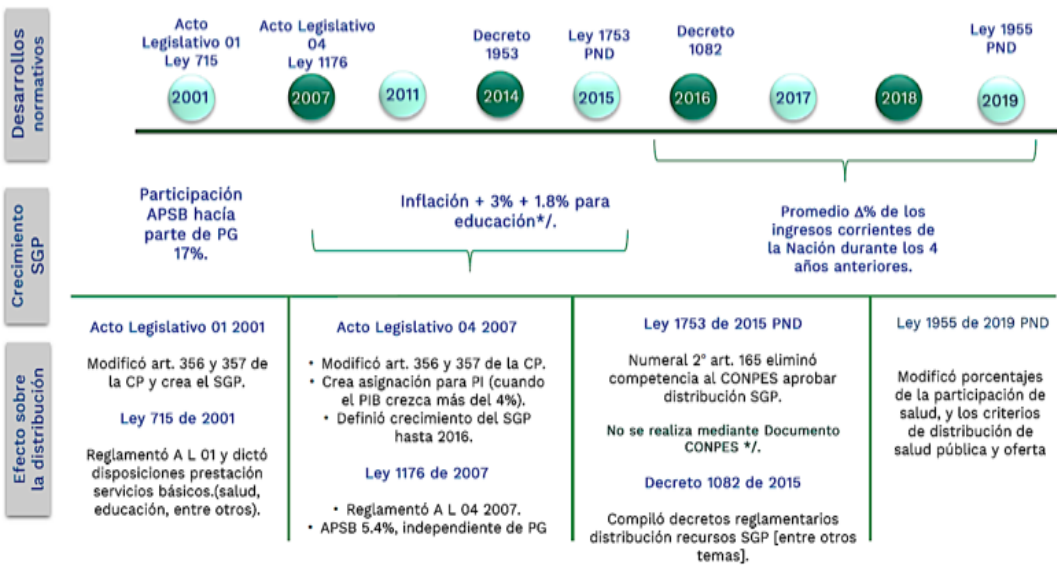
Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda

Cabe resaltar que el comportamiento de este tipo de recaudos está directamente relacionado con la dinámica de la inversión pública que es la que más jalona el recaudo y que esta tiene unos ciclos relacionados con el plan de Desarrollo, ya que el primer año de gobierno es lenta la contratación por estar en la formulación del Plan, por el contrario, el último año se acelera por el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan.

Transferencias Sistema General de Participaciones

Para evaluar el nivel de progresividad de la asignación de los recursos del Sistema General de Participaciones- SGP, es importante tener en cuenta el desarrollo normativo que rigen estos recursos y que determinan que para su cálculo se debe tener en cuenta lo dispuesto por el Acto Legislativo 04 de 2007 y en las Leyes 715 de 2001, 1176 de 2007, 1438 de 2011 y el Decreto 1082 de 2015, como se describe en el siguiente esquema.

Desarrollo Normativo Recursos Sgp



Fuente: presentación de agosto 2019, GFT – DIFP del Departamento Nacional de Planeación Nacional.

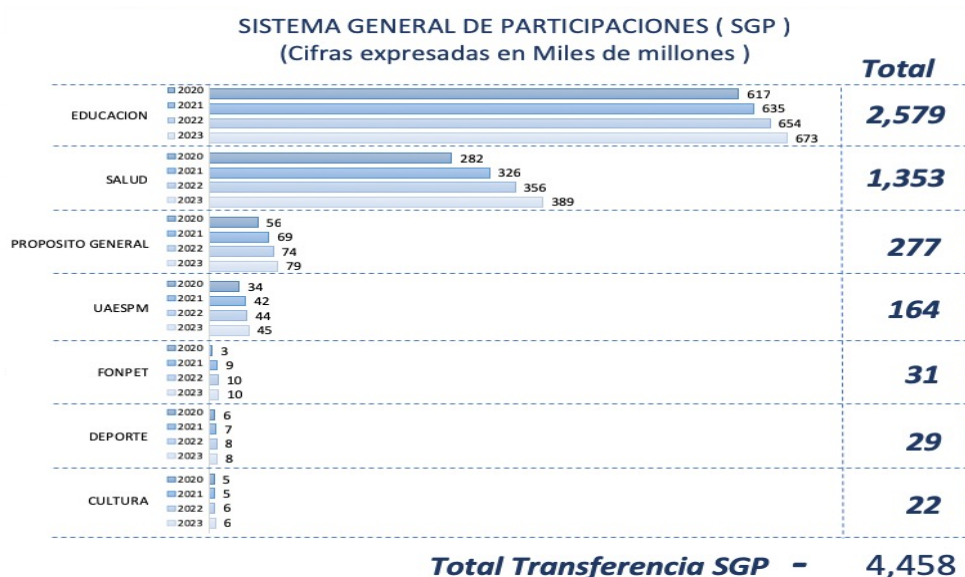
ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

La proyección de recursos del Sistema General de Participaciones se estima en \$4.458 billones para las vigencias fiscales 2020-2023. Aunque el artículo 4 del Acto Legislativo 04 de 2007 determina que el Sistema General de Participaciones de los Departamentos, Distritos y Municipios se incrementará anualmente en un porcentaje igual al promedio de la variación porcentual que hayan tenido los ingresos corrientes de la Nación durante los cuatro (4) años anteriores, incluido el correspondiente al aforo del presupuesto en ejecución, la programación presupuestal de 2020 para Santiago de Cali lleva implícita una tasa de crecimiento estimado de 4.8% con respecto a lo asignado para el año 2019, se analiza la estadística de las ejecuciones y los cálculos para del SGP por cada sector: Educación, Salud, Agua Potable, alimentación Escolar y Propósito General.



Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda

## Financiamiento del Sistema General de Seguridad Social en Salud 2020 - 2023

Particularmente el aseguramiento a través de los regímenes subsidiado se financia y cofinancia con varias fuentes del sector salud.

Para lograr la estimación de los recursos que integran el Régimen Subsidiado como: i). S.G.P Salud–Subsidio Demanda Continuidad, ii) Coljugos, iii) Transferencia del Departamento y iv) FOSYGA/ADRES, Retiros FONPET, es necesario tomar como base los lineamientos de cálculo que presenta la siguiente Matriz, expedida por el Ministerio de la Protección social, la cual determina que la ejecución de los recursos del Régimen subsidiado debe realizarse con base en la Liquidación Mensual de los Afiliados, por eso parte de la población afiliada



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

identificada en la Base Única de Afiliados (BDUA) del Régimen Subsidiado en Salud, multiplicada por la UPC (Unidad de Pago por Capitación), dando como resultado inicialmente un Costo Estimado de la población beneficiaria afiliada al régimen subsidiado en Salud.

El Ministerio de la Protección Social en la Matriz de continuidad de aseguramiento que publica en varias ocasiones al año, registra la población registrada en la BDUA para Santiago de Cali y el valor de UPC y total de costo estimado de los afiliados.

- **Proyección de Gastos en el Mediano Plazo.**

Como parte sustancial del Marco Fiscal de Mediano Plazo, la formulación del Plan Financiero y su actualización para el Plan de Desarrollo 2020 al 2023, se programa con un análisis integral, dentro de una coherencia entre los aspectos macroeconómicos, la determinación confiable de las posibilidades de gestión de recursos conforme a la dinámica de crecimiento de las rentas, los cambios y actualizaciones en la normatividad y un ajuste dentro de la disciplina fiscal, para ceñirse a las prioridades de la Administración suscitando el buen desempeño de las finanzas públicas, dentro del cumplimiento de obligaciones en gastos, atención al servicio de la deuda, provisión oportuna del pasivo pensional y atención de sentencias. Lo anterior se realiza dentro de una mejora sustancial en los indicadores de Eficiencia Fiscal y demás indicadores que fortalecen las finanzas públicas, gestión que se traslada y se hace visible en una atención cada vez más eficiente y efectiva de las necesidades de la comunidad que conlleve al mejoramiento de las condiciones de la calidad de vida y una mayor dinámica de crecimiento de la ciudad.

- **Gastos de Funcionamiento**

La programación de gastos de funcionamiento tanto para el presupuesto de la vigencia fiscal 2020 y el Plan Financiero 2020-2030, se ha formulado dentro de los lineamientos de la Política de Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público, establecida en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, así mismo la programación de gastos de funcionamiento se realizó siguiendo los criterios del gasto establecidos en la Ley 617 del año 2000, permitiendo programar recursos para atender el servicio de la deuda pública vigente y determinando la capacidad de inversión para la financiación del Plan de Desarrollo 2020-2023 y siguientes.

El gasto de Funcionamiento se proyecta conforme a la restricción de aumento en el gasto público. Cabe resaltar que la capacidad del gasto está directamente relacionada con la disponibilidad de ingresos, sin que altere la capacidad de





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

orientar recursos a inversión, por lo que para el caso de gastos generales se mantiene un criterio conservador, claro está asumiendo los compromisos que son prioritarios para garantizar el buen funcionamiento de la Administración.

**Restricción en el Gasto: Indicador de Gastos de Ley 617 de 2000.**

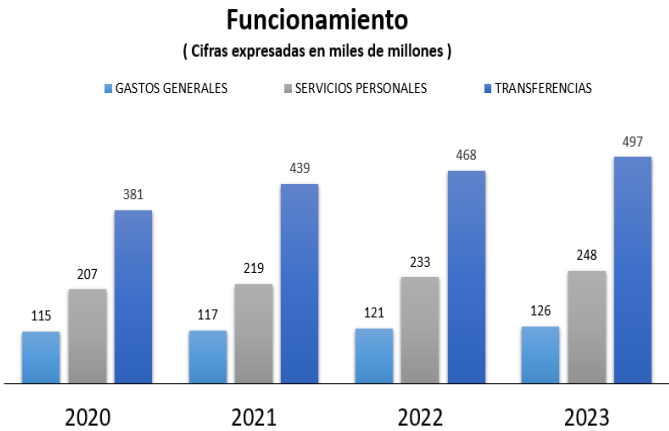
Desde la expedición de la Ley 617 de 2000, que determina como límite máximo del indicador para la categoría especial, Santiago de Cali debe estar en un porcentaje inferior al 50%, proyectándose los niveles de cumplimiento del indicador por debajo del límite de Ley.

**LEY 617 DE 2000**



En la gráfica se muestra el comportamiento de este indicador según su ejecución desde 2011 hasta 2019 y la programación para las vigencias contempladas en el periodo 2020-2023. Como se observa ha sido significativa la restricción en el gasto que ha permitido mantener el índice por niveles inferiores a los de Ley, lo cual es importante porque los ahorros en el gasto se desplazan a inversión.

**Gastos de Funcionamiento 2020-2023**





ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

El Gasto de funcionamiento, se programa por un valor de \$ 3.2 billones, los gastos generales representan el 15%, los servicios personales un 29%. La mayor proporción del gasto está en transferencias con un 56%, las cuales incluyen: Transferencia a Órganos de control (Personería, Concejo y Contraloría), igualmente incluyen los ingresos para terceros de Sobretasa Ambiental a la C.V.C y la Tasa retributiva. Cabe mencionar que el gasto también incorpora provisión de pasivos y contingencias para atener el pago de sentencias.

Funcionamiento	2020	2021	2022	2023	TOTAL	%
GASTOS GENERALES	114.556.513.992	116.752.812.731	121.317.712.683	126.080.670.499	478.707.709.905	15%
SERVICIOS PERSONALES	206.763.489.791	219.423.115.156	233.425.753.689	247.813.327.791	907.425.686.427	29%
TRANSFERENCIAS	381.190.276.417	438.768.769.030	467.809.654.567	497.413.390.444	1.785.182.090.458	56%
	702.510.280.200	774.944.696.917	822.553.120.939	871.307.388.734	3.171.315.486.790	100%

Servicio de la Deuda

En el Marco Fiscal de Mediano Plazo presentado con el Acuerdo de Presupuesto para la vigencia 2020, quedó aprobado para el servicio de la deuda pública el siguiente escenario para los años 2020 al 2023:

vigencia	Intereses	capital	servicio deuda
2020	39.287.100.396	73.391.616.970	112.678.717.366
2021	41.198.739.094	146.783.233.940	187.981.973.033
2022	26.228.565.107	146.783.233.940	173.011.799.047
2023	11.258.391.121	146.783.233.940	158.041.625.061
TOTAL	117.972.795.718	513.741.318.789	631.714.114.507

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda

Dada la favorabilidad de los indicadores de endeudamiento y la capacidad fiscal para asumir nuevos créditos y las necesidades de fortalecer la capacidad de inversión, se presentó un Proyecto de Acuerdo para realizar el Re perfilamiento del crédito, como estrategia de gestión de recursos adicionales con el objeto de liberar ingresos de libre destinación del servicio de la deuda a partir de la presente vigencia para invertir en nuevos proyectos que necesita la ciudad, evaluando la conveniencia de los alivios financieros que ofrecen hoy las Entidades, lo que permitiría mejorar las condiciones financieras de los contratos de empréstito.



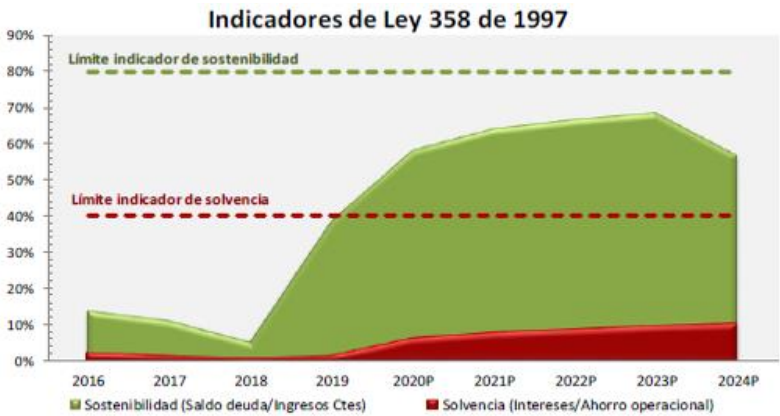
( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Indicadores de Solvencia y Sostenibilidad

Indicadores Ley 358 de 1997

El ejercicio de proyección de los indicadores de sostenibilidad y Solvencia para Santiago de Cali, reflejan como resultado para los próximos años porcentajes por debajo de los rangos determinados por la Ley entre el 40% y el 80%, mostrando para el caso del Índice De Sostenibilidad (Saldo de la deuda / ingresos corrientes) 6,55% y de solvencia (intereses / Ahorro operacional) 54,32% respectivamente, así en su orden, en los próximos cinco años (2020 - 2024), los niveles se mantienen por debajo de los límites regulatorios de 40% y 80%.

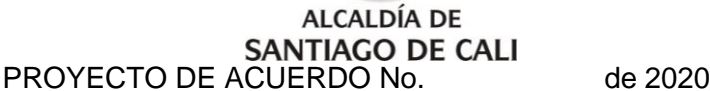


Fuente: Value & Risk Rating

Inversión por Fuentes 2020-2023

Se proyecta un panorama financiero y fiscal que refleje una óptima relación entre la generación de Ingresos y la distribución en el gasto, tendiente esta última a cerrar cada vez más la brecha en la senda de inversión. De manera tal, que las finanzas de Santiago de Cali se continúan desarrollando desde la consolidación de una estructura sostenible en lo fiscal y financiero, con una programación de manera integral incluyendo el fortalecimiento del sistema tributario y su capacidad de generación de Ingresos; así como la priorización y optimización de la distribución de recursos tendiente a la financiación de los Planes de Desarrollo.

El total de inversión por parte de la Administración Central para la financiación del Plan de Desarrollo corresponde a \$ 11.8 billones de los cuales el 22% corresponde a ingresos de libre destinación y el 78% a destinación específica.



“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Gráfico de pizza mostrando a distribuição da escolha de destino:

- DESTINACION ESPECIFICA: 78%
- LIBRE DESTINACION: 22%

Tipo de Fuente	2020	2021	2022	2023	Total Plan de Desarrollo	%
Libre Destinacion	498.009.202.014	599.924.950.583	693.351.402.561	748.149.747.266	2.539.435.302.424	22%
Destinacion Especifica	2.464.994.731.454	2.154.578.078.500	2.259.300.829.500	2.374.465.788.000	9.253.339.427.454	78%
	2.963.003.933.468	2.754.503.029.083	2.952.652.232.061	3.122.615.535.266	11.792.774.729.878	100%

Fuente: Departamento Administrativo de Hacienda

## Sostenibilidad Fiscal

La Entidad Territorial tiene como objetivo seguir la senda de mejoramiento continuo en el posicionamiento fiscal de la ciudad en referencia al desempeño financiero territorial. Para este objetivo, la administración central plantea en primer orden continuar con las buenas prácticas y lineamientos fiscales, continuar con la priorización de gastos, seguir apalancando la provisión para el pasivo pensional, la atención oportuna a contingencias y aumentar la capacidad de financiación del Plan Operativo Anual de Inversiones.

Lo anterior implica un fortalecimiento de la Hacienda Pública para incentivar el recaudo y Política integral de Gasto orientada a la Inversión, con el fin de continuar mejorando el desempeño fiscal y seguir programando un escenario



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

financiero que favorezca la inversión social, la formulación, de ingresos y gastos se estructura con un enfoque al fortalecimiento de los siguientes componentes:

- a) Generación de recursos propios
- b) Participación de las transferencias de la Nación y las Regalías.
- c) Capacidad de autofinanciación de los gastos de funcionamiento
- d) Respaldo del servicio de la deuda
- e) Capacidad de ahorro
- f) Magnitud de la Inversión.

### **FORTALECIMIENTO EN LA GESTIÓN DE INGRESOS**

Siendo consistentes con la apuesta estratégica de fortalecimiento fiscal que se ha conservado en el corto y mediano plazo, se continúan diseñando medidas y escenarios que favorezcan el cumplimiento de las obligaciones tributarias, mediante procesos de una constante actualización de bases de datos; mejoras en la cobertura de los programas de cultura tributaria y una modernización tecnológica en el marco de consolidar la Ciudad inteligente que se requiere para los nuevos desafíos económicos y sociales y sobre todo el poder contribuir con el plan de bienestar con un enfoque de un futuro esperanzador para los habitantes de la amada Cali.

Las proyecciones de ingresos incluyen el impacto fiscal de una de las medidas de reactivación económica que se están analizando con el objeto de flexibilizar las Condiciones de pago para permitir el cumplimiento de las obligaciones tributarias de los contribuyentes en consistencia con la situación de la emergencia de salud y sus efectos en la liquidez tanto de hogares como empresas, lo que propende por reducir el impacto en el empleo, la competitividad y el bienestar económico y social de Santiago de Cali.

Cabe resaltar que la formulación de ingresos busca por un lado fortalecer la capacidad de recaudo en función de tener una liquidez que permita el cumplimiento de obligaciones de ley, así como la distribución eficiente del gasto para orientar a inversión y seguir fortaleciendo la capacidad fiscal de la ciudad que le permita garantizar la financiación de inversiones estratégicas para el desarrollo de la ciudad.

### **Aspectos Estratégicos en el Mediano Plazo para la Programación del Gasto**

Con el propósito de continuar con una senda de gasto equilibrado y continuar haciendo un uso eficiente de los recursos la programación del gasto se orienta en relación con los siguientes aspectos:



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

- a) Cumplimiento de Normatividad Presupuestal: Ley 617/00- Ley 819/2003, Acuerdo 438 Estatuto de Presupuesto, Política de austeridad y eficiencia en el gasto público.
- b) Minimizar el impacto de las contingencias y el pasivo pensional, continuando con las provisiones necesarias para atenderlas oportunamente.
- c) Optimización de Recursos: Priorizando la ejecución de las rentas de Destinación específica y los recursos del Balance frente a los recursos propios, para garantizar mayor cobertura de la inversión
- d) Implementar Sistemas de Seguimiento para un máximo nivel de Ejecución
- e) Eficacia en el cumplimiento de la inversión del Plan de Desarrollo: “Unidos por la Vida”
- f) Gestión de Recursos Adicionales a la Administración Central: Convenios, Cooperación- SGR- Ministerios, Sector Privado.

Para lograr estos objetivos es necesario la sincronía entre todos los actores que intervienen en el ciclo presupuestal, en una constante revisión a los procesos para garantizar que el flujo de las operaciones, garantice la financiación de recursos para la ejecución de los programas articulados en cada una de las líneas estratégicas y dimensiones que componen el Plan Plurianual de Inversiones del plan de Desarrollo Unidos por la Vida 2020-2023.



**Incidencia del Panorama Económico Internacional.**

La formulación del presupuesto público y su coherencia macroeconómica es bastante sensible al escenario financiero internacional, la situación de los mercados globales por los factores, de la Salud, la economía y el cambio en la dinámica de consumo de la sociedad, inciden de manera determinante en la fluctuación de los precios del petróleo y su relación directa con la variación en los precios del dólar, lo cuales son factores directos que tienen un impacto fiscal en





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

el presupuesto de la Nación y por ende en la dinámica de este con los entes territoriales.

Por lo tanto, la actualización del Plan Financiero requiere un constante seguimiento a las dinámicas externas para evaluar las situaciones que puedan impactar y determinar planes de contingencia y estrategias para solventarlas y menguar los efectos en el empleo, en la capacidad de pago, y en las posibilidades de la población para mejorar su calidad de vida.

El análisis de la economía mundial y local, antes, durante y después de cada crisis financiera se presentan procesos inflacionarios. Por ello el comportamiento de la inflación en las diferentes economías tiene unas características muy particulares que deben ser adecuadamente estudiadas para entender el contexto inflacionario de cada país. Por lo tanto, el Plan Financiero está programado dentro de un escenario conservador dentro de una política fiscal estable que debe tener en consideración la mayor demanda de recursos para atender la población, reconociendo que la ciudad tiene unas dinámicas propias de vulnerabilidad y unas necesidades actuales de reactivación económica en sectores estratégicos para el desarrollo local y la generación de empleo en aras de mejorar los indicadores de Desarrollo Sostenible. Si bien se han realizado esfuerzos en sus niveles de atención, se requieren su continuidad en el corto y mediano plazo.

Otro aspecto relevante en el mediano plazo son la continuidad al fortalecimiento de la Infraestructura y la Calidad Educativa, que implica cambios en los modelos pedagógicos conllevando a que la educación sea un eslabón determinante donde las inversiones fortalecen el capital humano posibiliten externalidades que se transfieren al proceso de transformación incrementando la tasa de retorno social y mejorando los estándares en la productividad que redundan en un fortalecimiento de la capacidad económica.

Todas estas son apuestas contundentes para mejorar los indicadores sociales y lograr mayor tasa de retorno en la inversión social.

Si bien la Administración ha venido haciendo un esfuerzo por aumentar sus ingresos se requiere una apuesta desde lo público con actores interdisciplinarios que evalúen las posibilidades de atención a dicha población dentro de las capacidades actuales según el potencial de inversión con el que se cuenta, pero buscando además fuentes alternas de financiación, como estrategias de cooperación internacional: convenios, alianzas público privadas, entre otras, con el objeto de dar cada vez una mayor cobertura a las demandas a nivel social.

En consecuencia, con lo anteriormente mencionado, la Administración Central ha impulsado en los últimos años y de manera permanente la generación de



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

ingresos propios, tanto de las rentas más significativas, así como nuevas fuentes de financiación, que permiten apalancar el gasto de inversión del ente territorial y atender aspectos estratégicos como lo es el Plan de Acción para la estabilización y sostenibilidad del SITM- MIO, el análisis y seguimiento a las entidades descentralizadas para garantizar su viabilidad, así como la posibilidad de acudir a recursos de crédito con mejores condiciones financieras para la entidad, la consecución de convenios, cofinanciación y alianzas como acciones para el cumplimiento de las metas.

Igualmente dada la sensibilidad del plan financiero frente a la normatividad del gobierno Nacional, es necesario una constante revisión de las directrices impartidas y la evaluación de los efectos en los ingresos y sus destinaciones, así como las acciones que se deban emprender para reducir su impacto en el plan financiero y el Marco Fiscal de Mediano Plazo.

Adicionalmente a la consecución de nuevas fuentes de financiación, el fortalecimiento de los ingresos propios se debe seguir apalancado por diversas estrategias entre las cuales se encuentran la constante actualización del Estatuto Tributario y la modernización tecnológica en aras de fortalecer los sistemas de información para la determinación y cobro de las principales rentas tributarias del Municipio, así mismo brindando una atención al ciudadano eficiente, eficaz, efectiva y oportuna.

En síntesis, la estructura financiera del Municipio está planteada en un escenario que recoge los esfuerzos de la entidad territorial en la consecución de recursos, para alcanzar una mejor atención a los ciudadanos, ello va de la mano de una apuesta a mejorar la competitividad de la ciudad para mejorar los niveles de inversión. Sumado a la estrategia de la gestión pública eficiente, cobra importancia el diseño e implementación de estrategias articuladas con otros organismos, tanto al interior de la Administración central, así como las Entidades Descentralizadas, las del Sector Central vía Ministerios, Fuentes de Fomento económico (Bancoldex, DNP), Sistema General de Regalías, entre otras instancias, locales y de cooperación internacional que permitan gestionar recursos para aliviar el impacto fiscal de las contingencias y mantener a la Entidad Territorial dentro de la Política de Austeridad del Gasto y Gestión eficiente de la inversión.

En el escenario de la contingencia del COVID 19, se requiere acelerar los procesos tecnológicos de cara a ofrecer una mayor atención al contribuyente; siendo novedoso y efectivo en dar respuesta a las necesidades de los ciudadanos para efectos de; liquidaciones, pago de los tributos, trámites y



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

servicios y en general de que puedan ver reflejado en la capacidad de la administración para dar respuesta a sus necesidades, el producto de sus contribuciones como un aporte importante y sumamente valioso para el desarrollo económico y social de Santiago de Cali.

**ARTÍCULO 21: Ejecución Plan de Desarrollo 2020-2023.** Adóptese el siguiente Plan Plurianual de Inversiones como instrumento de planificación financiera para la ejecución del Plan de Desarrollo “Unidos por la Vida” 2020 – 2023.

Tomando como punto de partida los recursos propios de la Administración Distrital, el Plan de Inversiones hace una apuesta por la consolidación de nuevas fuentes de financiación, a través de la concurrencia de inversiones de las diferentes escalas de Gobierno, de la articulación entre los sectores público y privado y el esfuerzo de nuestras empresas públicas y entidades descentralizadas.

Una de las fuentes más importantes para apalancar las inversiones en el medio ambiente es la sobretasa ambiental, la cual, si bien es una renta de las Corporaciones Autónomas, la misma de conformidad con la Ley 99 de 1993, Artículo 44, debe destinarse a la ejecución de programas y proyectos de protección o restauración del medio ambiente y los recursos naturales renovables de acuerdo con los planes de desarrollo de los municipios.

Es preciso indicar que, dado que Santiago de Cali es una autoridad ambiental urbana y que el 50% de la sobretasa ambiental en los entes territoriales de más de 1 millón de habitantes debe ejecutarse en su área urbana, esta inversión es concertada entre ambas autoridades ambientales.

En aplicación de lo anterior, el Plan identifica, a través del Plan Plurianual de Inversiones, las metas que esta renta busca financiar, siendo relevante indicar su aporte a los proyectos estratégicos.

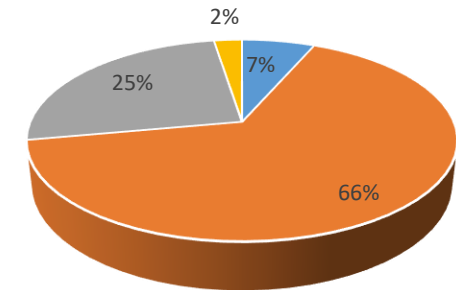
(                      )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

## Anualidad de Inversión 2020-2023

Vigencia	2,020	2,021	2,022	2,023	Total
Dimensión/ Línea Estratégica					
<b>Revitalización Socio Productiva</b>	\$187,431,533,183	\$564,728,806,162	\$438,324,305,186	\$398,924,403,272	\$1,589,409,047,804
Economía Incluyente, Creativa y Clústeres Estratégicos	\$2,490,039,882	\$112,433,840,680	\$34,906,209,513	\$45,102,500,326	\$194,932,590,401
Economía Solidaria y Defensa del Bien Colectivo	\$7,754,702,799	\$12,681,492,589	\$12,550,456,869	\$12,748,558,612	\$45,735,210,869
Empleabilidad y Emprendimiento	\$5,936,337,271	\$8,294,687,650	\$10,227,580,280	\$9,760,236,968	\$34,218,842,168
Internacionalización	\$28,992,676,433	\$95,318,512,045	\$152,423,679,290	\$134,399,077,416	\$411,133,945,184
Territorio Inteligente	\$142,257,776,798	\$336,000,273,198	\$228,216,379,235	\$196,914,029,951	\$903,388,459,182
<b>Protección Solidaria de la Vida.</b>	\$3,031,260,495,694	\$4,248,517,343,769	\$4,881,581,773,997	\$3,848,351,696,698	\$16,009,711,310,158
Cali Corazón de las Culturas	\$24,319,263,981	\$40,542,518,285	\$38,806,404,302	\$42,546,926,719	\$146,215,113,287
Distrito Educador	\$1,682,805,859,833	\$1,702,526,523,578	\$2,611,048,796,268	\$1,745,843,681,001	\$7,742,224,860,680
Distrito Reconciliado	\$63,161,642,952	\$275,084,832,621	\$537,645,251,742	\$135,077,109,585	\$1,010,968,836,900
Poblaciones Construyendo Territorio	\$154,590,665,487	\$185,348,186,158	\$198,041,121,509	\$214,070,588,151	\$752,050,561,305
Territorios para la Vida	\$1,106,383,063,441	\$2,045,015,283,128	\$1,496,040,200,175	\$1,710,813,391,242	\$6,358,251,937,986
<b>Territorio Resiliente y Sustentable</b>	\$1,303,950,713,438	\$1,818,283,530,695	\$1,675,029,278,232	\$1,393,917,722,354	\$6,191,181,244,719
Fortalecimiento y Gestión de los Socio-Ecosistemas	\$36,375,429,600	\$147,917,825,630	\$111,387,922,331	\$81,541,123,534	\$377,222,301,095
Gestión del Riesgo	\$228,087,323,608	\$340,282,250,664	\$282,622,904,947	\$233,446,673,435	\$1,084,439,152,654
Mitigación del Cambio Climático	\$25,443,256,216	\$42,388,283,772	\$147,122,027,465	\$40,416,857,139	\$255,370,424,592
Movilidad Multimodal Sustentable	\$883,874,686,357	\$1,169,149,830,798	\$1,064,938,570,700	\$988,913,336,543	\$4,106,876,424,398
Soporte Vital para el Desarrollo	\$130,170,017,657	\$118,545,339,831	\$68,957,852,789	\$49,599,731,703	\$367,272,941,980
<b>Gobierno Interconectado e Incluyente</b>	\$91,732,450,199	\$159,406,957,302	\$191,394,478,179	\$170,299,146,344	\$612,833,032,024
Ciudadanía Activa y Gobernanza	\$11,962,007,375	\$16,706,312,421	\$17,326,594,149	\$16,854,229,107	\$62,849,143,052
Gobierno Inteligente	\$71,462,876,522	\$129,120,048,756	\$165,051,468,579	\$144,299,001,014	\$509,933,394,871
Transición hacia Distrito Especial	\$8,307,566,302	\$13,580,596,125	\$9,016,415,451	\$9,145,916,223	\$40,050,494,101
<b>Total general</b>	\$4,614,375,192,515	\$6,790,936,637,929	\$7,186,329,835,594	\$5,811,492,968,668	\$24,403,134,634,705

Distribución de la Inversión  
Plan de Desarrollo 2020-2023



- Revitalización Socio Productiva
- Protección Solidaria de la Vida.
- Territorio Resiliente y Sustentable
- Gobierno Interconectado e Incluyente

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

### Anualidad de Inversiones por fuente 2020 y 2021

Vigencia	2020				2021			
Dimensión/ Línea Estratégica	Recursos Propios	SGP	Cofinanciamiento Departamental y Nacional	Otros	Recursos Propios	SGP	Cofinanciamiento Departamental y Nacional	Otros
<b>Revitalización Socio Productiva</b>	\$173,285,251,757	\$7,646,281,426	\$0	\$6,500,000,000	\$256,380,387,932	\$5,348,418,230	\$0	\$303,000,000,000
Economía Incluyente, Creativa y Clústeres Estratégicos	\$2,490,039,882	\$0	\$0	\$0	\$10,433,840,680	\$0	\$0	\$102,000,000,000
Economía Solidaria y Defensa del Bien Colectivo	\$7,754,702,799	\$0	\$0	\$0	\$12,681,492,589	\$0	\$0	\$0
Empleabilidad y Emprendimiento	\$5,936,337,271	\$0	\$0	\$0	\$8,294,687,650	\$0	\$0	\$0
Internacionalización	\$24,350,755,007	\$4,641,921,426	\$0	\$0	\$58,027,106,415	\$2,291,405,630	\$0	\$35,000,000,000
Territorio Inteligente	\$132,753,416,798	\$3,004,360,000	\$0	\$6,500,000,000	\$166,943,260,598	\$3,057,012,600	\$0	\$166,000,000,000
<b>Protección Solidaria de la Vida.</b>	\$363,916,202,014	\$998,637,945,492	\$442,964,180,993	\$1,225,742,167,195	\$387,470,862,547	\$1,037,880,089,690	\$439,833,247,749	\$2,383,333,143,783
Cali Corazón de las Culturas	\$19,413,050,799	\$4,906,213,182	\$0	\$0	\$30,338,300,863	\$10,204,217,422	\$0	\$0
Distrito Educador	\$21,934,908,697	\$647,573,342,675	\$11,900,284,461	\$1,001,397,324,000	\$34,650,216,328	\$645,226,889,981	\$10,160,271,968	\$1,012,489,145,301
Distrito Reconciliado	\$59,435,430,995	\$3,626,211,957	\$0	\$100,000,000	\$71,546,528,290	\$3,538,304,330	\$0	\$200,000,000,000
Poblaciones Construyendo Territorio	\$116,532,520,777	\$18,058,144,710	\$0	\$20,000,000,000	\$133,420,833,429	\$21,644,011,928	\$0	\$30,283,340,800
Territorios para la Vida	\$146,600,290,746	\$324,474,032,968	\$431,063,896,532	\$204,244,843,195	\$117,514,983,636	\$357,266,666,029	\$429,672,975,781	\$1,140,560,657,682
<b>Territorio Resiliente y Sustentable</b>	\$610,789,908,069	\$29,885,394,304	\$73,405,879,889	\$589,869,531,176	\$367,554,817,744	\$29,928,415,637	\$84,044,012,251	\$1,336,756,285,063
Fortalecimiento y Gestión de los Socio-Ecosistemas	\$14,588,979,600	\$206,050,000	\$0	\$21,580,400,000	\$13,655,542,280	\$213,261,750	\$0	\$134,049,021,600
Gestión del Riesgo	\$63,414,665,214	\$0	\$73,405,879,889	\$91,266,778,505	\$72,779,469,347	\$116,899,326	\$84,044,012,251	\$183,341,869,740
Mitigación del Cambio Climático	\$12,986,000,110	\$8,431,199,890	\$0	\$4,026,056,216	\$18,060,103,772	\$9,677,600,000	\$0	\$14,650,580,000
Movilidad Multimodal Sustentable	\$493,202,527,202	\$3,444,048,097	\$0	\$387,228,111,058	\$256,957,702,345	\$8,311,713,099	\$0	\$903,880,415,354
Soporte Vital para el Desarrollo	\$26,597,735,943	\$17,804,096,317	\$0	\$85,768,185,397	\$6,102,000,000	\$11,608,941,462	\$0	\$100,834,398,369
<b>Gobierno Interconectado e Incluyente</b>	\$79,539,995,451	\$1,510,000,000	\$0	\$10,682,454,748	\$136,982,134,859	\$5,967,877,443	\$0	\$16,456,945,000
Ciudadanía Activa y Gobernanza	\$11,962,007,375	\$0	\$0	\$0	\$16,706,312,421	\$0	\$0	\$0
Gobierno Inteligente	\$59,270,421,774	\$1,510,000,000	\$0	\$10,682,454,748	\$106,695,226,313	\$5,967,877,443	\$0	\$16,456,945,000
Transición hacia Distrito Especial	\$8,307,566,302	\$0	\$0	\$0	\$13,580,596,125	\$0	\$0	\$0
<b>Total general</b>	<b>\$1,227,531,357,292</b>	<b>\$1,037,679,621,222</b>	<b>\$516,370,060,882</b>	<b>\$1,832,794,153,119</b>	<b>\$1,148,388,203,082</b>	<b>\$1,079,124,801,000</b>	<b>\$523,877,260,000</b>	<b>\$4,039,546,373,846</b>

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

### Anualidad de Inversiones por fuente 2022 y 2023

Vigencia	2022				2023			
Dimensión/ Línea Estratégica	Recursos Propios	SGP	Cofinanciamiento Departamental y Nacional	Otros	Recursos Propios	SGP	Cofinanciamiento Departamental y Nacional	Otros
<b>Revitalización Socio Productiva</b>	\$244,565,871,630	\$8,508,433,556	\$0	\$185,250,000,000	\$261,907,049,499	\$5,767,353,773	\$20,318,932,359	\$110,931,067,641
Economía Incluyente, Creativa y Clústeres Estratégicos	\$14,906,209,513	\$0	\$0	\$20,000,000,000	\$15,102,500,326	\$0	\$0	\$30,000,000,000
Economía Solidaria y Defensa del Bien Colectivo	\$12,550,456,869	\$0	\$0	\$0	\$12,748,558,612	\$0	\$0	\$0
Empleabilidad y Emprendimiento	\$10,227,580,280	\$0	\$0	\$0	\$9,760,236,968	\$0	\$0	\$0
Internacionalización	\$45,031,113,775	\$2,392,565,515	\$0	\$105,000,000,000	\$56,699,634,465	\$2,699,442,951	\$20,318,932,359	\$54,681,067,641
Territorio Inteligente	\$161,850,511,194	\$6,115,868,041	\$0	\$60,250,000,000	\$167,596,119,129	\$3,067,910,822	\$0	\$26,250,000,000
<b>Protección Solidaria de la Vida.</b>	<b>\$443,515,332,100</b>	<b>\$1,346,432,739,644</b>	<b>\$535,174,602,378</b>	<b>\$2,556,459,099,875</b>	<b>\$420,391,242,612</b>	<b>\$1,154,610,612,144</b>	<b>\$572,000,465,983</b>	<b>\$1,701,349,375,959</b>
Cali Corazón de las Culturas	\$28,450,188,357	\$10,356,215,945	\$0	\$0	\$32,148,752,296	\$9,723,174,423	\$675,000,000	\$0
Distrito Educador	\$37,261,770,872	\$1,259,645,750,373	\$10,647,965,023	\$1,303,493,310,000	\$37,258,464,256	\$693,932,839,401	\$11,159,067,344	\$1,003,493,310,000
Distrito Reconciliado	\$86,590,123,708	\$1,055,128,034	\$0	\$450,000,000,000	\$80,706,494,966	\$4,370,614,619	\$0	\$50,000,000,000
Poblaciones Construyendo Territorio	\$134,675,647,746	\$22,940,462,563	\$0	\$40,425,011,200	\$140,099,909,119	\$23,480,499,448	\$0	\$50,490,179,584
Territorios para la Vida	\$156,537,601,416	\$52,435,182,729	\$524,526,637,355	\$762,540,778,675	\$130,177,621,974	\$423,103,484,253	\$560,166,398,639	\$597,365,886,375
<b>Territorio Resiliente y Sustentable</b>	<b>\$431,895,340,664</b>	<b>\$31,557,404,944</b>	<b>\$23,611,934,622</b>	<b>\$1,187,964,598,002</b>	<b>\$514,063,023,956</b>	<b>\$27,869,170,138</b>	<b>\$3,730,894,658</b>	<b>\$848,254,633,602</b>
Fortalecimiento y Gestión de los Socio-Ecosistemas	\$13,738,181,956	\$426,775,911	\$0	\$97,222,964,464	\$15,994,123,256	\$228,451,318	\$0	\$65,318,548,960
Gestión del Riesgo	\$81,623,654,485	\$150,697,979	\$23,611,934,622	\$177,236,617,861	\$81,678,879,451	\$36,899,326	\$3,730,894,658	\$148,000,000,000
Mitigación del Cambio Climático	\$18,031,245,415	\$11,783,600,000	\$0	\$117,307,182,050	\$17,925,897,139	\$6,211,520,000	\$0	\$16,279,440,000
Movilidad Multimodal Sustentable	\$312,723,029,548	\$8,583,969,266	\$0	\$743,631,571,886	\$394,183,284,610	\$8,658,896,819	\$0	\$586,071,155,114
Soporte Vital para el Desarrollo	\$5,779,229,260	\$10,612,361,788	\$0	\$52,566,261,741	\$4,280,839,500	\$12,733,402,675	\$0	\$32,585,489,528
<b>Gobierno Interconectado e Incluyente</b>	<b>\$135,597,680,667</b>	<b>\$1,667,025,000</b>	<b>\$0</b>	<b>\$54,129,772,512</b>	<b>\$132,040,000,199</b>	<b>\$6,646,546,945</b>	<b>\$0</b>	<b>\$31,612,599,200</b>
Ciudadanía Activa y Gobernanza	\$17,326,594,149	\$0	\$0	\$0	\$16,854,229,107	\$0	\$0	\$0
Gobierno Inteligente	\$109,254,671,067	\$1,667,025,000	\$0	\$54,129,772,512	\$106,039,854,869	\$6,646,546,945	\$0	\$31,612,599,200
Transición hacia Distrito Especial	\$9,016,415,451	\$0	\$0	\$0	\$9,145,916,223	\$0	\$0	\$0
<b>Total general</b>	<b>\$1,255,574,225,061</b>	<b>\$1,388,165,603,144</b>	<b>\$ 558,786,537,000</b>	<b>\$3,983,803,470,389</b>	<b>\$1,328,401,316,266</b>	<b>\$1,194,893,683,000</b>	<b>\$596,050,293,000</b>	<b>\$2,692,147,676,402</b>





( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

## TÍTULO VII SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL PLAN DE DESARROLLO

**ARTÍCULO 22:** La evaluación del Plan de Desarrollo gira en torno al cumplimiento de la **eficacia**. La eficacia mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo, así como los logros alcanzados por el Distrito en términos de productos o bienestar. Mide el estado de la ejecución del Plan de Desarrollo. Esta medición se realiza a través del ***Seguimiento a indicadores y metas del Plan de Desarrollo***.

La eficacia del Plan de Desarrollo 2020 – 2023 Cali nuestro mejor Plan, se realizará con base en el Plan Indicativo 2020 - 2023, que es una matriz que anualiza o programa las metas que aparecen en el Plan de Desarrollo.

Para la medición de la eficacia, se realizará el siguiente procedimiento:

- Se excluyen las metas que no tienen prevista ejecución en la vigencia
- Si la ejecución del indicador no está disponible porque el organismo o entidad responsable de su medición no suministró oportunamente información, el cumplimiento es cero (0).
- Si el indicador presenta un dato inconsistente, se determina que su cumplimiento es cero (0).
- Si el nivel de cumplimiento supera el 100% se ajusta al 100%.
- Si el nivel de cumplimiento es menor que 0% se ajusta a 0%.
- Si el cumplimiento supera el 500% se ajusta a 0%

De otra parte y de acuerdo con el lineamiento dado por el Departamento Administrativo de Planeación, la evaluación del Plan de Desarrollo tendrá en cuenta sólo la información articulada en el marco de un indicador o área funcional, es decir, con los proyectos inscritos en un indicador no podrá darse cuenta de avances en otro indicador.

A las metas de producto y bienestar con información completa y consistente se les establece el porcentaje de cumplimiento de acuerdo con las siguientes fórmulas:

Tabla 2. Fórmula del porcentaje de logro según el comportamiento de la meta



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Comportamiento de la meta	Fórmula del porcentaje de cumplimiento
1. De incremento	$\frac{\text{Valor logrado en la vigencia} - \text{Valor logrado en la vigencia anterior}}{\text{Valor programado en la vigencia} - \text{Valor logrado en la vigencia anterior}} \times 100$
2. De mantenimiento o cobertura (flujo)	$\frac{\text{Valor logrado en la vigencia}}{\text{Valor programado en la vigencia}} \times 100$
3. De reducción	$\frac{\text{Valor logrado en la vigencia anterior} - \text{Valor logrado en la vigencia}}{\text{Valor logrado en la vigencia anterior} - \text{Valor programado en la vigencia}} \times 100$
4. De operador lógico	
4.1 Por debajo de k	Si Valor logrado en la vigencia < k, entonces 100%, de lo contrario 0%
4.2 Al menos k	Si Valor logrado en la vigencia ≥ k, entonces 100%, de lo contrario fórmula 2
4.3 Entre (i,j)	Si Valor logrado en la vigencia (i<k<j), entonces 100%, de lo contrario 0%

Fuente: Subdirección Desarrollo Integral / DAP

Tipificación de las metas de producto

Las metas de los planes de desarrollo son el elemento central para la evaluación de eficacia, la cual se concentra en la evaluación de las metas de producto. Éstas cuantifican la producción y/o provisión de los bienes y servicios que requieren la población y la entidad territorial para satisfacer una demanda o dar respuesta a las causas concretas de un problema, también están orientadas al aprovechamiento sostenible, la conservación y preservación de las potencialidades de la entidad territorial. Las metas de producto contribuyen al logro de las metas de resultado de los planes de desarrollo.

Las metas de producto deben tener plena coherencia con los indicadores, pues éstos son los instrumentos o herramientas para observar y medir el avance en el logro de una meta esperada o de una situación determinada. Un indicador de producto, como su nombre lo indica, permite observar y medir el avance en el logro de una meta de producto, porque cuantifica los bienes y servicios producidos y/o aprovisionados por medio de una determinada intervención.

Las metas de producto no se deben confundir con las actividades, pues éstas son las acciones concretas que se deben realizar en el marco de un proyecto o programa de inversión para producir y/o proveer los bienes y servicios.

Durante el período constitucional de gobierno local, cuatro años, se debe programar en cada vigencia cuál será su valor esperado, esta programación o anualización de las metas de producto depende de cuál es el propósito que se busca con la meta y la relación que esta tiene con el valor de la línea de base. En este sentido, históricamente dentro del componente de eficacia se distinguen tres tipos de metas, que siendo consecuentes con el concepto de programación o anualización de las metas de producto, corresponde al comportamiento que pueden tener durante el cuatrienio las metas; estos tres tipos de metas son: de incremento, de reducción y de mantenimiento o cobertura (flujo).



ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI

PROYECTO DE ACUERDO No. de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

El concepto tradicional de la meta de incremento se refiere, como lo indica su nombre, al aumento de la producción y provisión de bienes y servicios, y por lo tanto y generalmente la medición de indicador también será mayor en cada vigencia, y en todo caso, al finalizar el cuatrienio la medición del indicador será mayor que el valor de la línea de base. Sin embargo, dentro de este concepto general de las metas de incremento o de la tendencia que tiene la meta hacia una mayor producción y provisión de bienes y servicios, se pueden encontrar los siguientes casos de programación:

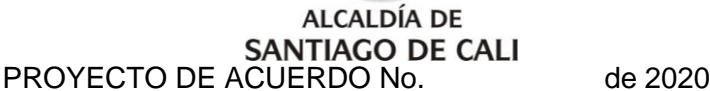
Descripción de la meta de producto	Indicador	Línea de base 2019	Valor esperado del cuatrienio	Valor esperado			
				2020	2021	2022	2023
Lograr el 100% de cobertura del régimen subsidiado	Porcentaje de cobertura del régimen subsidiado	25	100	25	50	75	100
Pavimentar 100 kilómetros de la vía a la vereda Las Rosas	kilómetros pavimentados	0	100	10	40	40	100

En el caso de la meta de reducción, el concepto tradicional se refiere, como también lo indica su nombre, a la disminución de la magnitud de una situación o fenómeno problemático, como, por ejemplo: disminuir el número de personas analfabetas, reducir la deserción escolar. En estas metas, generalmente la medición de indicador también disminuirá progresivamente, y en todo caso, al finalizar el cuatrienio la medición del indicador será menor que el valor de la línea de base.

Este tipo de metas se reserva para los indicadores de bienestar

Descripción de la meta de producto	Indicador	Línea de base 2019	Valor esperado del cuatrienio	Valor esperado			
				2020	2021	2022	2023
Disminuir en un 50% el número de personas analfabetas	Personas analfabetas	400	200	370	290	235	200

En cuanto a las metas de mantenimiento, como también indica su nombre, implica un stock, esto es un valor constante para cada vigencia, y por lo tanto, el valor del cuatrienio será igual al valor de las vigencias e incluso, en algunos casos, igual que la línea de base.



“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

Descripción de la meta de producto	Indicador	Línea de base 2019	Valor esperado del cuatrienio	2020	Valor esperado		
				2021	2022	2023	
Realizar mantenimiento preventivo a 10 escuelas rurales	Escuelas rurales con mantenimiento preventivo	0	10	10	10	10	
Realizar mantenimiento preventivo a 8 escuelas rurales	Escuelas rurales con mantenimiento preventivo	0	8		8		

En relación con las Metas de cobertura (flujo): Cobertura si bien implica en algunos casos un aumento y en otros el mismo valor, están medidos por los logros en aquellas actividades que se repiten cada año, sin que los bienestar de un año afecten el del año anterior o siguiente, por ejemplo: aumentar la matrícula en educación media.

Descripción de la meta de producto	Indicador	Línea de base 2019	Valor esperado del cuatrienio	2020	Valor esperado		
				2021	2022	2023	
Pasar de 246,930 a 285,970 los matriculados en todos los niveles	Estudiantes vinculados al sistema educativo oficial en todos los niveles	246,530	285,970	256,827	266,542	276,257	285,970
Lograr coberturas de vacunación del 95% en niños de 1 año	Lograr cobertura de vacunación en niños de 1 año	95.0	95.0	95.0	95.0	95.0	95.0

Meta de operador lógico: Con las metas de operador lógico se debe tener en cuenta tanto los niveles o rangos que puede tomar el indicador, como si sus valores son cuantitativos o cualitativos. El indicador puede tomar un valor por debajo de, por encima de, o en un rango determinado.

Este tipo de metas se reserva para los indicadores de bienestar

Descripción de la meta de producto	Indicador	Línea de base 2019	Valor esperado del cuatrienio	Valor esperado			
			2020	2021	2022	2023	
La Calidad de aire de Cali, en cuanto a material particulado – PM10 se mantiene por debajo de 46.3 µg/m3 anual	Calidad de aire de Cali calificada como buena, en cuanto a material particulado –PM 10	46.3	46.3	46.3	46,3	46.3	46.3



( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

En este caso todo lo que esté por debajo o igual de 46.3 µg/m3 anual cumple y lo que esté por encima no.

Finalmente, el resultado del índice de eficacia total se clasifica según los rangos<sup>6</sup> definidos en la Tabla 3:

Evaluación de cumplimiento del Plan de Desarrollo

Nivel de cumplimiento	Rangos de cumplimiento (%)
Crítico (C)	0 – 39
Bajo (B)	40 – 59
Medio (M)	60 – 69
Satisfactorio (S)	70 – 79
Sobresaliente (SS)	80 – 100

Fuente: DNP y Subdirección Desarrollo Integral / DAP

De la misma manera se presenta el cumplimiento de las metas de los indicadores de bienestar.

TÍTULO VIII  
DISPOSICIONES FINALES

**ARTÍCULO 23: Ejecución del Plan de Desarrollo del Distrito Especial de Santiago de Cali 2020-2023.** Dentro de los dos meses siguientes a la aprobación del presente Plan de Desarrollo, todos los organismos de la Administración central, con la coordinación del Departamento Administrativo de Planeación, actualizarán su correspondiente Plan de Acción de la vigencia, acorde con la nueva estructura del Plan de Desarrollo 2020-2023 y lo someterán a la aprobación del Consejo de Gobierno. En el Plan de Acción por organismo, se indicará los proyectos de inversión aprobados para la vigencia articulados a las metas de su competencia, los recursos asignados y los indicadores de gestión que permitan verificar su cumplimiento.

Los Planes de Acción deberán ser ajustados anualmente, una vez el Concejo Distrital apruebe los presupuestos para cada vigencia.

**ARTÍCULO 24:** Sin perjuicio de la aplicación de lo establecido en la estructura del Plan de Desarrollo, la Administración Distrital desarrollará las acciones que se indican de manera particular para cada comuna y corregimiento, en sus

<sup>6</sup> DNP. Evaluación de desempeño integral de los municipios 2011. 2012. Bogotá D.C.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

correspondientes Planes de Desarrollo, formulados en el año 2020, a través de un ejercicio de planeación participativa, en el marco del proceso de transición que surte la Administración hacia la puesta en marcha de Cali como Distrito Especial.

**PARÁGRAFO:** Los Planes de Desarrollo de Comunas y Corregimientos 2020-2023, cuyas metas se encuentran alineadas al Plan de Desarrollo Distrital 2020-2023, son parte integral del presente Plan de Desarrollo.

**ARTÍCULO 25:** Autorízase al Alcalde de Santiago de Cali, para adelantar los ajustes necesarios a las políticas públicas adoptadas en el Distrito, que desde su naturaleza permiten dar respuesta a los efectos generados por la pandemia del Coronavirus COVID 19.

**ARTÍCULO 26:** Autorízase al Alcalde de Santiago de Cali, por única vez, a efectuar mediante acto administrativo motivado, reasignación de responsables de indicadores, en coherencia con el proceso de transformación administrativa exigido por las Leyes 1617 de 2012 y 1933 de 2018.

**ARTÍCULO 27:** Autorízase al Alcalde de Santiago de Cali, por única vez, a realizar, mediante acto administrativo motivado, ajustes a los indicadores del Plan de Desarrollo, en coherencia con las competencias determinadas en el Decreto Extraordinario 0516 de 2016 y a fin de permitir dar respuesta a los efectos generados por la pandemia del Coronavirus COVID 19.

**ARTÍCULO 28:** Articulación y ajustes con otros niveles. Para cumplir con lo dispuesto en el Artículo 45 de la Ley 152 de 1994, sobre la articulación del Plan de Desarrollo del Distrito Especial de Santiago de Cali con los otros niveles territoriales y con respecto al Plan Nacional de Desarrollo, se utilizarán los mecanismos de coordinación territorial, sectorial e institucional previstos en este Plan. El Alcalde presentará para aprobación del Concejo Distrital los ajustes al Plan Plurianual de Inversiones necesarios para hacerlo consistente con el Plan Nacional de Desarrollo.

**ARTÍCULO 29: Seguimiento y Evaluación del Plan.** Sin perjuicio de la evaluación y el seguimiento que al Plan de Desarrollo le haga la Contraloría, el Departamento Administrativo de Control Interno y las entidades ejecutoras, el Plan de Desarrollo será evaluado anualmente por el Departamento Administrativo de Planeación, en cumplimiento del proceso de seguimiento y evaluación de gestión y de resultados establecido en la Ley 152 de 1994 y el Decreto Extraordinario 0516 de 2016.

**PARÁGRAFO:** Se garantizará al Consejo Municipal de Planeación y a las veedurías ciudadanas el suministro de la información necesaria para el ejercicio del control ciudadano sobre la ejecución del Plan de Desarrollo.





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**ARTÍCULO 30: Adiciones al Plan Financiero del Plan de Desarrollo.** El alcalde realizará las adiciones presupuestales conforme a las disposiciones legales y las facultades otorgadas en el presupuesto anual general de rentas y gastos, por aportes adicionales que se obtengan de la captación de recursos locales, departamentales y nacionales, así como de fuentes de transferencias o aportes provenientes de organismos nacionales e internacionales, públicos o privados.

El Plan Plurianual de Inversiones de la Administración Central será ajustado en razón de los presupuestos anuales, que responderán a las necesidades concretas y al flujo de caja de la Administración.

**ARTÍCULO 31:** En cumplimiento del Artículo 44 de la Ley 152 de 1994, facúltase al Señor Alcalde por el término de tres (3) meses, contados a partir de la fecha de sanción del presente Acuerdo, para que armonice el Plan de Desarrollo 2020 -2023 “Unidos por la Vida” con el presupuesto general del Distrito de la vigencia fiscal 2020, contenido en el Acuerdo 0465 de 2019.

**ARTÍCULO 32: Servicio de la Deuda.** Autorizar al Señor Alcalde para renegociar, refinanciar, sustituir y/o mejorar el perfil de deuda pública del Distrito de Santiago de Cali con bancos nacionales y/o extranjeros, mejorando plazos o tasas, de conformidad con las Leyes 617 de 2001, 358 de 1997 y demás normas complementarias.

**PARÁGRAFO:** Expedidos los actos administrativos por el Alcalde, serán remitidos al Concejo Distrital para su conocimiento y fines de control político.

**ARTÍCULO 33: Declaratoria de Utilidad Pública.** Declárase de utilidad pública los bienes inmuebles requeridos para la ejecución de los proyectos de inversión que den cumplimiento al Plan de Desarrollo Distrital, si el objeto específico de la adquisición corresponde a alguna o algunas de las actividades genéricas relacionadas en el artículo 58 de la Ley 388 de 1997, o la norma que la sustituya, modifique o subrogue.

Habiéndose identificado plenamente el objeto específico de la adquisición, la entidad competente expedirá el acto administrativo mediante el cual ordene adelantar todos los estudios de tipo social, técnico, jurídico y económico que habrán de fundamentar posteriormente los procedimientos de la adquisición necesarios para el cumplimiento de dicho objeto.

**ARTÍCULO 34: Enajenación de Bienes.** Autorízase al Alcalde de Santiago de Cali para la enajenación de los bienes muebles e inmuebles improductivos, previo la realización de los estudios a que haya lugar.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**ARTÍCULO 35:** Autorízase al señor Alcalde para reglamentar a través mediante acto administrativo motivado, las disposiciones contenidas en los artículos 106, 220, 256, 263, 269, 320, 325, 346, 513 del Acuerdo 373 de 2014.

**ARTÍCULO 36:** Autorícese al Alcalde para estructurar y suscribir cualquier tipo de esquema asociativo publico privado que permita dar cumplimiento a las metas propuestas en el Plan de Desarrollo 2020-2023 “Unidos por la Vida”, y especialmente para construir y operar estacionamientos bajo los parques, plazas y plazoletas.

**ARTÍCULO 37:** Autorícese al Alcalde de Santiago de Cali para realizar el ajuste a los estatutos de creación de la EMRU E.I.C.E., permitiendo la ampliación de su objeto social y el cambio de nombre en aras de su fortalecimiento institucional.

**ARTÍCULO 38:** El Diagnóstico Socio Económico de Santiago de Cali que soporta el presente Plan de Desarrollo está contenido en el Anexo 1, que hace parte integral del presente Acuerdo.

**ARTÍCULO 39:** El documento que recoge los Pactos Territoriales que reflejan las expectativas de los ciudadanos en el marco de la construcción participativa del Plan de Desarrollo 2020 – 2023, hace parte del presente Acuerdo en el Anexo 2

**ARTÍCULO 40:** El Documento Técnico de Soporte de la construcción colaborativa del Plan de Desarrollo, hace parte integral del presente Acuerdo, y estará contenido en el Anexo 3.

**ARTÍCULO 41:** De conformidad con la Ley 1098 de 2006, el diagnóstico de la situación de primera infancia, infancia, adolescencia y los jóvenes de Santiago de Cali, hace parte integral del presente Acuerdo, y estará contenido en el Anexo 4.

**ARTÍCULO 42:** De conformidad con la Ley 1448 de 2011 y la Política Pública para la Atención, Asistencia y Reparación Integral a Víctimas Del Conflicto Armado, el Diagnóstico de Población Víctima del Conflicto en Santiago de Cali, está contenido en el Anexo 5, el cual hace parte integral del presente Acuerdo.

**ARTÍCULO 43:** El presente Plan de Desarrollo Distrital 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA” incluye en el Anexo 6 el Plan Territorial de Salud, armonizado al Plan Decenal de Salud Pública 2020-2021, de conformidad con la Ley 1438 de 2011, la Resolución 1841 de 2013 y la Resolución 1536 de 2015.”

**ARTÍCULO 44:** INFORMES AL CONCEJO. El Alcalde, en cabeza de cada uno de los miembros de su gabinete, rendirá anualmente al Concejo Distrital un informe sobre la ejecución del Plan de Desarrollo del Distrito, tal como lo señala el Artículo 43 de la Ley 152 de 1994.



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

**ARTÍCULO 45:** VIGENCIAS Y DEROGATORIAS. El presente Plan continuará vigente hasta tanto se apruebe un nuevo Plan de Desarrollo, en los términos establecidos en la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo rige a partir de su publicación en el Boletín Oficial del Distrito de Santiago de Cali y deroga todas las disposiciones que le sean contrarias.

PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE

Dado en Santiago de Cali, a ( ) días del mes de 2020

LA PRESIDENTA

EL SECRETARIO

Proyecto de Acuerdo presentado por

JORGE IVÁN OSPINA GÓMEZ

Alcalde de Santiago de Cali

### Glosario

AICA: Áreas de importancia estratégica para la Conservación de las Aves

ART: Autoridad Regional de Transporte

BAPOM: Batallón Policía Militar

BPM: Gestión de Procesos de Negocio

C&C: Comunas y Corregimientos

CTI: Grupo Técnico de Investigación

CRAV: Centro Regional de Atención y Reparación a Víctimas



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

CDI: Centro de Desarrollo Infantil

CVC: Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca

CMDR: Consejos Municipales de Desarrollo Rural

CAV: Centro de Atención y Valoración de Fauna Silvestre

CTel: Ciencia, Tecnología e Innovación

CAV: Centro de Atención a Visitantes

CEDES: Centros para el emprendimiento y desarrollo empresarial y social

DDHH: Derechos humanos

DATIC: Departamento Administrativo de Tecnologías de la Información y las Comunicación

DPS: Departamento Administración para la Prosperidad Social

DAGMA: Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente

DAPM: Departamento Administrativo de Planeación Nacional

DADII: Departamento Administrativo de Desarrollo e Innovación Institucional

DACP: Departamento Administrativo de Contratación Pública

EXMU: Expediente Municipal

EMCALI: Empresas Municipales de Cali

EEP: Estructura Ecológica principal

FURAG: Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión

FNCE: Fuentes No Convencionales

GAO: Grupos Armados Organizados

GDO: Grupos Delictivos y Organizados

ICBF: Instituto Colombiano de Bienestar Familiar

IEO: Instituciones Educativas Oficiales

IDESC: Infraestructura de Datos Espaciales de Santiago de Cali

ICA: Instituto Colombiano Agropecuario

IDEAM: Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

IPUF: Pérdidas por Usuario Uacturado

JEP: Justicia Especial para la Paz

LGTBIQ+: Lésbico, gay, bisexual, trans, intersexual, queer

MSPS: Ministerio de Salud y Protección Social

MIAS: Modelo Integral de Atención en Salud

MAITE: Modelo de Acción Integral Territorial

MIPG: Modelo Integrado de Planeación y Gestión en el Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente

MINTIC Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

NNA: Niñas, Niños y Adolescentes

NNAJ: Niñas, Niños, Adolescente y Jóvenes

ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible

PP: Política Publica

POAI: Plan Operativo Anual de Inversiones

PIO: Puntos de Información Orientación

PAPSIVI: Programa de Atención Psicosocial y en Salud Integral a Víctimas del Conflicto Armado

PAIS: Política Integral en Salud

PIC: Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas

PIC: Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas

PAIS: Política Atención Integral de Salud

PPSAN: Políticas Públicas en Seguridad Alimentaria y Nutricional

POT: Plan de Ordenamiento Territorial

PEC: Plan Estratégico Corporativo

PIMU: Plan Integral de Movilidad Urbana

PTARD: Planta de Tratamiento de Aguas Residuales

PETI: Plan Estratégico de Tecnologías de la Información



ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

PMAA: Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado

PNGIBSE: Política Nacional para la Gestión Integral de la Biodiversidad y sus Servicios Eco sistémicos

PSA: Pago por Servicios Ambientales

PDET: Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial

PNN: Parques Nacionales Naturales de Colombia

PNIS: Plan Nacional Integral de Sustitución

PORH: Planes de Ordenamiento del recurso hídrico

PROCEDA: Proyectos Ciudadanos de Educación Ambiental

PCB: Bifenilos Policlorados

PPDE: Política Pública de Desarrollo Económico

PND: Plan Nacional de Desarrollo

PGIRS: Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos

PJAOC: Plan Jarillón de Aguablanca y Obras Complementarias

PAIS: Política Atención Integral en Salud

PAD: Puntos de Apropiación Digital

POTD: Plan de Ordenamiento Territorial Departamental

RIAV: Ruta de riesgo de amenaza de violencia

ROM: Población Gitana

RUA: Registro Único Ambiental

RESPEL: Residuos Peligrosos

RCD: Residuos de Construcción y Demolición

REMI: Red Municipal Integrada

SPA: Sustancias psicoactivas

SNARIV: Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas del conflicto armado

SIVJNRN: Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición





ALCALDÍA DE  
**SANTIAGO DE CALI**  
PROYECTO DE ACUERDO No.

de 2020

( )

“POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO DEL DISTRITO ESPECIAL DEPORTIVO, CULTURAL, TURÍSTICO, EMPRESARIAL Y DE SERVICIOS DE SANTIAGO DE CALI 2020-2023 “UNIDOS POR LA VIDA””

SENA: Servicio Nacional de Aprendizaje

SGSSS: Sistema General de Seguridad Social en Salud

SEPOU: Subdirección de Espacio Público y Ordenamiento Urbanístico

SIBICA: Sistema de Información de Bienes Inmuebles de Cali

SDE: Servicios de Desarrollo Empresarial

SISBEN: Sistema de Selección de Beneficiarios para Programas Sociales

SIMAT: Sistema Integrado de Matrícula

SINAP: Sistema Nacional de Áreas Protegidas

SIMAP: Sistema Municipal de Áreas Protegidas

SIG: Sistema de Información Geográfico

SIGAC: Sistema de Gestión Ambiental Comunitario

SITM: Sistema Integrado de Transporte Masivo

TIC: Tecnologías de la Información y la Comunicación

EMRU: Empresa Municipal de Renovación Urbana

UENAA: Unidad Especial de Negocios de Acueducto y Alcantarillado

UAESPM: Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos Municipal

UPU: Unidades de Planificación Urbana

UPR: Unidad de Planeación Rural

UMATA: Unidades Municipales de Asistencia Técnica

PMPEMP-CH: Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico

VIP: Vivienda de Interés prioritario

VIS: Vivienda de Interés Social

ZER: Zonas Especiales de Estacionamiento Regulado

ZGRE: Zonas Generales de Regulación del Estacionamiento